

# Schatten-IT wird Fachbereichs-IT

## Aus dem Schatten in das Licht



HOCHSCHULE  
KOBLENZ  
UNIVERSITY OF APPLIED SCIENCES

VOICE Wissensnugget  
27. Nov. 2024

Prof. Dr. Ayelt Komus  
[komus@hs-koblenz.de](mailto:komus@hs-koblenz.de)  
[linkedin.com/in/komus](https://linkedin.com/in/komus)  
[www.komus.de](http://www.komus.de)



# Schatten IT / Fachbereichs IT – Ihre Meinung

Menti.com: **6653 9799**



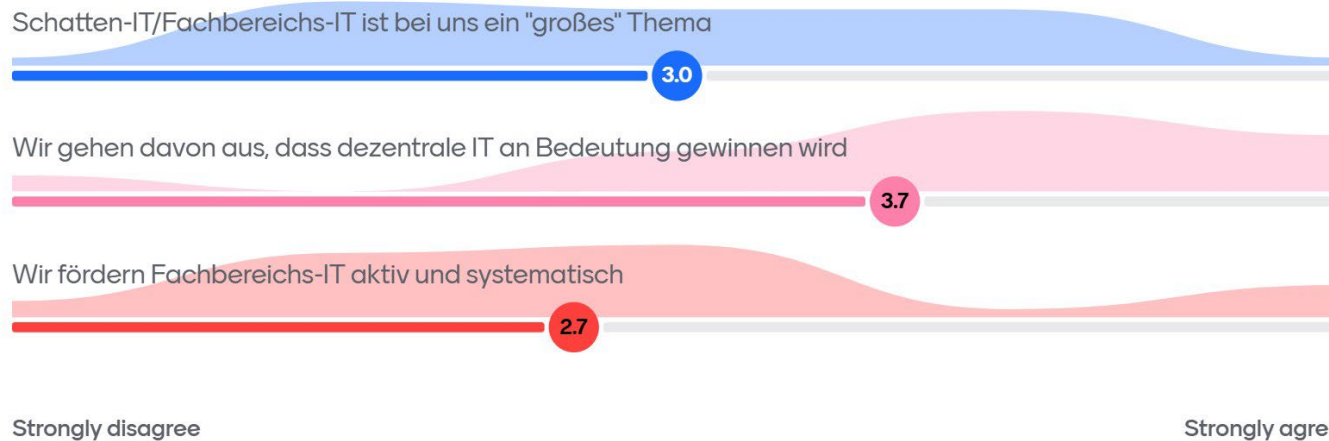
- „großes“ Thema
- Dezentrale IT gewinnt an Bedeutung
- Aktive/systematische Förderung



<https://www.menti.com/alccmtthw1oe>

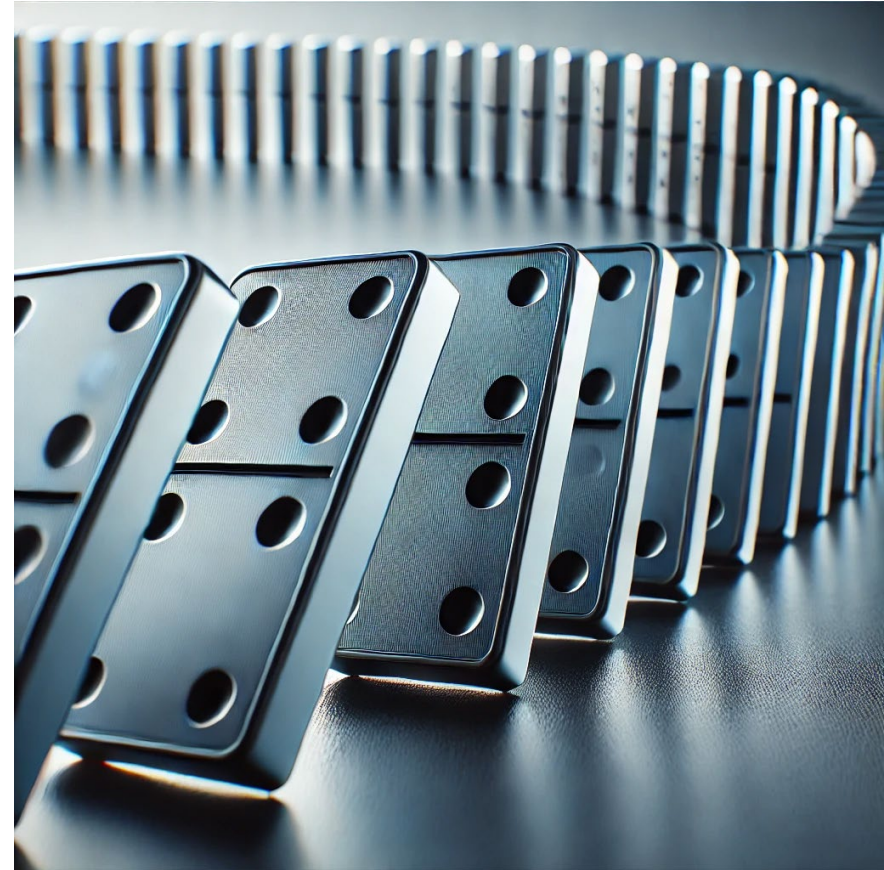


# Schatten IT / Fachbereichs-IT in Ihrem Unternehmen



# IT wird einfacher und schneller

- IT-Angebote leistungsfähiger und niederschwelliger
  - Cloudification
  - Low Code / No Code
  - GenAI
- Mögliche und nötige Veränderungsgeschwindigkeit steigt deutlich (VUCA<sup>2</sup>)
- IT findet (endlich) auch die Wahrnehmung in den Fachbereichen
- IT-Kompetenz steigt allgemein



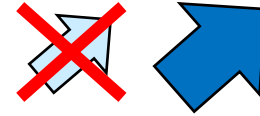
# IT der Zukunft - Fachbereichs-IT

- Die Bedeutung der Fachbereichs-IT (Business Managed IT) muss und wird steigen [→ Subsidiarität]
- Die Versuchungen und Risiken unkontrollierter Schatten-IT steigen
- Fachbereichs-IT benötigt erhöhte Aufmerksamkeit
  - Governance
  - Förderung

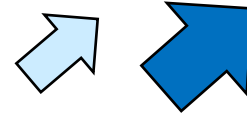


# Organisationskonzepte Shadow-IT, Fusion Teams und Co.

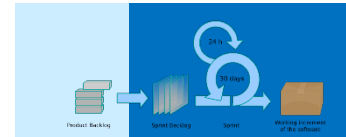
Shadow - IT



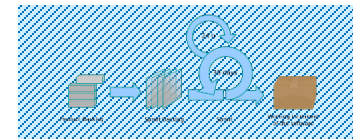
Fachbereichs-IT (neben Zentral IT)



Product Owner aus FB



Fusion Teams



# Analytik

## Wo steht der Fachbereich?

- Motivation für bisherige Schatten IT?
- Technisches Know-how
- „Reife“ für das Thema
  - Security
  - Betrieb, Kontinuität, IP, Lizenzen ...

## Wo steht die Zentral IT?

- Welche „Defizite“ machen Schatten-IT so attraktiv?
- Welche Angebote haben wir derzeit?
- Wie gut funktioniert die Zusammenarbeit mit dem Fachbereich?



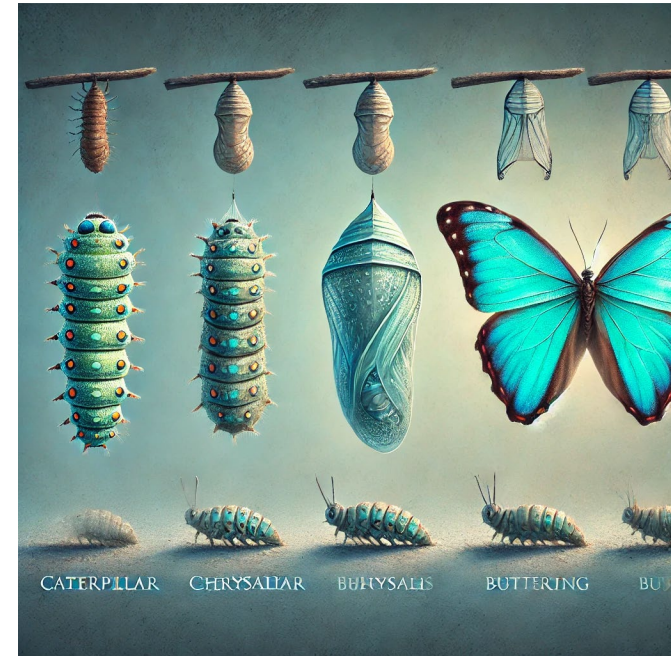
# Fachbereichs-IT – Ein *Change* Thema

## Change in der Fachabteilung

- Motivation
- Aufklärung
- Enablement
- Unterstützung

## Change im CIO-Bereich

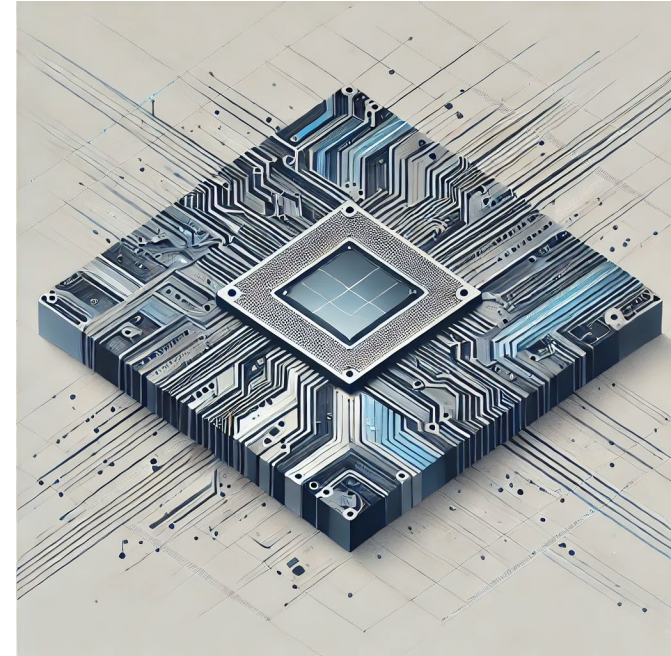
- Einstellung und Wissen  
(u.a. Chancen und Notwendigkeit)
- Neues Rollenverständnis
- Neue Fähigkeiten





# Strukturen für eine nutzbringende Fachbereichs-IT

- Infrastruktur
  - Cloud-basierte LCNC-Angebote
  - GenAI-Angebote
  - ...
- Strukturen
  - Bspw. Anwendungsklassen
    - leichtgewichtig – FB
    - mittel: gemeinsam
    - heavy: IT-driven
  - Berücksichtigung in Portfolio-Management, Dokumentation, Lizenzmanagement
  - Beschaffungsprozesse
- Change und Community
  - Aufbau von Communities
  - Change-Aktivitäten (FB *und* IT)



# Aktuelle „Sag Mal“-Folge mit Corina Zilch-Schuler (Teva)



**SAG MAL...?  
PODCAST**

WIE HELFEN COMMUNITY LEADS DAS CITIZEN  
DEVELOPMENT ZUM LEBEN ZU ERWECKEN?

**AYELT KOMUS**

**CORINA ZILCH-SCHULER**  
Teva Pharmaceuticals

[www.komus.de](http://www.komus.de)



[www.komus.de/podcast](http://www.komus.de/podcast)



# Let's connect!



[linkedin.com/in/komus](https://www.linkedin.com/in/komus)



[instagram.com/ayelt.komus/](https://www.instagram.com/ayelt.komus/)



CIO-Round Table



[www.komus.de/podcast](http://www.komus.de/podcast)



YouTube



[komus@hs-koblenz.de](mailto:komus@hs-koblenz.de)

