

Schädliches Multitasking

Das neue Rauchen für Organisationen?

Studienergebnisse und Praxiserkenntnisse



VOICE CIO-Erfahrungsaustausch

23.11.2022

Prof. Dr. Ayelt Komus

komus@hs-koblenz.de

[in linkedin.com/in/komus](https://www.linkedin.com/in/komus)

www.komus.de

www.process-and-project.net

www.praxisforum.net



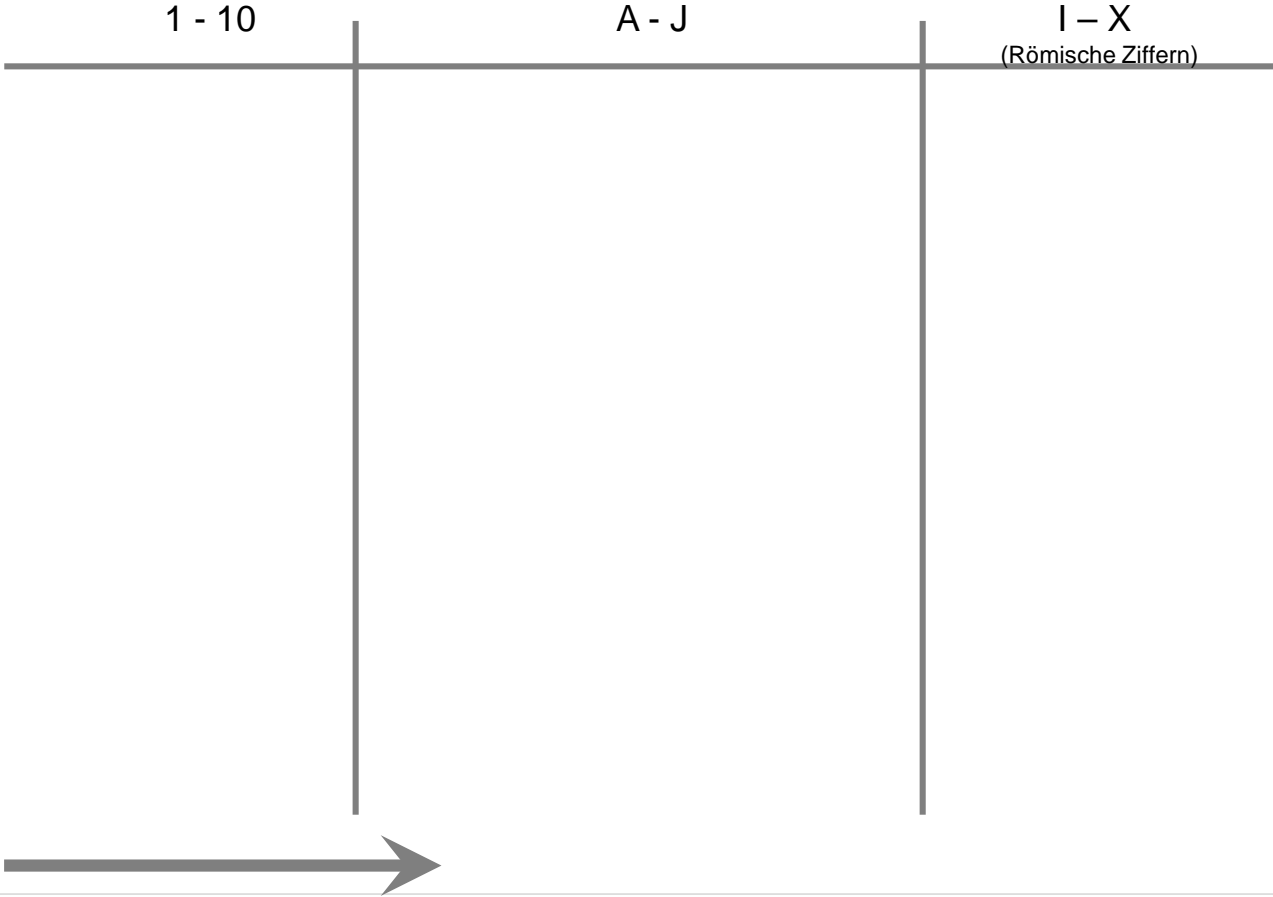
Process and Project

Wissens
ugget

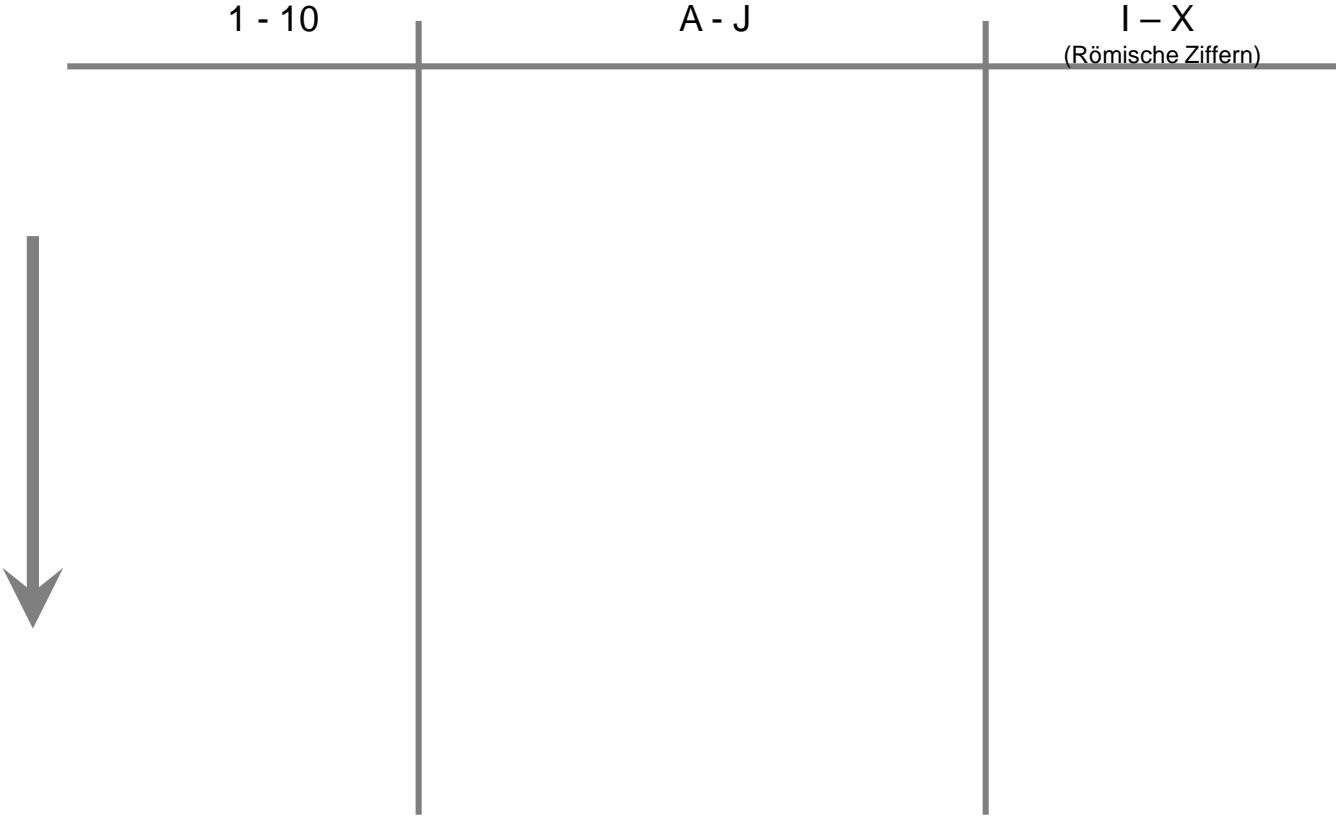
VOICE

Bundesverband der
IT-Anwender e.V.

Work-In-Progress-Übung – Schritt 1



Work-In-Progress-Übung – Schritt 2



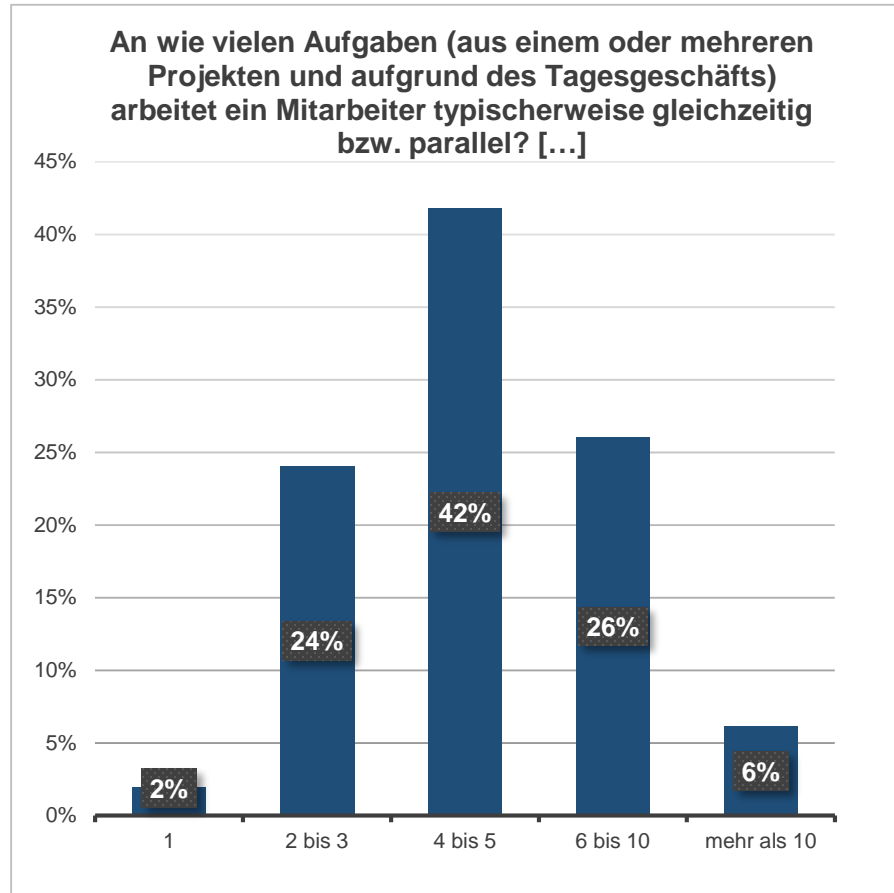
Motivation:

- Alle klagen über Multitasking – ist es wirklich so schlimm?
- Erhebung online über 7 Wochen
Ansprache vornehmlich Projektleiter und Projektmitarbeiter
- über 400 auswertbare Teilnehmer

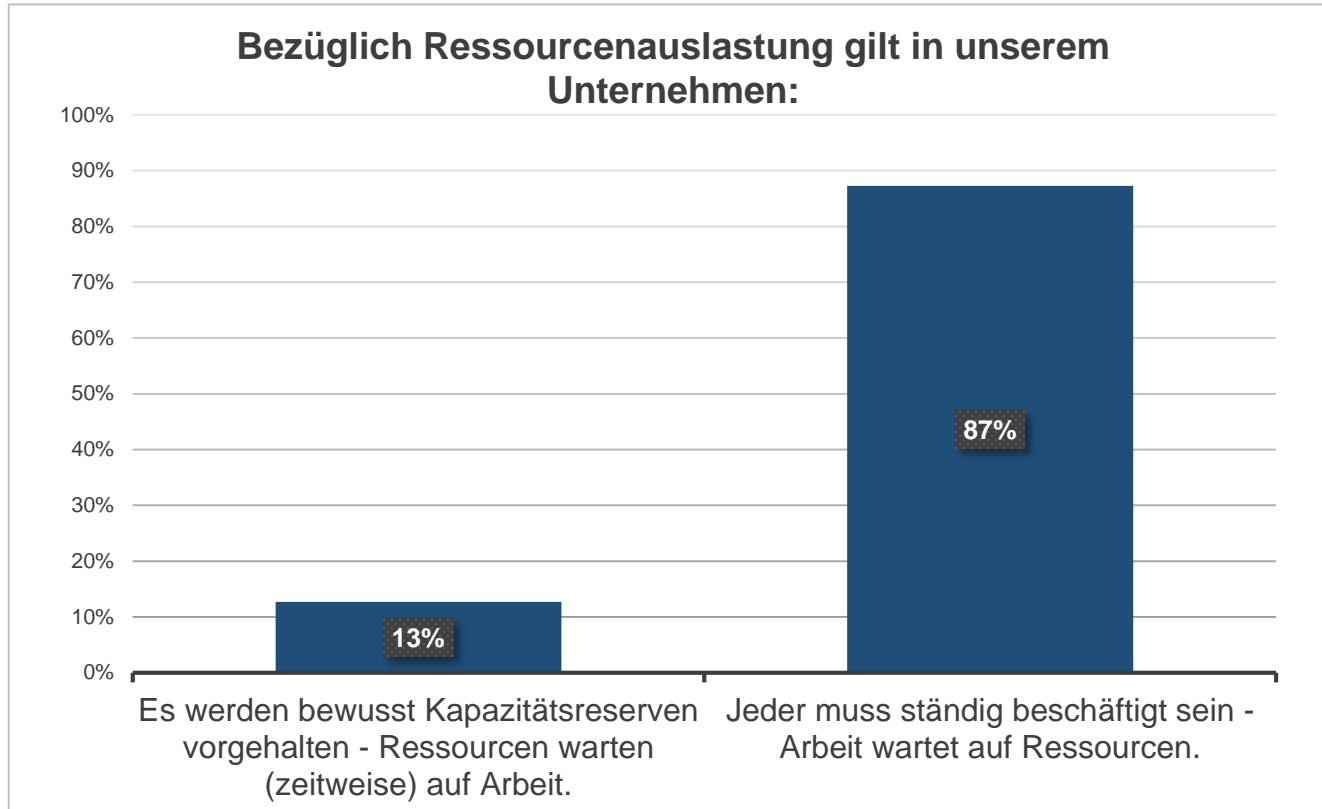
**Stop Starting,
Start Finishing!**

Download: <https://www.process-and-project.net/studien/multitasking-im-projektmanagement/>

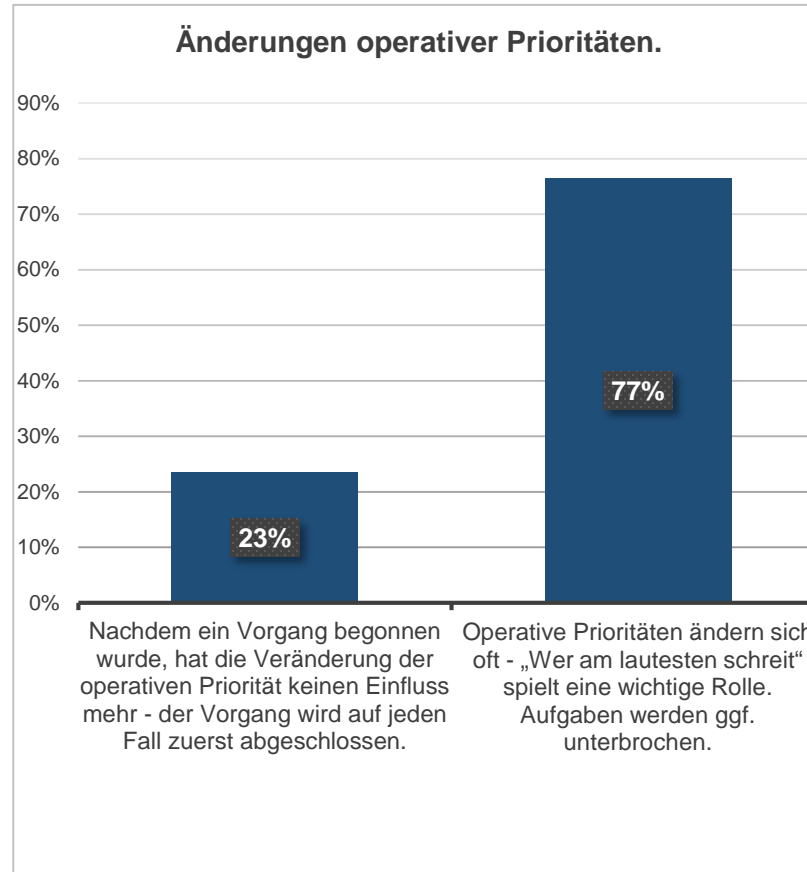
Die Hälfte der Befragten arbeitet an mindestens 4-5 Aktivitäten



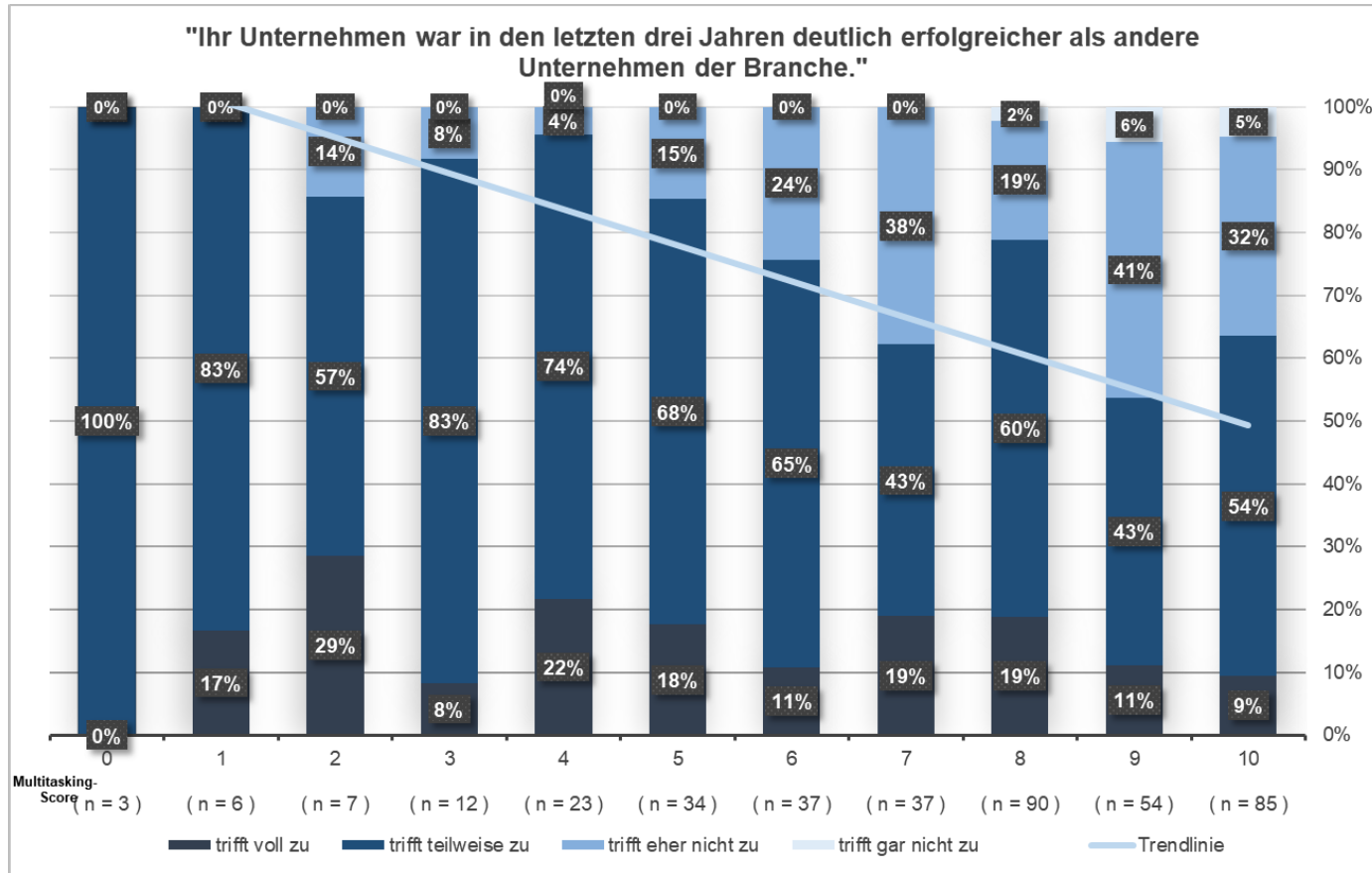
Ressourcenauslastung – Hauptsache alle sind beschäftigt!



Management by Decibel



Negativer Multitasking-Score und der Unternehmenserfolg



Quintessenz – Ist es wirklich so schlimm?

Resümee



Ja, es ist wirklich so schlimm! (und teilweise noch schlimmer)



Es fehlen teilweise die Werkzeuge, Prozesse, Verständnis



Zu viel Multitasking korreliert negativ mit Erfolg

Negatives Multitasking gezielt reduzieren



Kultur

Vorleben, keine falsche Heroisierung, Anreize, Fördern, Verstehen und Trainieren,
Kosten sichtbar machen!

Techniken

WSJF, Transparenz, Boards, Flow! Theory of Constraints, Backlog-Priorisierung, Start now!

Methoden

(Scaled) Agile; Produktorganisation, Multiple Shaped Mountain-Profile

In a Nutshell: Multitasking – Das neue Rauchen für Unternehmen?

- Negatives Multitasking ist sehr(!) verbreitet
- Multitasking ist(!) das neue Rauchen für Organisationen
- Oft fehlen Bewusstsein und Techniken
- Multitasking lässt sich angehen.
Dies führt zu vielen positiven Nebeneffekten



Let's connect!



LinkedIn: <http://de.linkedin.com/in/komus>



www.komus.de
www.process-and-project.net
www.praxisforum.net