

Podiumsdiskussion Von der Projekt- zur Produktorganisation



Strategiegipfel IT & Information Management
4. Februar 2022



PROJECT NETWORKS

Prof. Dr. Ayelt Komus

Von der Projekt- zur Produktorganisation



Dr. Jochen Decker
Mitglied der Konzernleitung,
CIO, SBB
Schweizerische Bundesbahnen



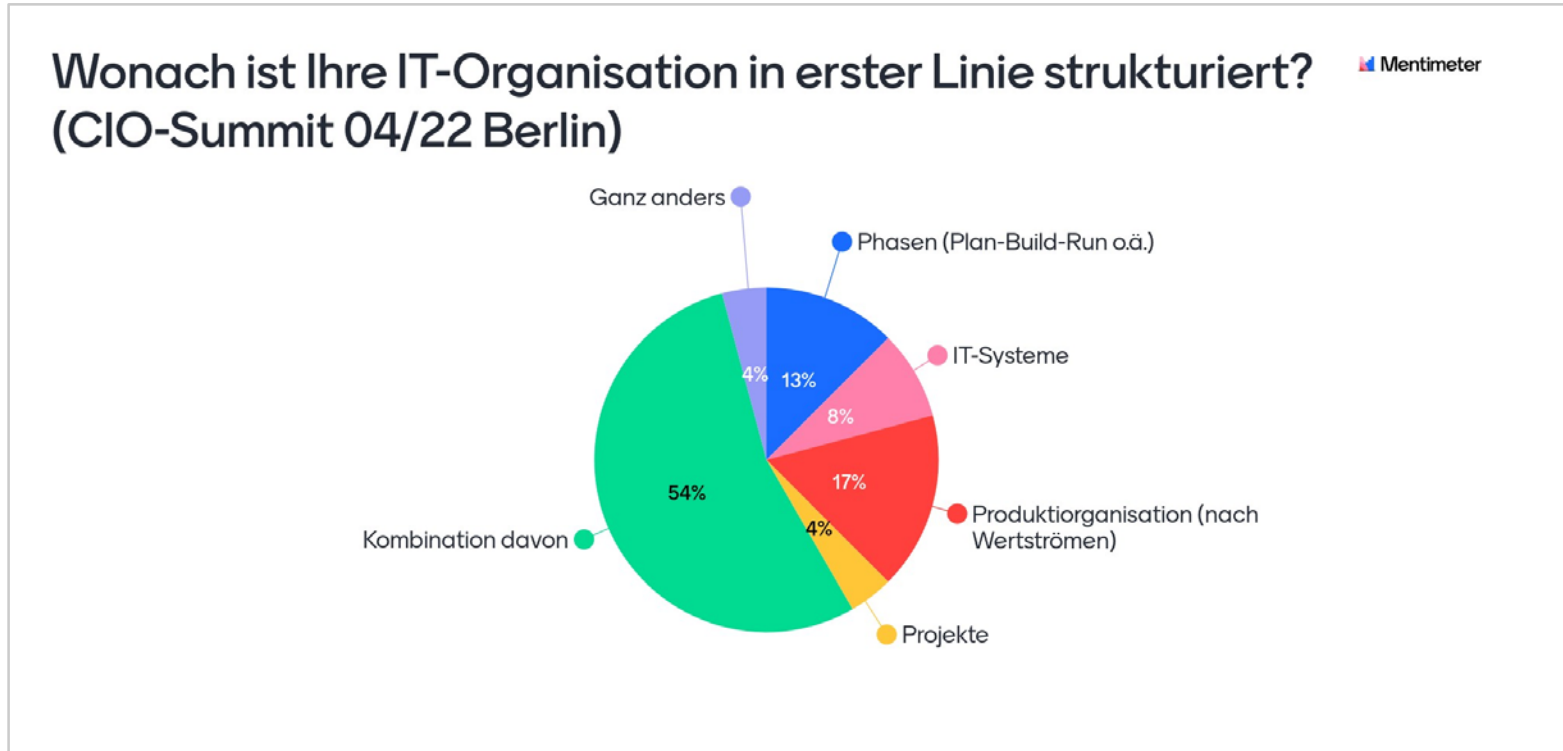
Björn Fues
Geschäftsführer IT



Markus Grüneberg
Head of Industry Solutions
EMEA Central, Okta GmbH

Teilnehmerumfrage

Kombinationslösungen dominieren, dann Produktorganisation und Plan-Build-Run



Grundsätzliche Organisationsansätze (CIO-Bereich)



Phasen – „Plan-Build-Run“



IT-System-Organisation
(„Produktorganisation“?)



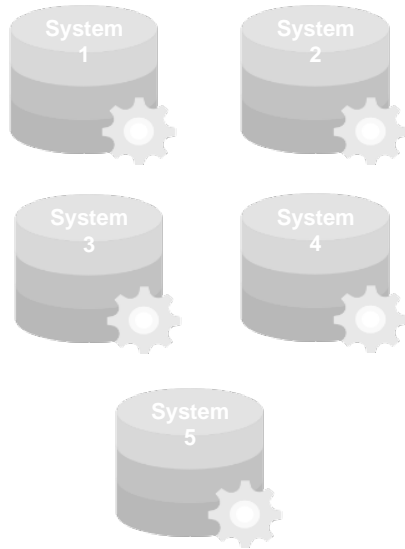
Nach **Wertströmen** (Produkten)
„Produktorganisation“



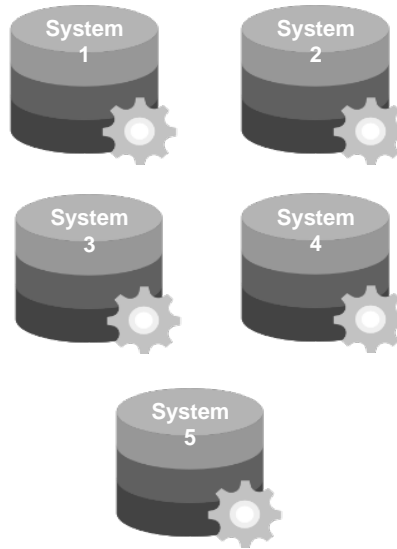
Projekt-Organisation

Fokus auf Phasen – Plan, Build, Run

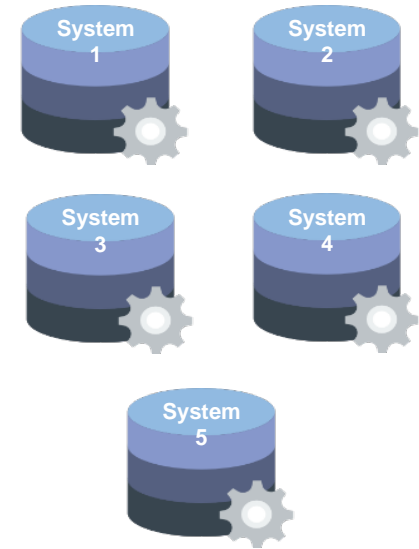
Team PLAN



Team BUILD



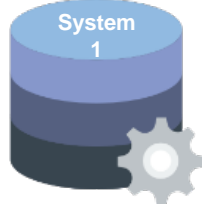
Team RUN



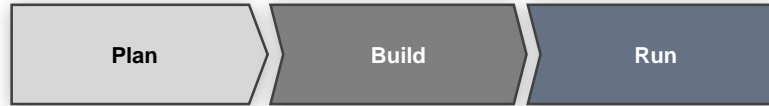
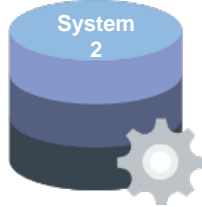
➔ **Stärke: Optimierung der Arbeitsschritte durch Spezialisierung und Fokussierung**

Fokus auf Systeme – nach IT-Produkten

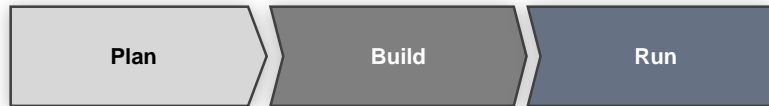
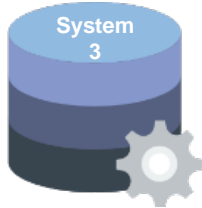
**System 1
Team**



**System 2
Team**



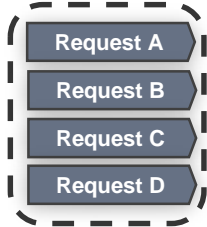
**System 3
Team**



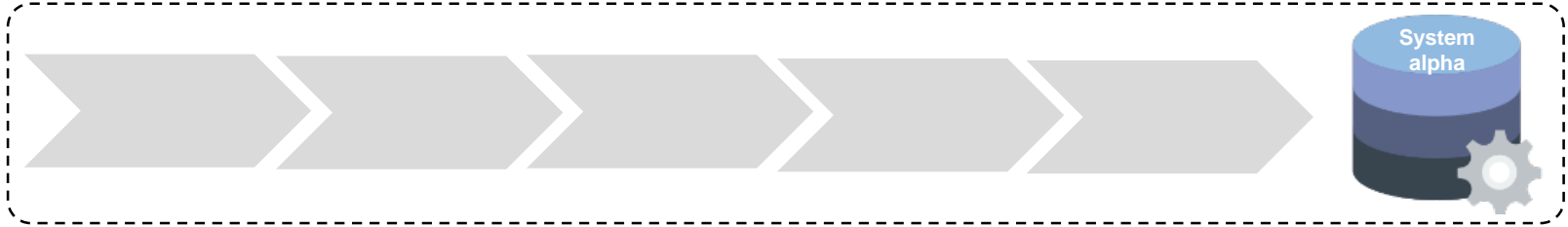
Stärke: Ausrichtung und Optimierung aus IT-Systemperspektive

Fokus auf Wertströme („Produktorganisation“) – Idealbild

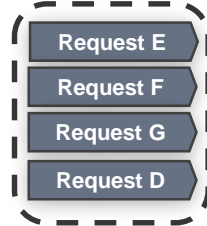
Backlog VS 1



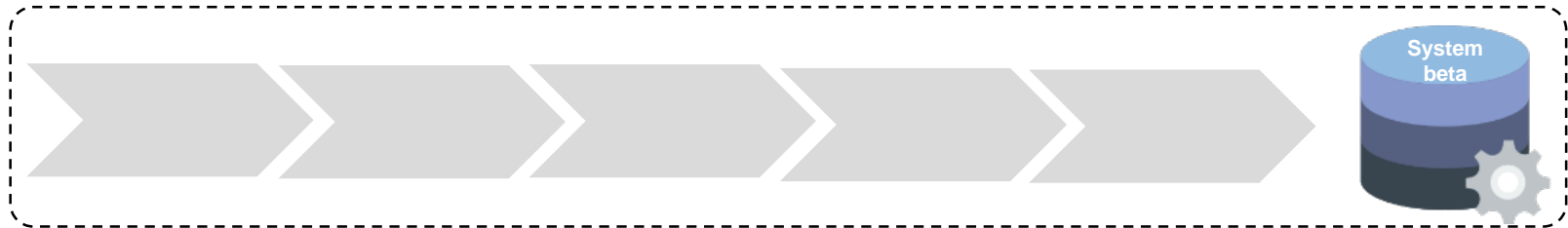
Wertstrom A **Team Produkt A**



Backlog VS 2



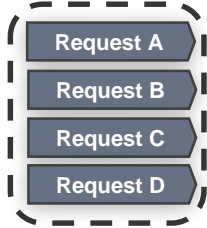
Wertstrom B **Team Produkt B**



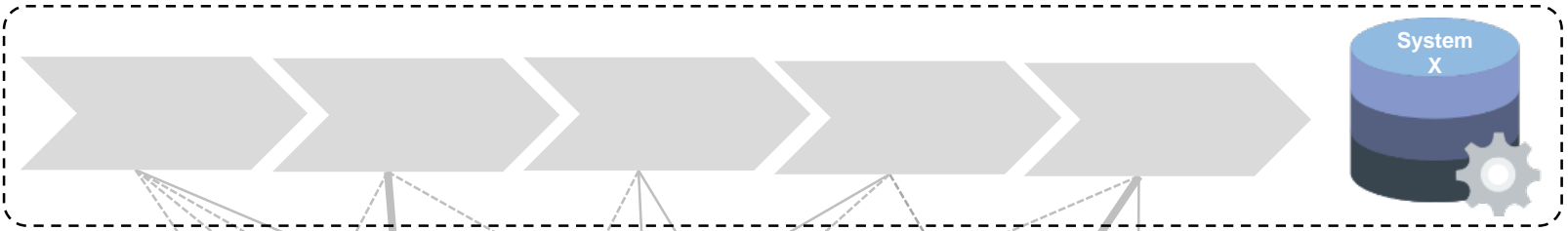
⇒ **Stärke: Optimale Unterstützung der Kundenprodukte**

Fokus auf Wertströme („Produktorganisation“) – Häufige Realität

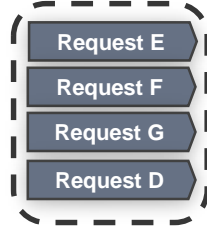
Backlog VS 1



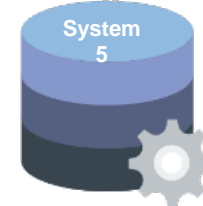
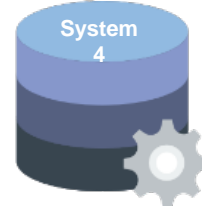
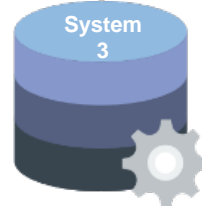
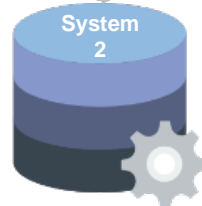
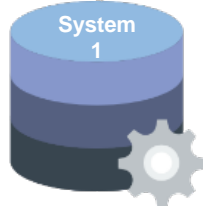
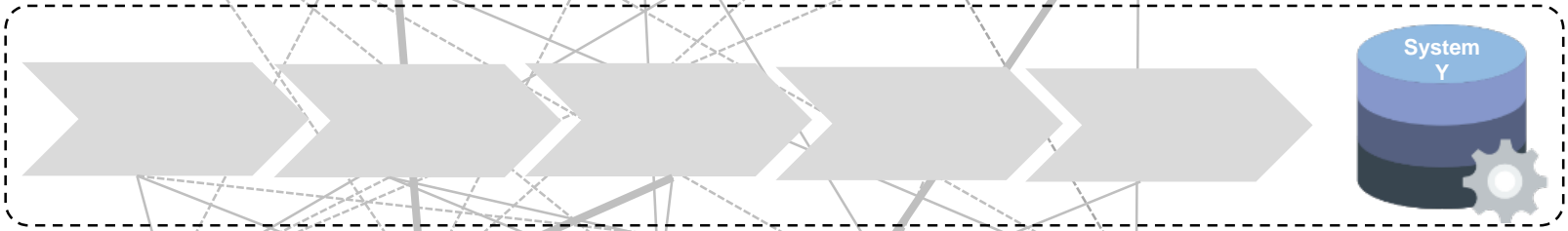
Wertstrom A **Team Produkt A**



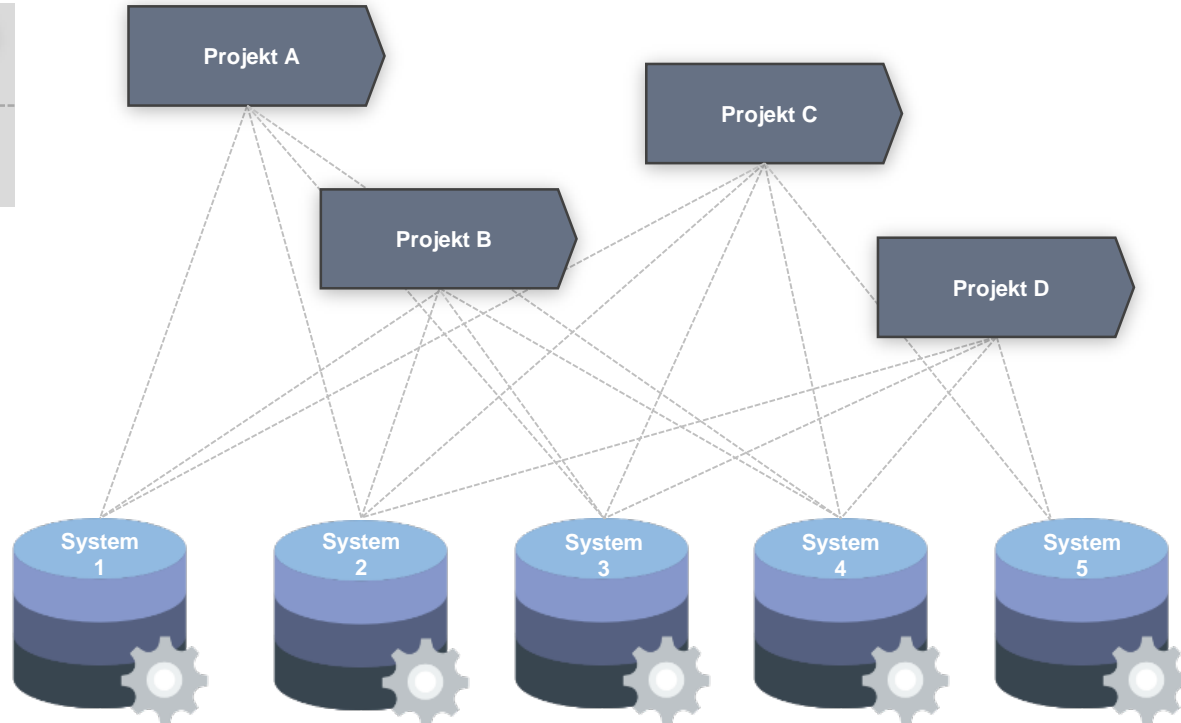
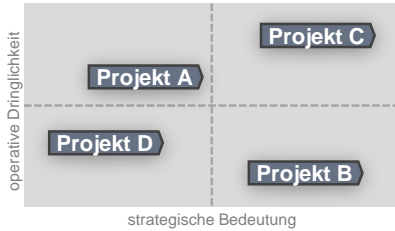
Backlog VS 2



Wertstrom B **Team Produkt B**



Fokus auf Projekte



Stärke: Projekte optimal umsetzen

Produktorganisation: Typische Stärken - Herausforderungen

Stärken:

- Transparente produkt-zugeordnete Kosten, Budgets
- Autonomie und Konsequenz in Value Streams
- Kostentransparenz



Herausforderungen:

- Value-Stream-übergreifende IT-Systeme
- Es gibt weiterhin Projekte
- Umstellungsaufwand erheblich (auch Change...)



Let's connect!



Xing: www.xing.com/profile/Ayelt_Komus



LinkedIn: <http://de.linkedin.com/in/komus>



Twitter: @Ayelt Komus



www.komus.de
www.process-and-project.net
www.praxisforum.net