

Produktorganisation

- Abgrenzung, Idealbild, Realität -



Process and Project

VOICE CIO-Themenfrühstück

4. Februar 2022

Prof. Dr. Ayelt Komus

komus@hs-koblenz.de

[in linkedin.com/in/komus](https://www.linkedin.com/in/komus)

[XING xing.com/profile/Ayelt_Komus](https://www.xing.com/profile/Ayelt_Komus)

www.komus.de

www.process-and-project.net

www.praxisforum.net



VOICE
CIO

Bundesverband der
IT-Anwender e.V.

PRODUKTORGANISATION ZUM FRÜHSTÜCK

VOICE
CIO Bundesverband der
IT-Anwender e.V.

... UND WENN
JA WIEVIELE?

BERND RATTEY
CIO DEUTSCHE BAHN KONZERN



DR. JOCHEN GÖTTELMANN
CIO LIFTKARRE AG



4. FEBRUAR
2022



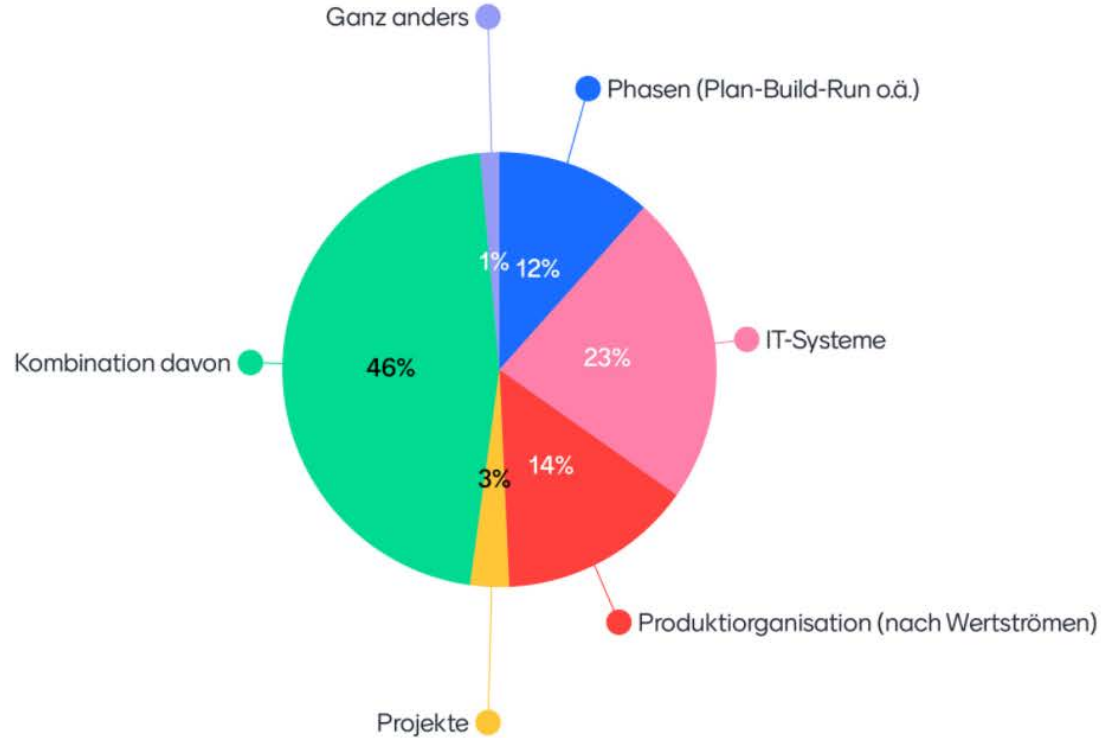
PROF. DR. AYELT KOMUS
WIRTSCHAFTSINFORMATIK
HOCHSCHULE KOBLENZ



MODERATOR
CHRISTOPH WITTE



Wonach ist Ihre IT-Organisation in erster Linie strukturiert?



Grundsätzliche Organisationsansätze (CIO-Bereich)



Phasen – „Plan-Build-Run“



IT-System-Organisation
(„*Produktorganisation*“?)



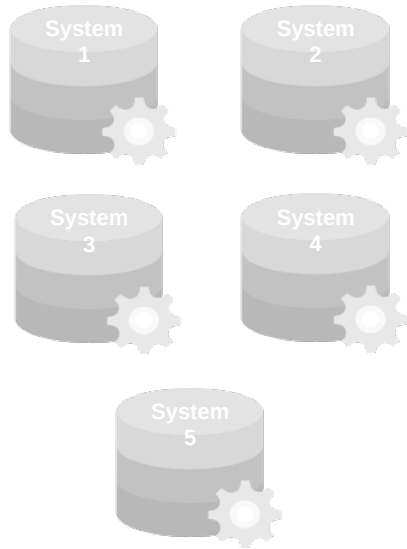
Nach **Wertströmen** (Produkten)
„Produktorganisation“



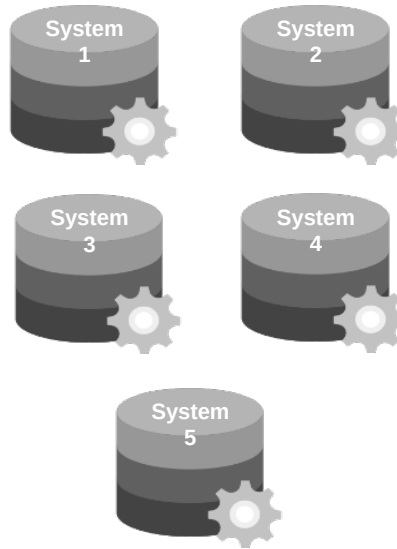
Projekt-Organisation

Fokus auf Phasen – Plan, Build, Run

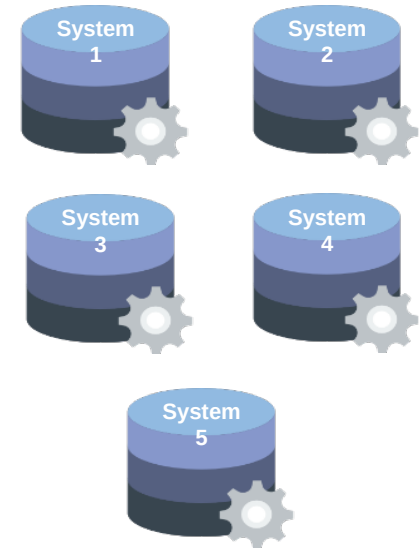
Team PLAN



Team BUILD



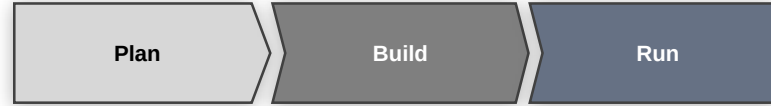
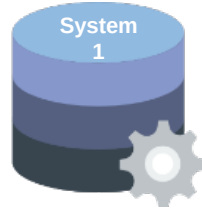
Team RUN



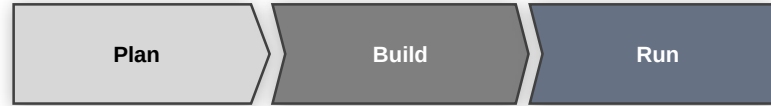
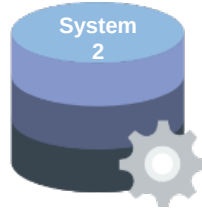
➡ Resultierende „Gegenbewegung“ DevOps / BizDevOps

Fokus auf Systeme – nach IT-Produkten

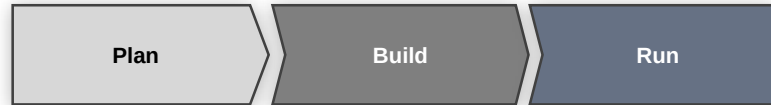
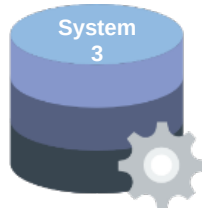
**System 1
Team**



**System 2
Team**

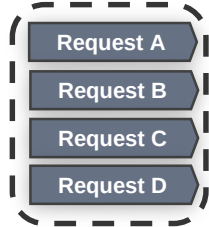


**System 3
Team**

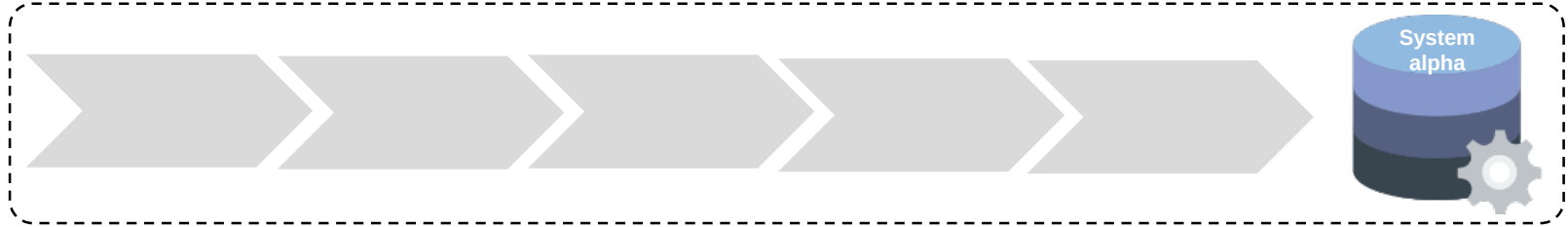


Fokus auf Wertströme („Produktorganisation“) – Idealbild

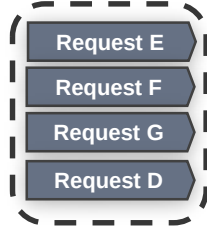
Backlog VS 1



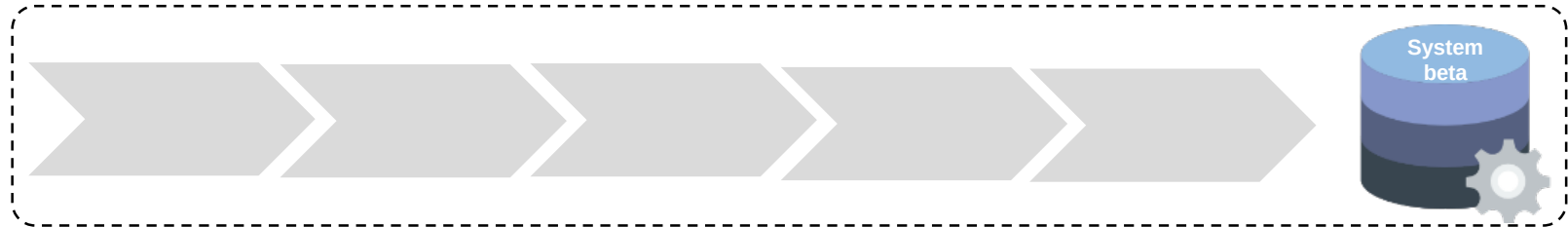
Wertstrom A **Team Produkt A**



Backlog VS 2

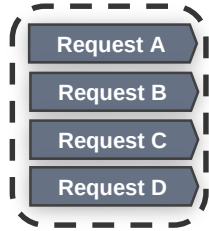


Wertstrom B **Team Produkt B**

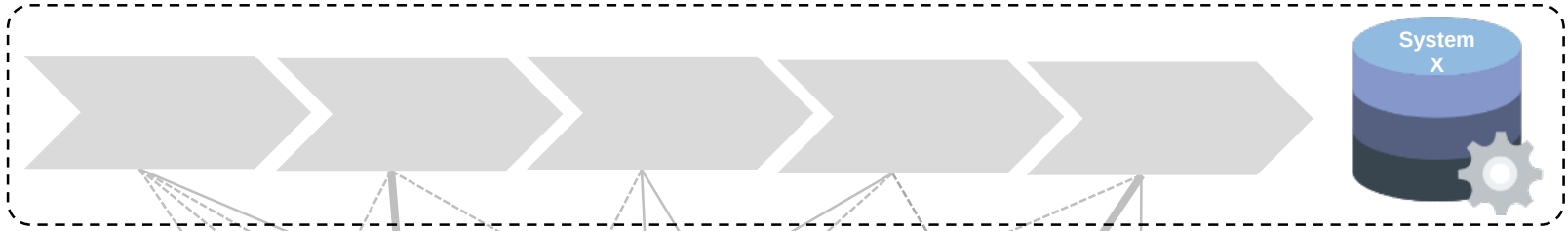


Fokus auf Wertströme („Produktorganisation“) – Häufige Realität

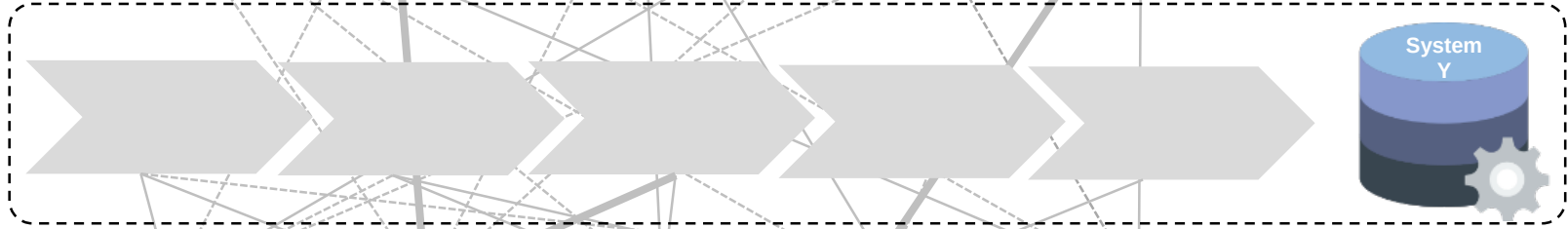
Backlog VS 1



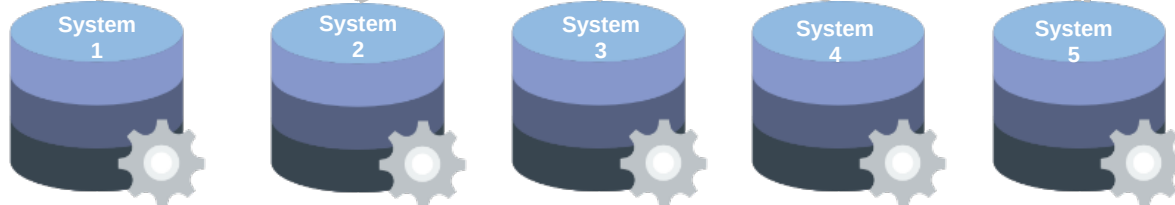
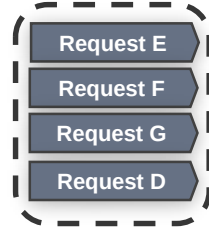
Wertstrom A Team Produkt A



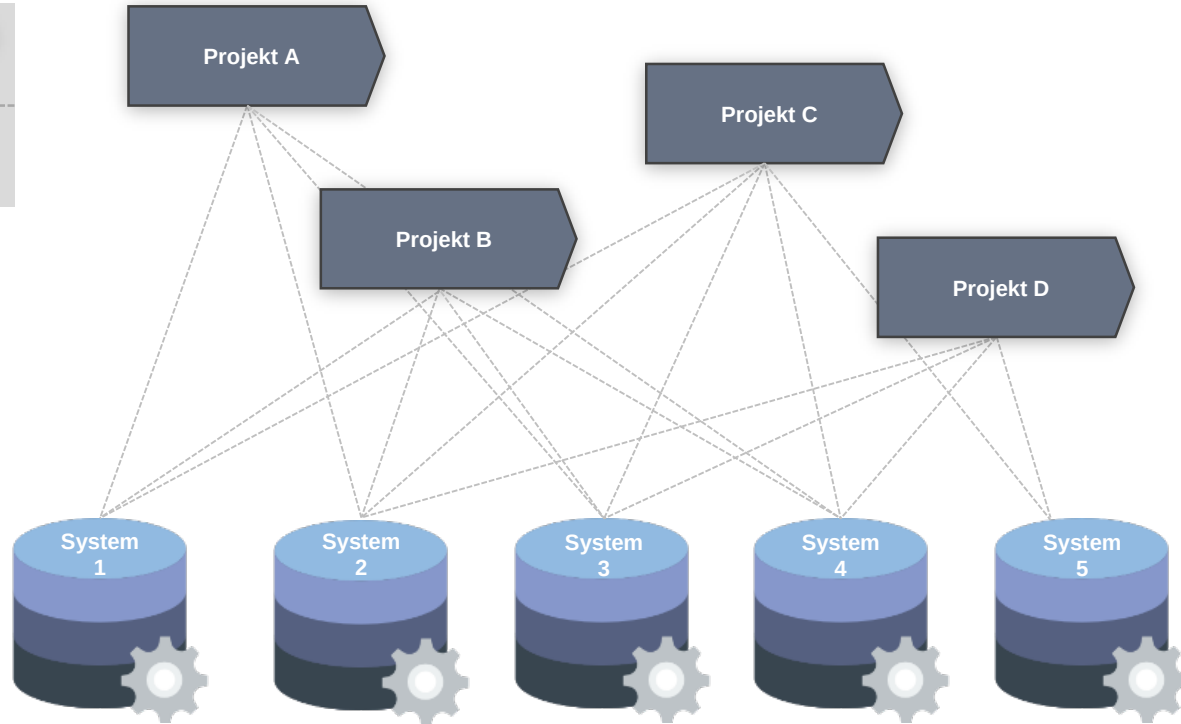
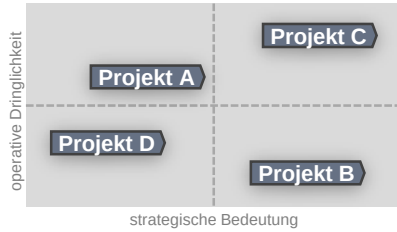
Wertstrom B Team Produkt B



Backlog VS 2



Fokus auf Projekte



Produktorganisation: Stärken - Herausforderungen

Stärken:

- Strategie kann über Budgets heruntergebrochen werden
- Hohe Autonomie in Value Streams...
- Produktkostentransparenz
- Chance zur Hinterfragung Integration vs. suboptimale Produkt-Unterstützung
- Entwicklung in Richtung Produktmanagement (mit Steuerungshoheit) und Produkt-Kostentransparenz



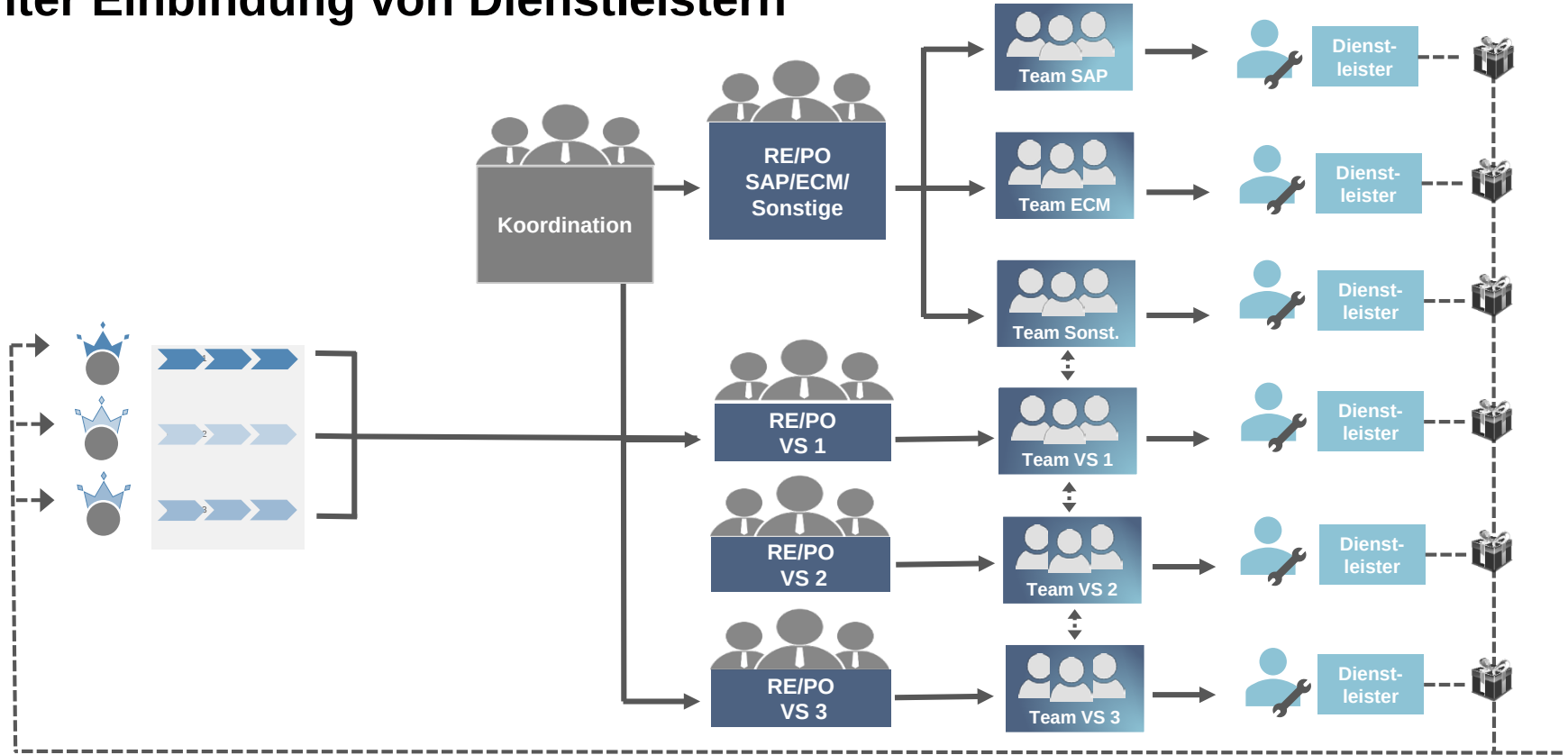
Herausforderungen:

- IT-Systeme sind oft Value-Stream-übergreifend
- Tendenz gegen Integration; Governance herausfordernder
- Es gibt weiterhin Projekte (bspw. Plattform-Renovierung, S/4HANA)
--> Nicht alles ist Value Stream
- Es muss weiter neben den Value Streams ein Portfolio-Management mit Ressourcen-Konflikten und Abhängigkeiten geben...
- Umstellungsaufwand erheblich (auch Change...)



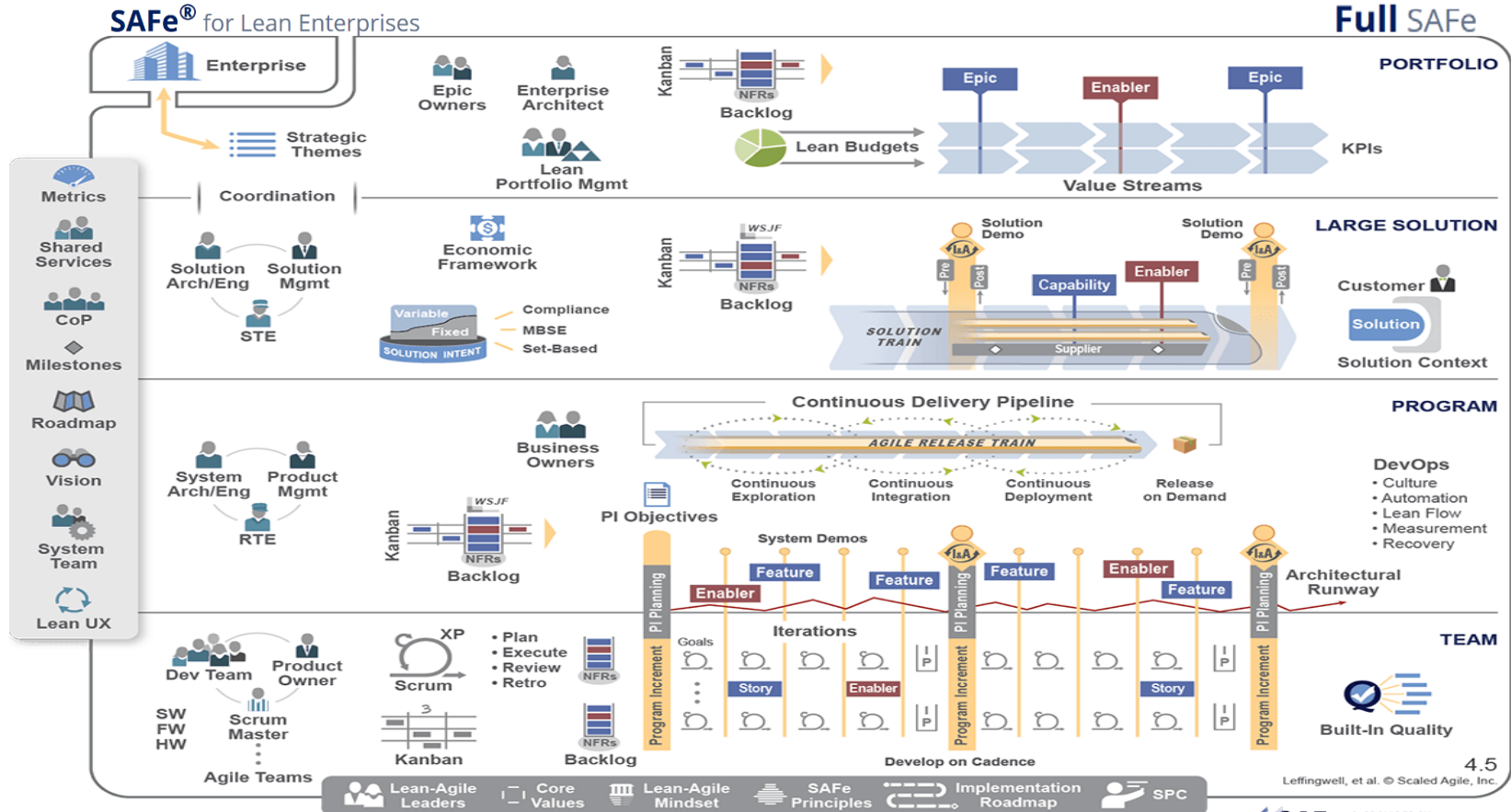
Back - Up

Requirement-Engineering und Realisierung unter Einbindung von Dienstleistern



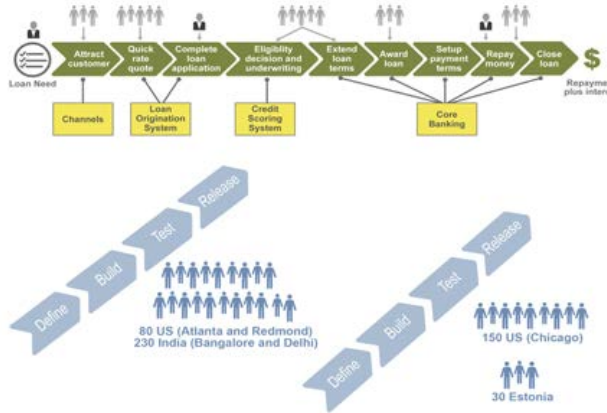
Courtesy of Heupel Consultants

SAFe – Produkte (Value Streams) als Agile Release Trains



So einfach ist das aber auch nicht – nicht einmal in SAFe

Operational und Development Value Streams



<https://www.scaledagileframework.com/identify-value-streams-and-arts/>
24.10.2021

Weg des Value Streams in SAFe

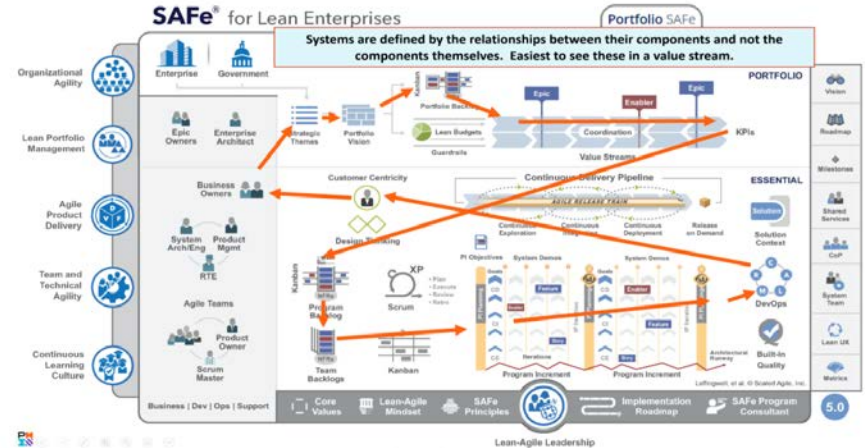


Figure 1: The value stream in SAFe

<https://www.pmi.org/disciplined-agile/da-flex-toc/safe-from-a-value-stream-perspective;>
24.10.2021

Value Streams nach SAFe

Value Streams represent the series of steps that an organization uses to build Solutions that provide a continuous flow of value to a Customer.

<https://www.scaledagileframework.com/value-streams/>



Let's connect!



Xing: www.xing.com/profile/Ayelt_Komus



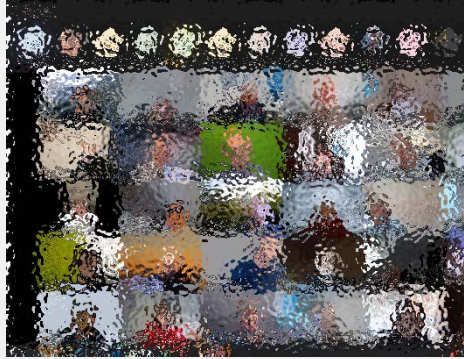
LinkedIn: <http://de.linkedin.com/in/komus>



Twitter: [@Ayelt Komus](https://twitter.com/Ayelt_Komus)



www.komus.de
www.process-and-project.net
www.praxisforum.net



PRODUKTORGANISATION ZUM FRÜH

VOICE
CIO Bundesverband der
IT-Anwender e.V.

BERND RATTEY
CIO DEUTSCHE BAHN KONZERN



... UND WENN
JA WIEVIELE



J. JOCHEN GÖTTELMANN
CEO LUFTHANSA CARGO AG



PROF. DR. AYELT KOMUS
WIRTSCHAFTSINFORMATIK
HOCHSCHULE KOBLENZ

4. FEBRUAR
2022



MODERATOR
CHRISTOPH WITTE

Fokus auf Wertströme („Produktorganisation“) – Häufige Realität



lan, Build, Run



Resultierende „Gegenbewegung“ DevOps / BizDevOps

www.komus.de

www.process-and-project.net

6

Wonach ist Ihre IT-Organisation in erster
strukturiert?

