

Von Pionieren, Siedlern und Stadtplanern – Wardley Maps und Persönlichkeitsprofile im Komplexen und im Komplizierten



VOICE CIO-Erfahrungsaustausch

23. März 2022

Prof. Dr. Ayelt Komus

komus@hs-koblenz.de

[in linkedin.com/in/komus](https://www.linkedin.com/in/komus)

[XING xing.com/profile/Ayelt_Komus](https://www.xing.com/profile/Ayelt_Komus)

www.komus.de

www.process-and-project.net

www.praxisforum.net



Process and Project

Wissens
ugget

VOICE
CIO Bundesverband der
IT-Anwender e.V.

From „A long time ago“ to „Three lanes moving slow“

*Well a long time ago came a man on a track
Walking thirty miles with a sack on his back*

*And he put down his load where he thought it was the best
Made a home in the wilderness
He built a cabin and a winter store
And he ploughed up the ground by the cold lake shore*

*Then came the churches, then came the schools
Then came the lawyers, then came the rules
...There's six lanes of traffic, Three lanes moving slow*

From „A long time ago“ to „Three lanes moving slow“

*Well a long time ago came a man on a track
Walking thirty miles with a sack on his back*

*And he put down his load where he thought it was the best
Made a home in the wilderness
He built a cabin and a winter store
And he ploughed up the ground by the cold lake shore*

*Then came the churches, then came the schools
Then came the lawyers, then came the rules
...There's six lanes of traffic, Three lanes moving slow*



Dire Straits – Telegraph Road

From „A long time ago“ to „Three lanes moving slow“

Pionier

*Well a long time ago came a man on a track
Walking thirty miles with a sack on his back*

Siedler

*And he put down his load where he thought it was the best
Made a home in the wilderness
He built a cabin and a winter store
And he ploughed up the ground by the cold lake shore*

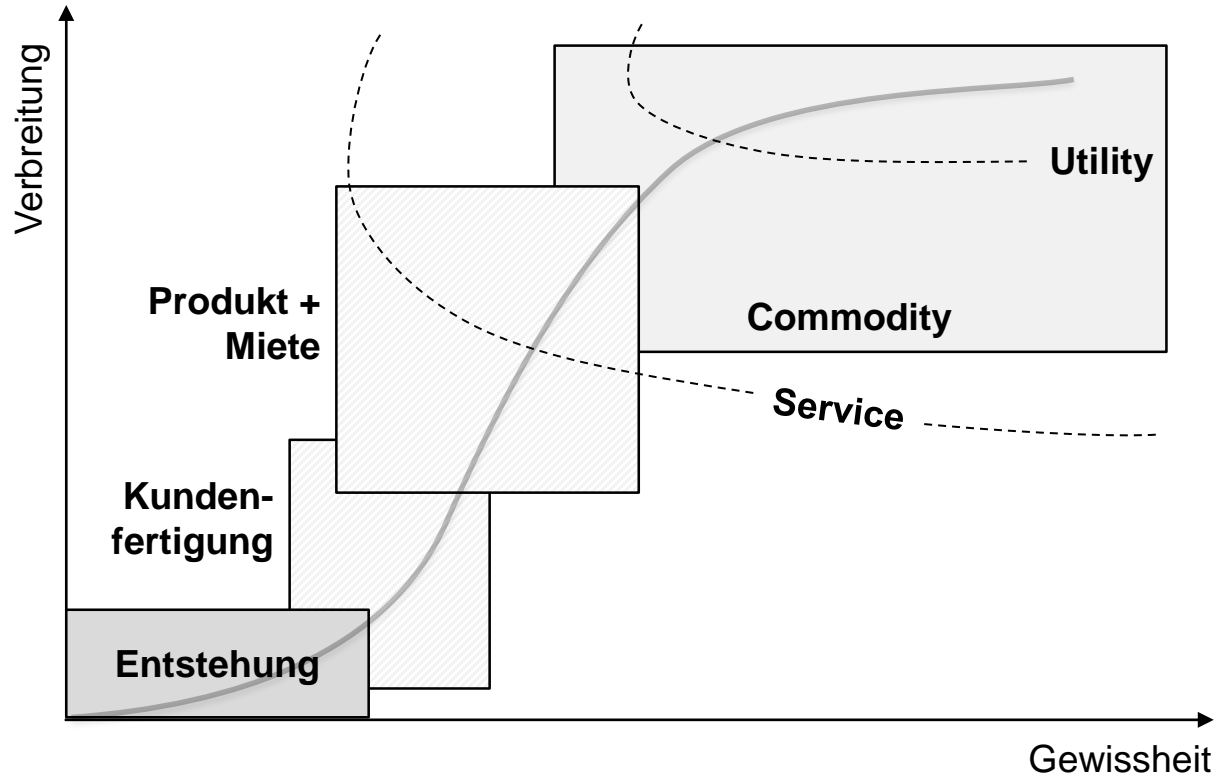
Stadtplaner

*Then came the churches, then came the schools
Then came the lawyers, then came the rules
...There's six lanes of traffic, Three lanes moving slow*



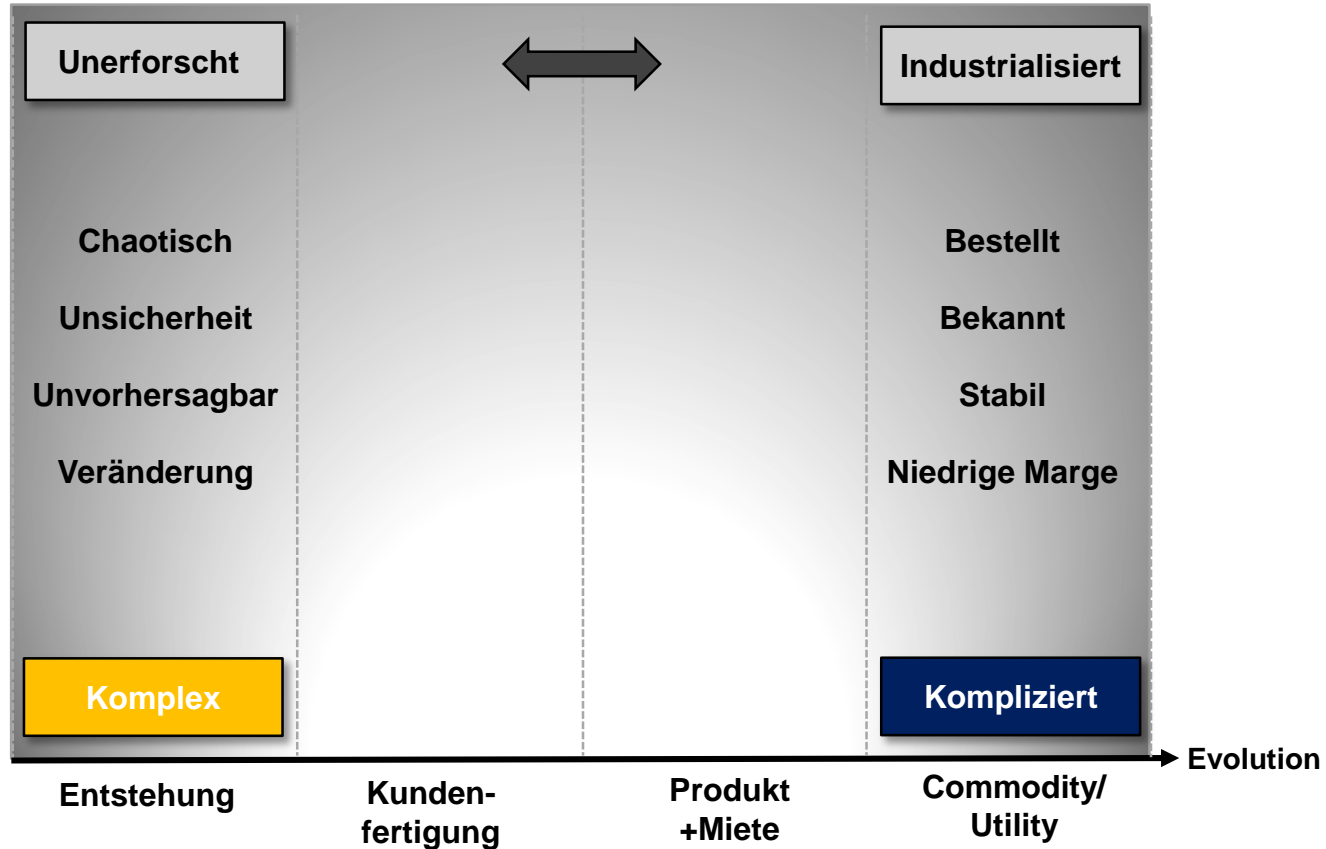
Dire Straits – Telegraph Road

Evolution von Technologien und Methoden

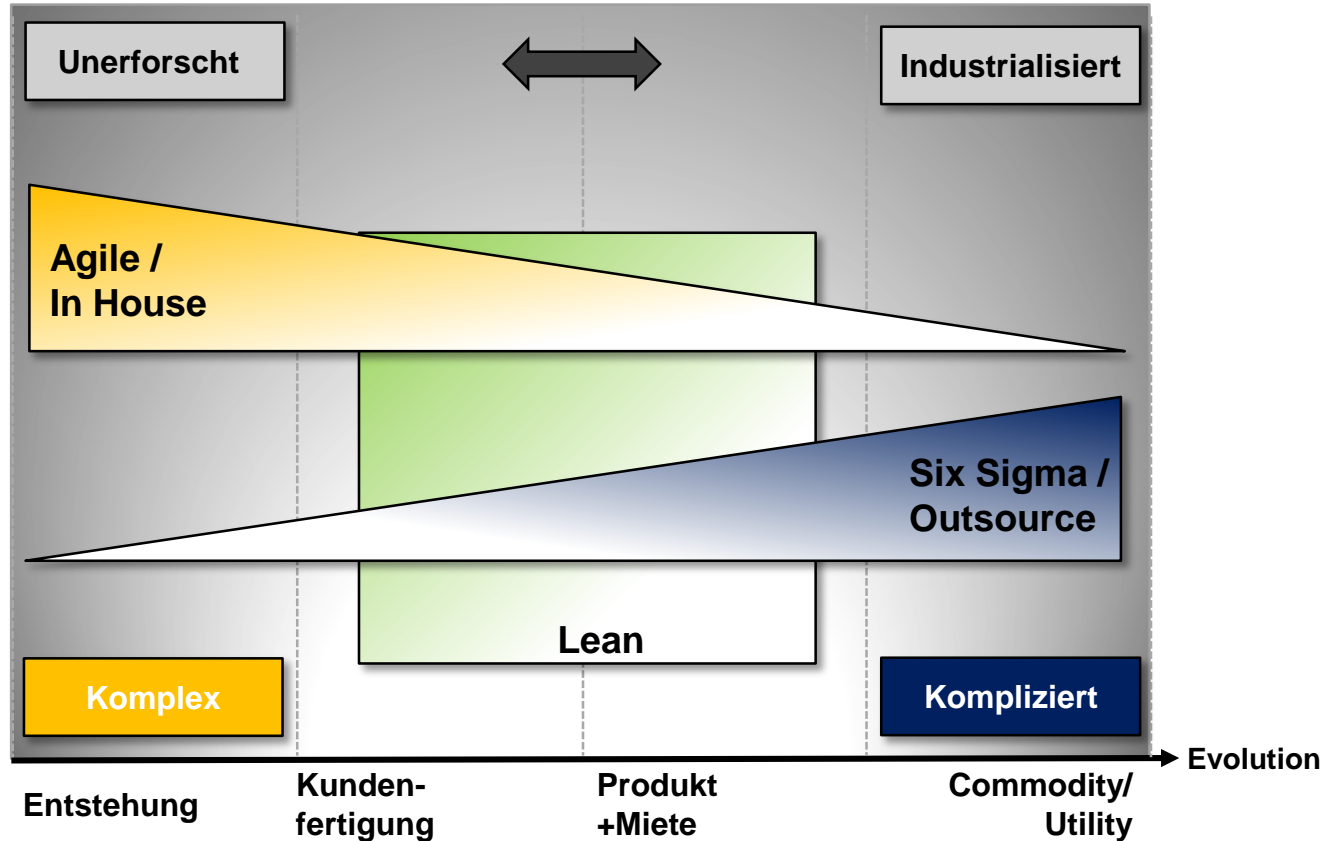


Courtesy of Simon Wardley
<http://blog.gardeviance.org/2014/05/it-all-gone-bit-wardley-here.html>

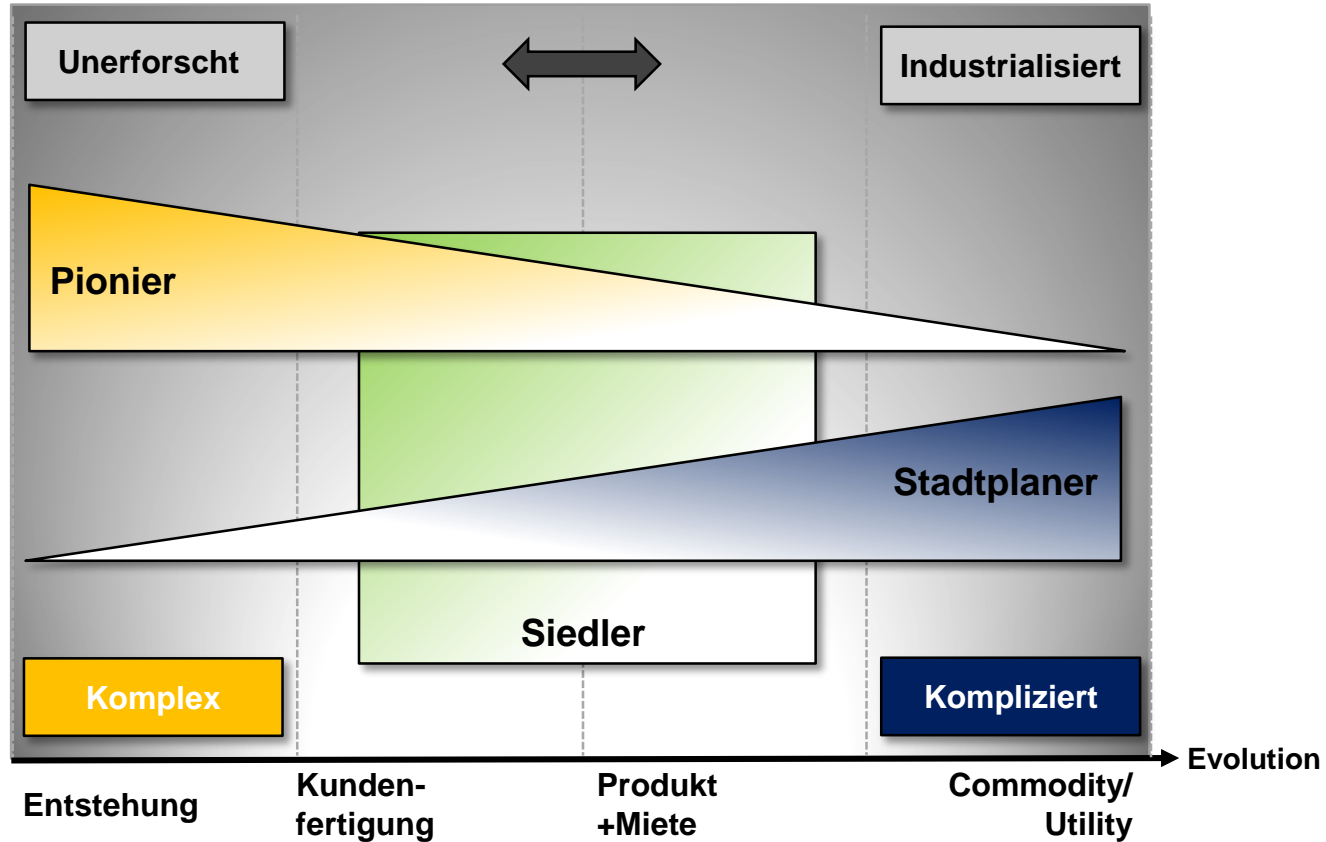
Simon Wardley – Technologie von unerforscht bis industrialisiert



Simon Wardley – Technologie von unerforscht bis industrialisiert



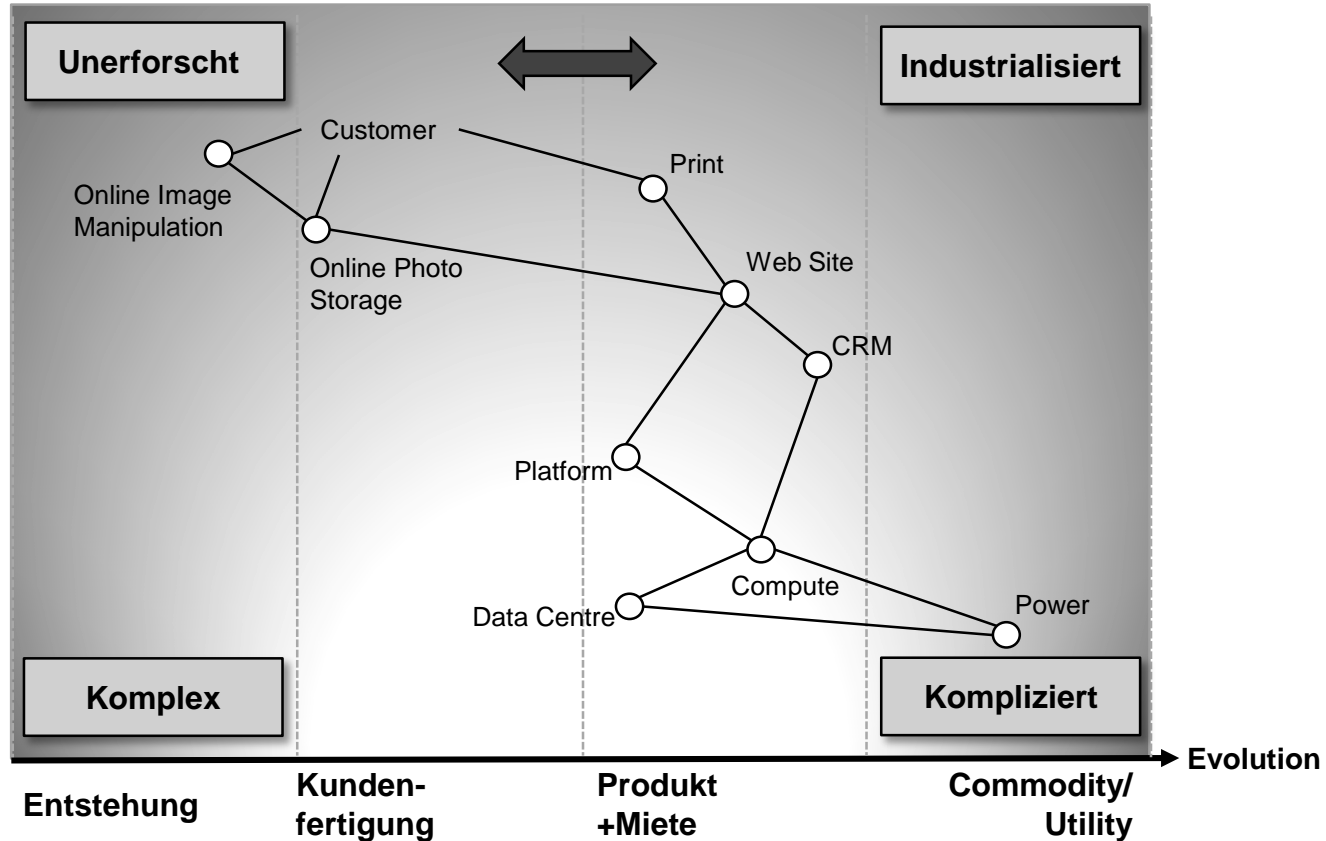
Simon Wardley – Technologie von unerforscht bis industrialisiert



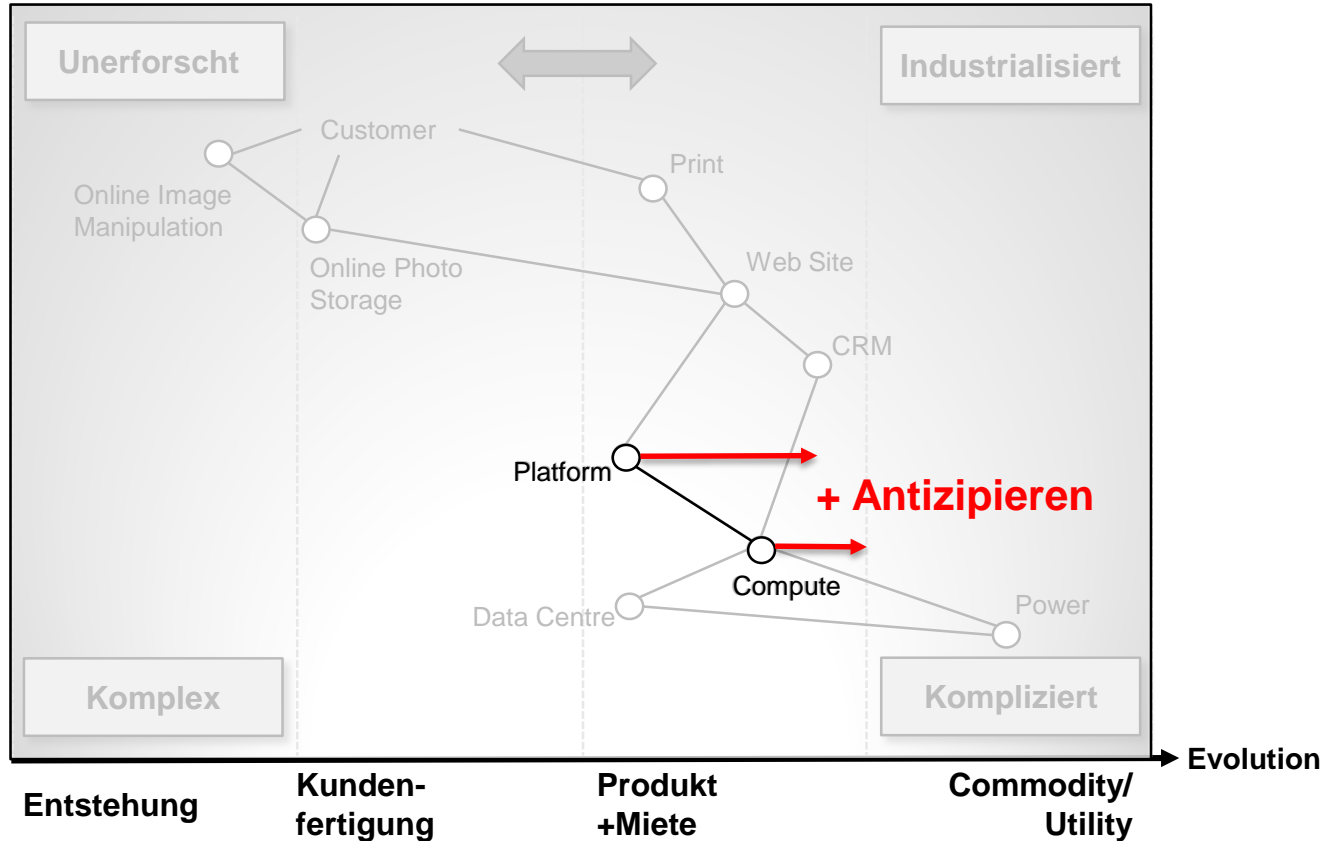
Pioniere, Siedler, Stadtplaner

Pionier	Siedler	Stadtplaner
<p>Auseinandersetzung mit...</p> <ul style="list-style-type: none"> Seltenheit Unzureichendes Verständnis Abweichungen & Neuartiges Hoher Zukunftswert Ständige Veränderungen 	<p>Auseinandersetzung mit...</p> <ul style="list-style-type: none"> Wachstum Hohe Profitabilität Reifende Produkte Wachsende Märkte 	<p>Auseinandersetzung mit...</p> <ul style="list-style-type: none"> Definierte Aufgaben Hohe Volumina Standardisiert & Stabil Reife Märkte
<p>Ist zufrieden mit...</p> <ul style="list-style-type: none"> Fehlern Bauchgefühl Unsicherheit 	<p>Ist zufrieden mit...</p> <ul style="list-style-type: none"> Stetige Verbesserung Feedback Trenderkennung 	<p>Ist zufrieden mit...</p> <ul style="list-style-type: none"> Operative Effizienz Metrisch gesteuert
<p>Methoden...</p> <ul style="list-style-type: none"> Agil Schnelligkeit wichtig 	<p>Methoden...</p> <ul style="list-style-type: none"> Lean Macht den Erfolg möglich 	<p>Methoden...</p> <ul style="list-style-type: none"> Pläne, Six Sigma Planbarkeit ...

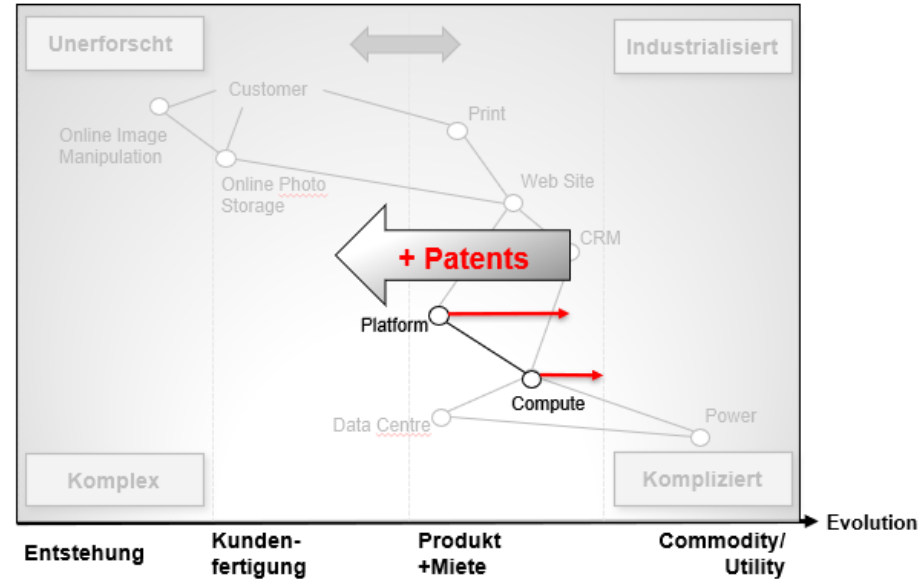
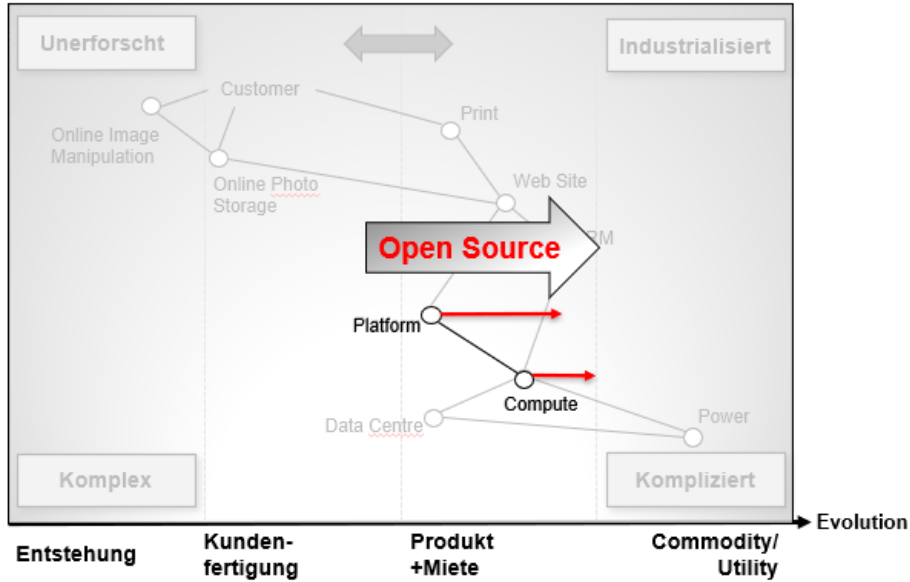
Mapping - nach Wertschöpfungskette und Evolution



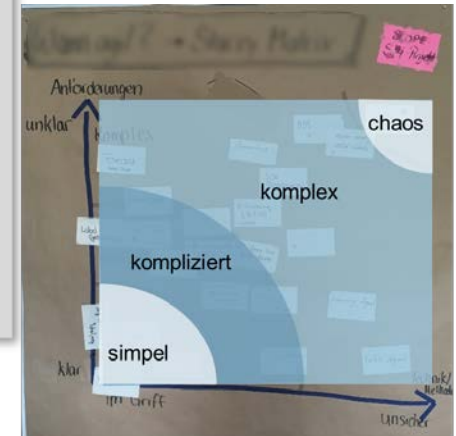
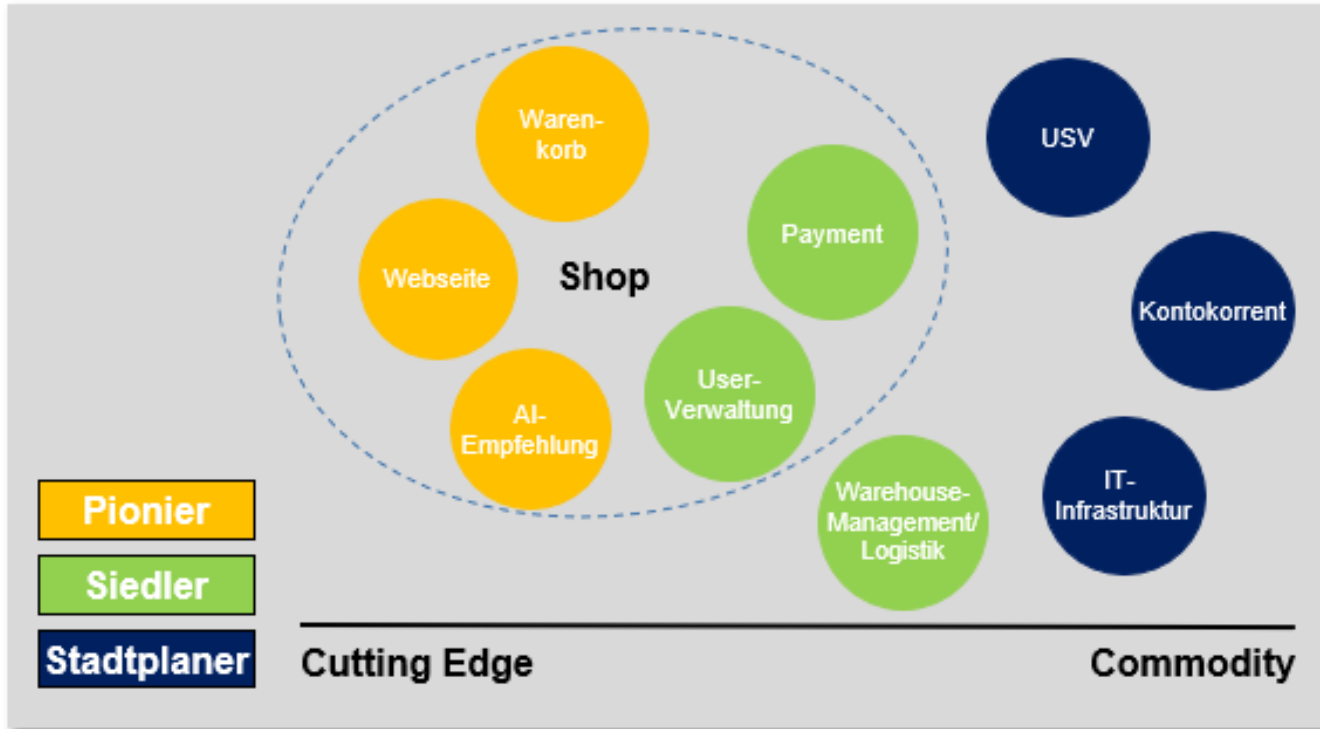
Arbeiten mit Wardley-Maps – Antizipieren von Entwicklungen



Arbeiten mit Wardley-Maps – Entwicklungen beeinflussen

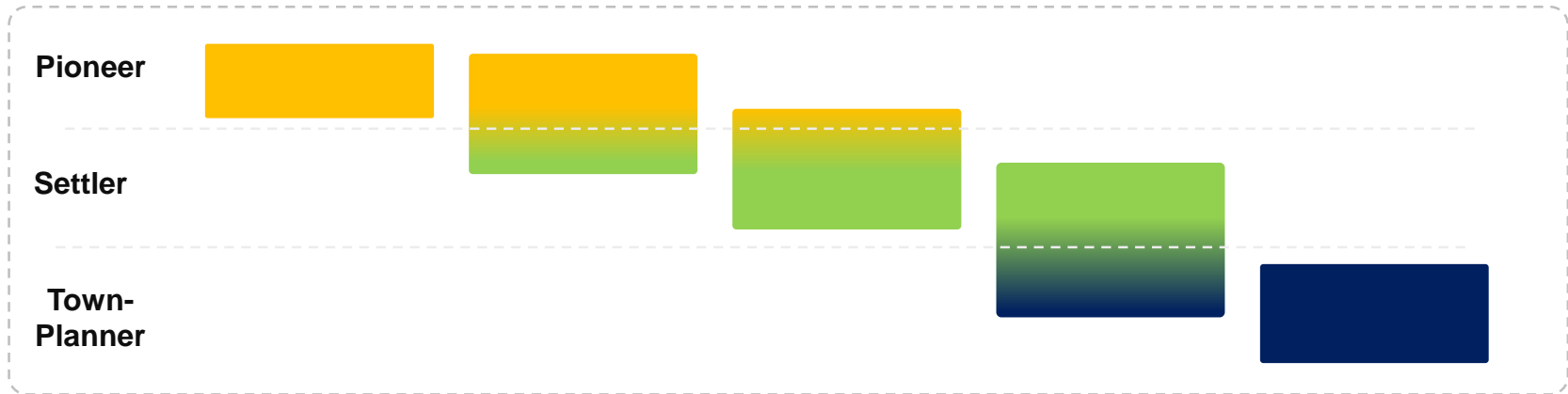
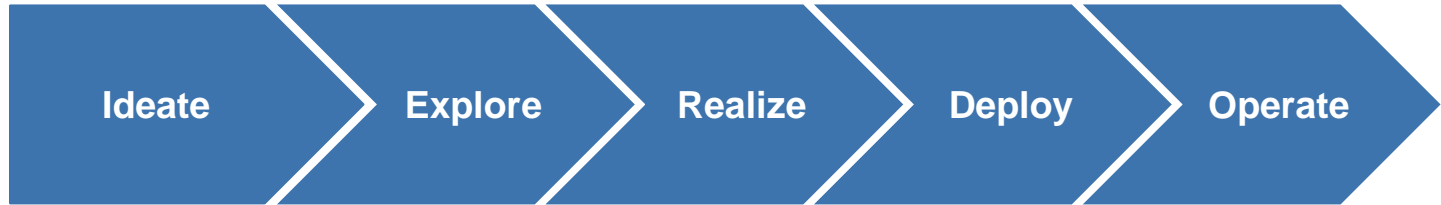


Beispiele Projektmodule mit verschiedener Komplexität



Courtesy of Heupel Consultants

Verschiedene Profilanforderungen über Projektverlauf



In a Nutshell: Wardley, Pioniere, Siedler, Stadtplaner

- **Technologien und auch Unternehmens-Anwendungen durchlaufen Evolutionsphasen von Entstehung bis Reife**
- **In den verschiedenen Phasen braucht es unterschiedliche Fähigkeiten und Management-Ansätze**
- **Evolution lässt sich verstehen, vorhersehen, beschleunigen, verlangsamen**
- **Je nach Phase und Aufgabe bedarf es unterschiedlicher *Persönlichkeitsprofile* – über den *Projektverlauf* und die verschiedenen *Teilaufgaben***



Let's connect!



Xing: www.xing.com/profile/Ayelt_Komus



LinkedIn: <http://de.linkedin.com/in/komus>



Twitter: @Ayelt Komus



www.komus.de
www.process-and-project.net
www.praxisforum.net