

# Scrum

## - noch zeitgemäß für KI und Cloud Native?



VOICE CIO-Erfahrungsaustausch

14.11.2023

Prof. Dr. Ayelt Komus

[komus@hs-koblenz.de](mailto:komus@hs-koblenz.de)

[in linkedin.com/in/komus](https://www.linkedin.com/in/komus)

[www.komus.de](http://www.komus.de)



Wissens  
ugget

VOICE

Bundesverband der  
IT-Anwender e.V.

# 1993 – Politik und Musik

Live-Presentation only

# R/3 feiert 6-Monatigen Geburtstag

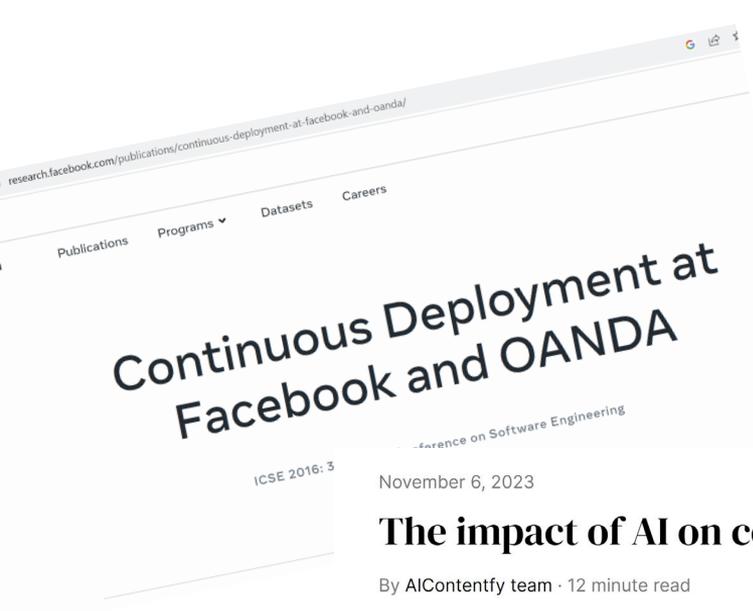
Live-Presentation only

# Scrum wird entwickelt

Live-Presentation only

„Technology will never again  
develop as slowly as it is today“

Attributed to Gordon Moore (or Schwab/Negroponte)



# How Amazon handles a new software deployment every second

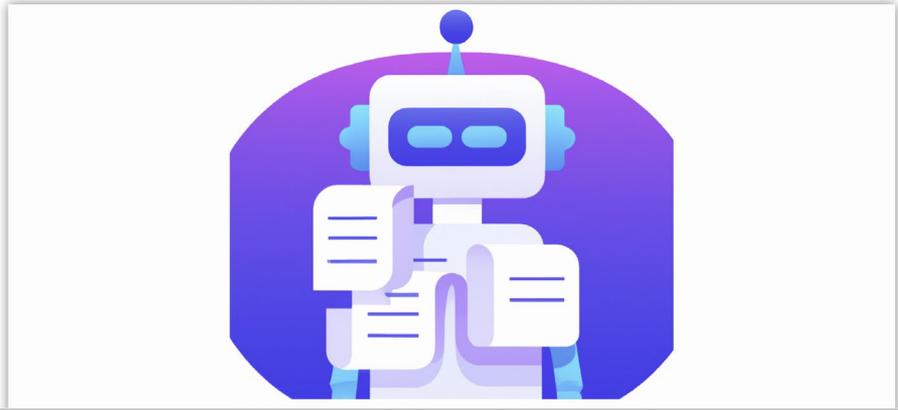
For Amazon, service oriented architectural approaches to software design and development was a given. Deploying these solutions was a bear, however.



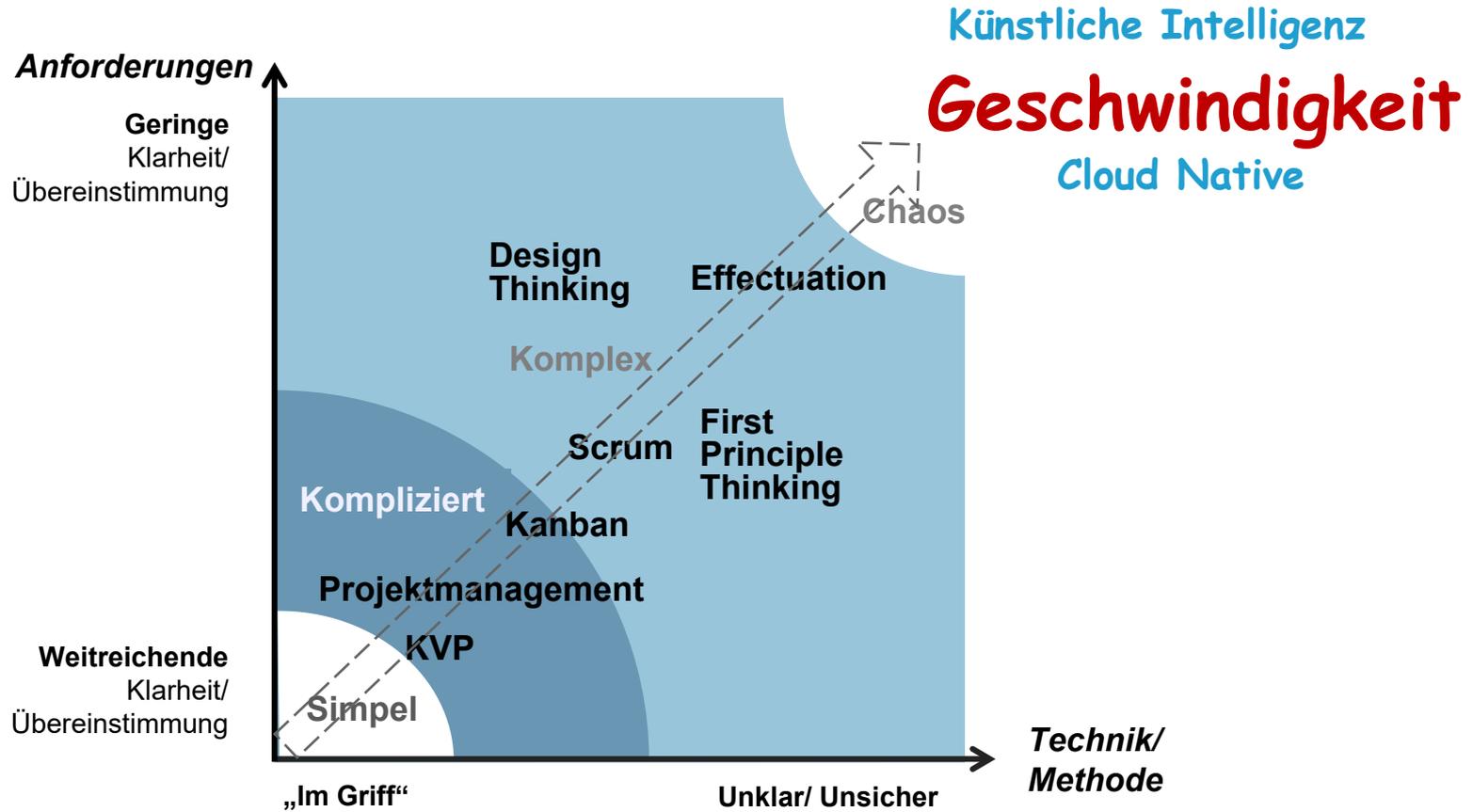
Writer on March 24, 2015

## The impact of AI on content speed

By AIContentfy team · 12 minute read



# Geschwindigkeit, KI, Cloud Native als Treiber/Resultat

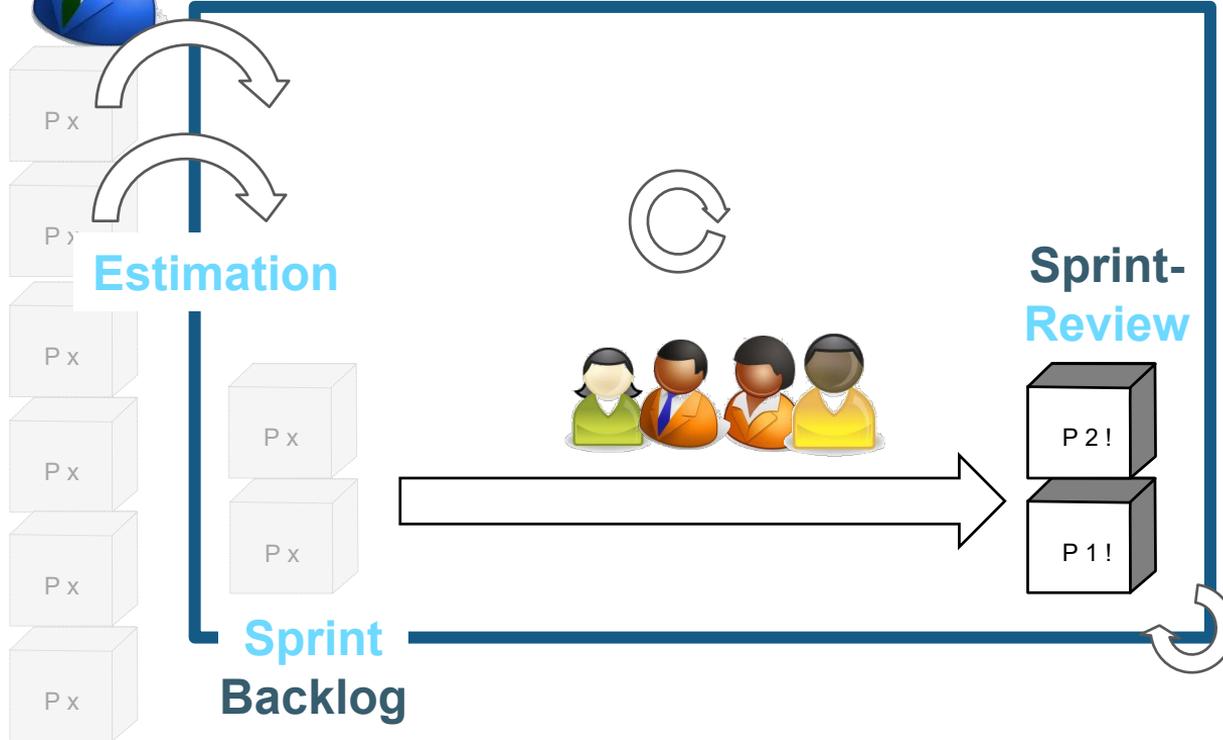


# „Scrum“ feiert seinen 30-Jährigen! :O

Product Owner



Timebox – „Sprint“  
(max. 4 Wochen)



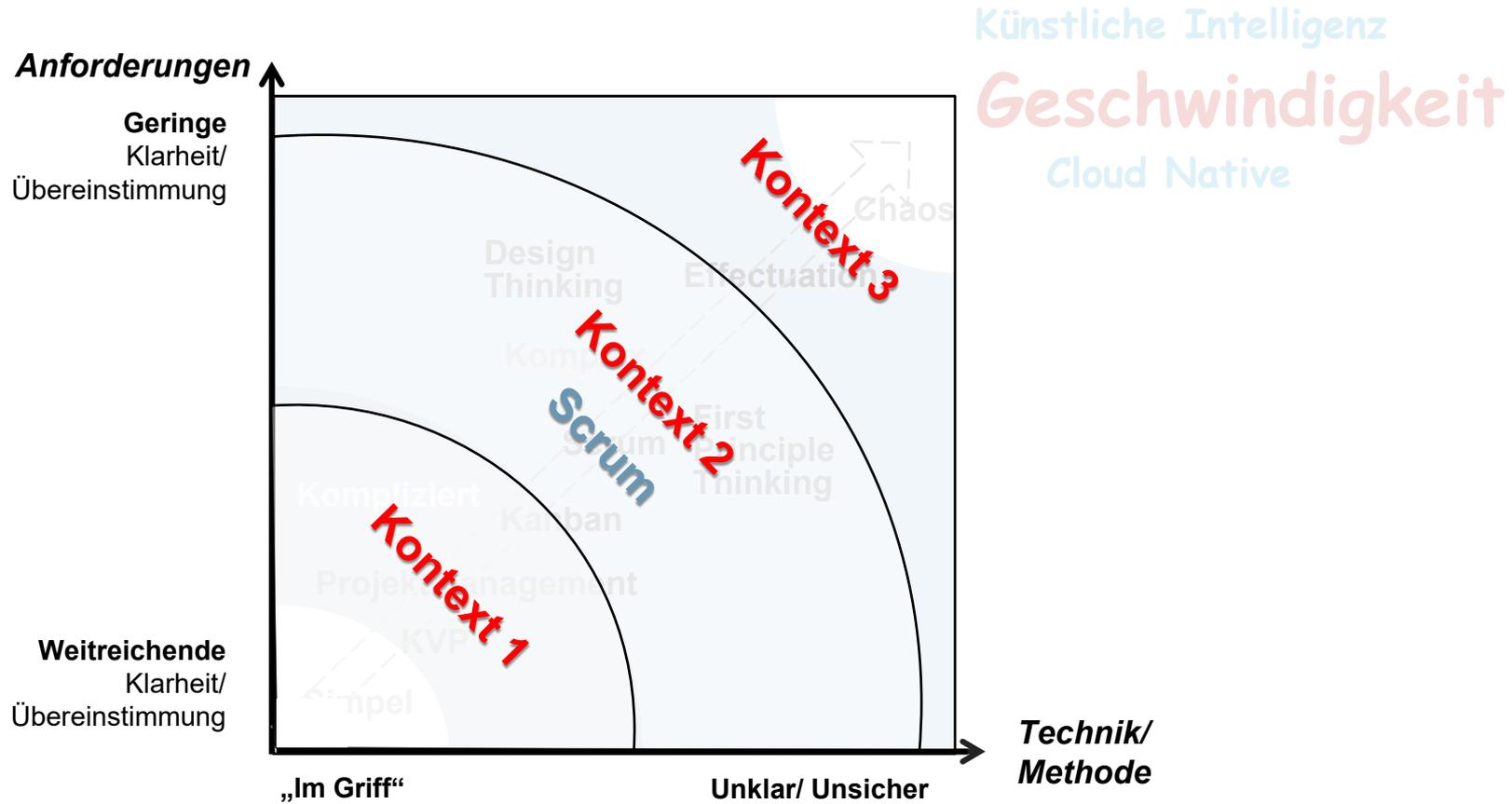
Trennung  
Dev und Ops

# Heißt das – Scrum ist obsolet?

- Scrum hat immer noch seinen Sweet-Spot  
(nur nicht ganz oben rechts bei Stacey)
- Scrum kann adaptiert werden  
(aber irgendwann macht es keinen Sinn mehr)



# Geschwindigkeit, KI, Cloud Native als Treiber/Resultat

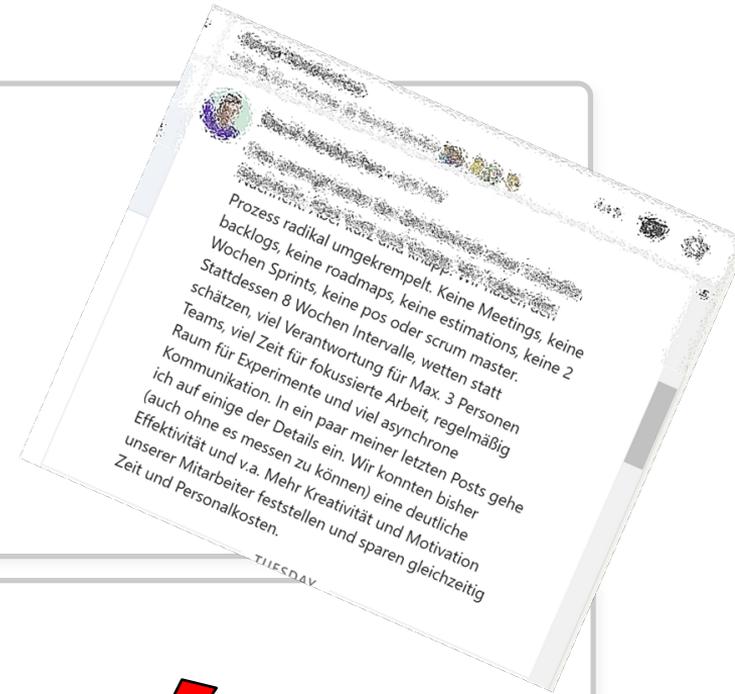


# Mögliche Anpassungen, Aspekte - Scrum

- **Kürzere Sprints**
  - 2 Wochen oft auch eine Woche ohnehin Praxis
  - Beliebig kurz ist möglich
  - „*Plan on cadence, release on demand*“ (H Kniberg)
- **Estimation**
  - Leichtgewichtigere Formen von Estimation/Priorisierung
- **Rolle PO**
  - Zusammenspiel Product Owner / Product Manager (SAFe)
  - (Noch) stärkere Einbindung ins Team
- **DevOps**
  - ?

# Neue Ansätze - neue Herausforderungen

- Nach dem immer kürzeren Sprint kommt der „Flow“ (→ Kanban/Reinertsen)
- DevOps – Kultur – ggf. auch Struktur (auch Empiristik aus der Nutzung etc.)
- Kultur und Why!
- ....



- Nicht alles ist „Kontext 3“ !
- Bi-Modal hat schon oft nicht funktioniert, und jetzt Tri-Modal?
- „Being Agile“ auf Level Scrum ist unabdingbare Voraussetzung für Agile-Kontext-3 (Korsett-Funktion)



# In a Nutshell: Scrum – nicht agil genug für KI und Cloud Native?

- Scrum ist „agiler“ als klassisches BDUF\*, aber Elemente in Scrum sind auf langsamere Rhythmen als KI bzw. Cloud Natives ausgerichtet
- Scrum lässt sich anpassen. Irgendwann macht es aber keinen Sinn mehr
- Auch weiterhin gibt es viele Aufgabenfelder für Scrum
- Im Komplexen gibt es keine Patentrezepte für alle - erst Recht nicht in „Kontext 3“



\*BDUF – Big Design Up Front

# Let's connect!



<http://de.linkedin.com/in/komus>

[komus@hs-koblenz.de](mailto:komus@hs-koblenz.de)



[www.komus.de](http://www.komus.de)  
[www.process-and-project.net](http://www.process-and-project.net)  
[www.praxisforum.net](http://www.praxisforum.net)