

McFarlan's Strategic Grid – Kompass für die IT Navigation



VOICE CIO-Erfahrungsaustausch

24. November 2021

Prof. Dr. Ayelt Komus

komus@hs-koblenz.de

[in linkedin.com/in/komus](https://www.linkedin.com/in/komus)

[XING xing.com/profile/Ayelt_Komus](https://www.xing.com/profile/Ayelt_Komus)

www.komus.de

www.process-and-project.net

www.praxisforum.net



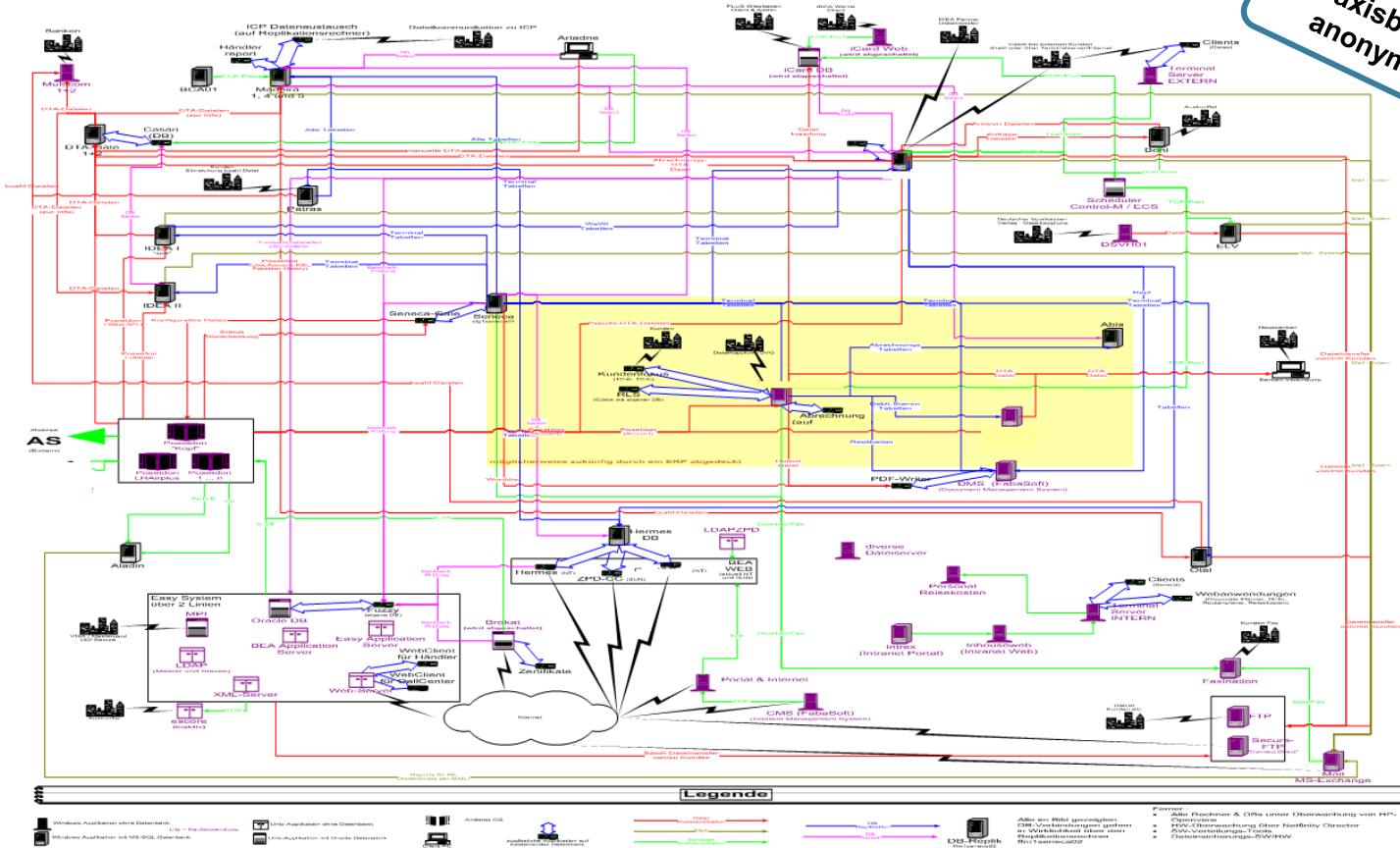
Process and Project

Wissens
ugget

VOICE
CIO Bundesverband der
IT-Anwender e.V.

Herausforderung: Technologiesystem-orientierte Architektur

Praxisbeispiel –
anonymisiert

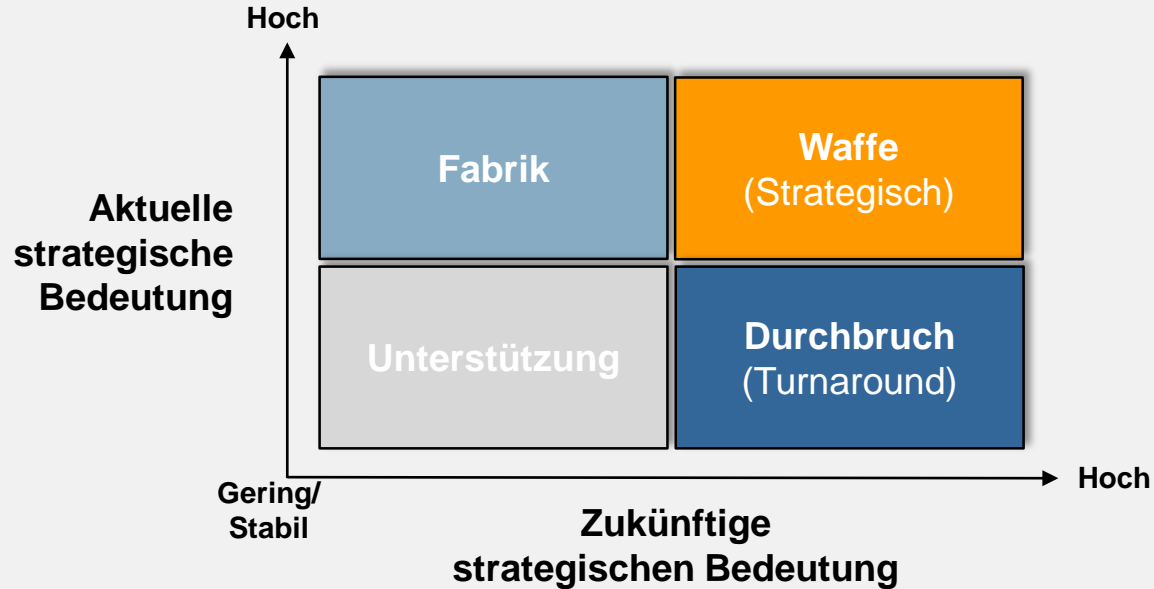


Courtesy of Heupel Consultants

Ausgangssituation / Zielsetzung

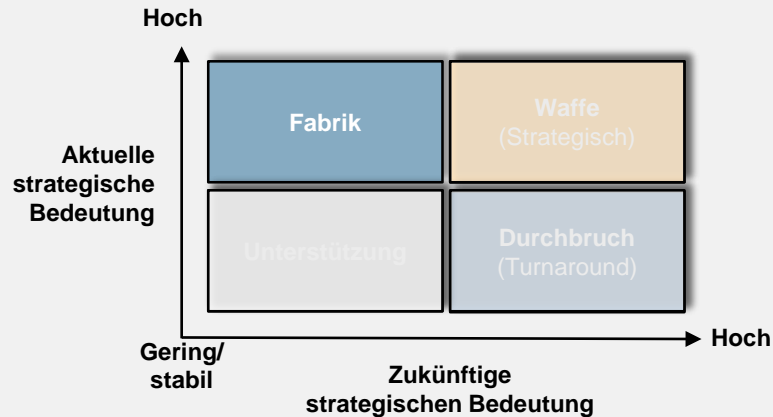
- Gemeinsamer Nenner („Kompass“) für die Schwerpunkte und Erwartungen an die Weiterentwicklung der IT-Landschaft
- Verknüpfung der Business und IT-Perspektive
- Berücksichtigung der strategischen Relevanz und der Entwicklungsperspektive

McFarlan's Strategic Grid



Aufbauend auf: F. Warren McFarlan, James L. McKenney, and Philip Pyburn: The Information Archipelago—Plotting a Course FROM THE HBR - JANUARY 1983 ISSUE

McFarlan's Strategic Grid - „Fabrik“



„Fabrik“:

Beispiele:

- Verbrauchsabrechnung
- Massenkontokorrent

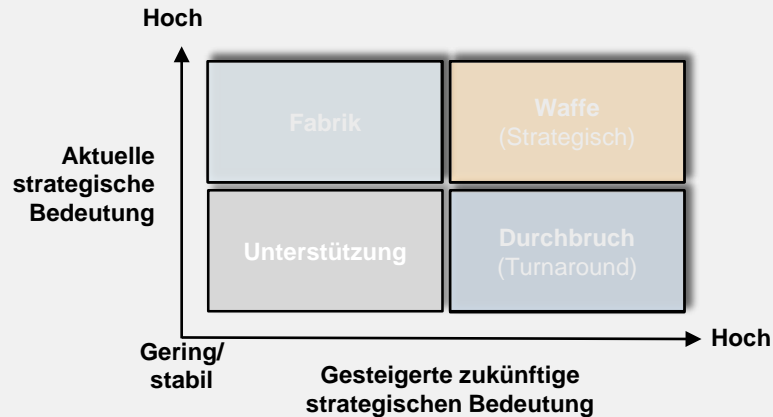
Ziele:

Qualität, Konstanz, Effizienz

Strategie:

- Ausgaben wo es sich rechnet,
- Best-Practices, Benchmarking,
- Standard-SW
- Management-Attention, nur wo nötig

McFarlan's Strategic Grid – „Unterstützung“



„Unterstützung“:

Beispiele:

- Raumverwaltung
- Pool-Fahrzeuge

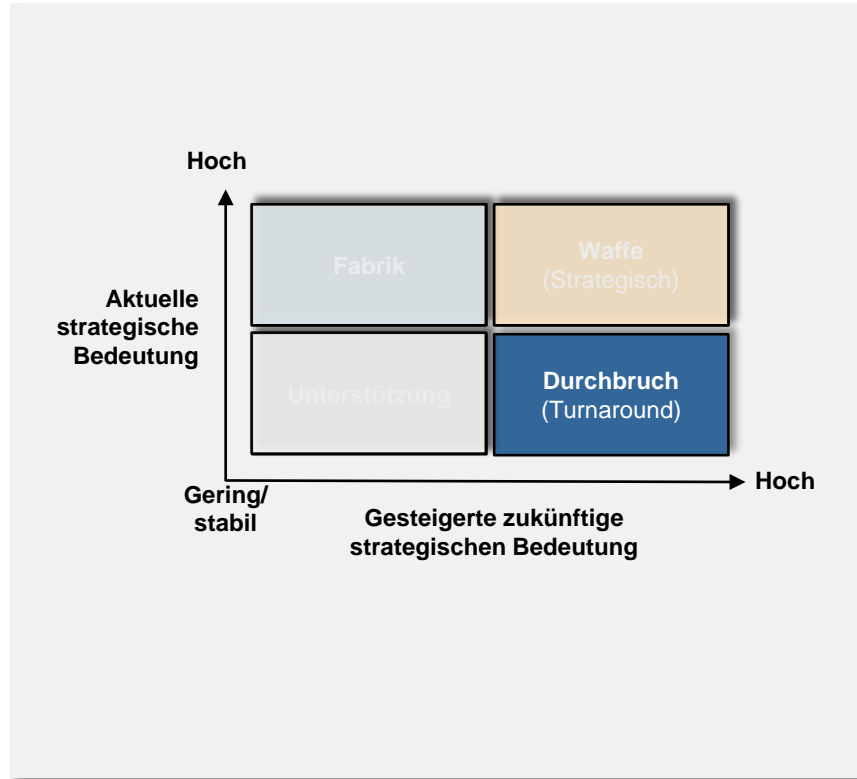
Ziele:

Geringe Kosten, wenig Trouble

Strategie:

- Ausgaben möglichst vermeiden/gering
- geringe Management Attention

McFarlan's Strategic Grid – „Durchbruch“



„Durchbruch“ (Turnaround):

Beispiele:

- Autonomes Fahren
- innovative KI-Anwendungen
- Blockchain,
- Quanten-Computing

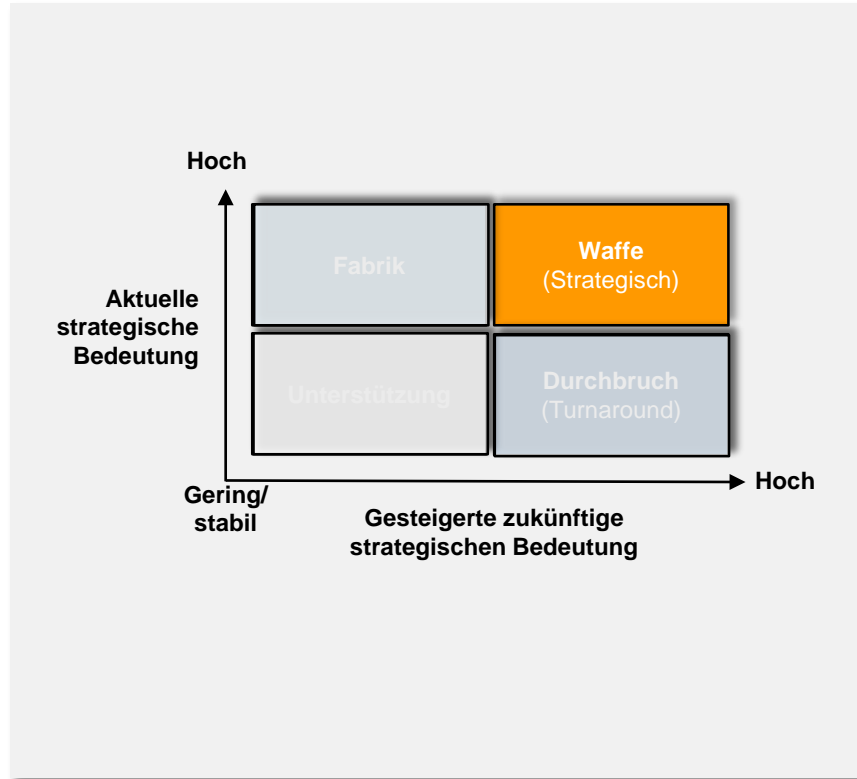
Ziele:

- Durchbruch als strategischer Wettbewerbsvorteil der Zukunft
- Kosten und Stabilität (zunächst) nachrangig

Strategie:

- Hohe Management-Attention
- Ausreichende Risikovorsorge
- hohe Investitionsbereitschaft
- Partnerschaften, Übernahmen etc.

McFarlan's Strategic Grid – „Waffe“



„Waffe“ (Strategisch):

Beispiele:

- Alle Lösungen/Plattformen, die differenzieren und laufendes Geschäft generieren
- Shopping-Plattform, Entwicklungsumgebung, Mehrwertdienste
aktuell genutzte High-Tech, ...

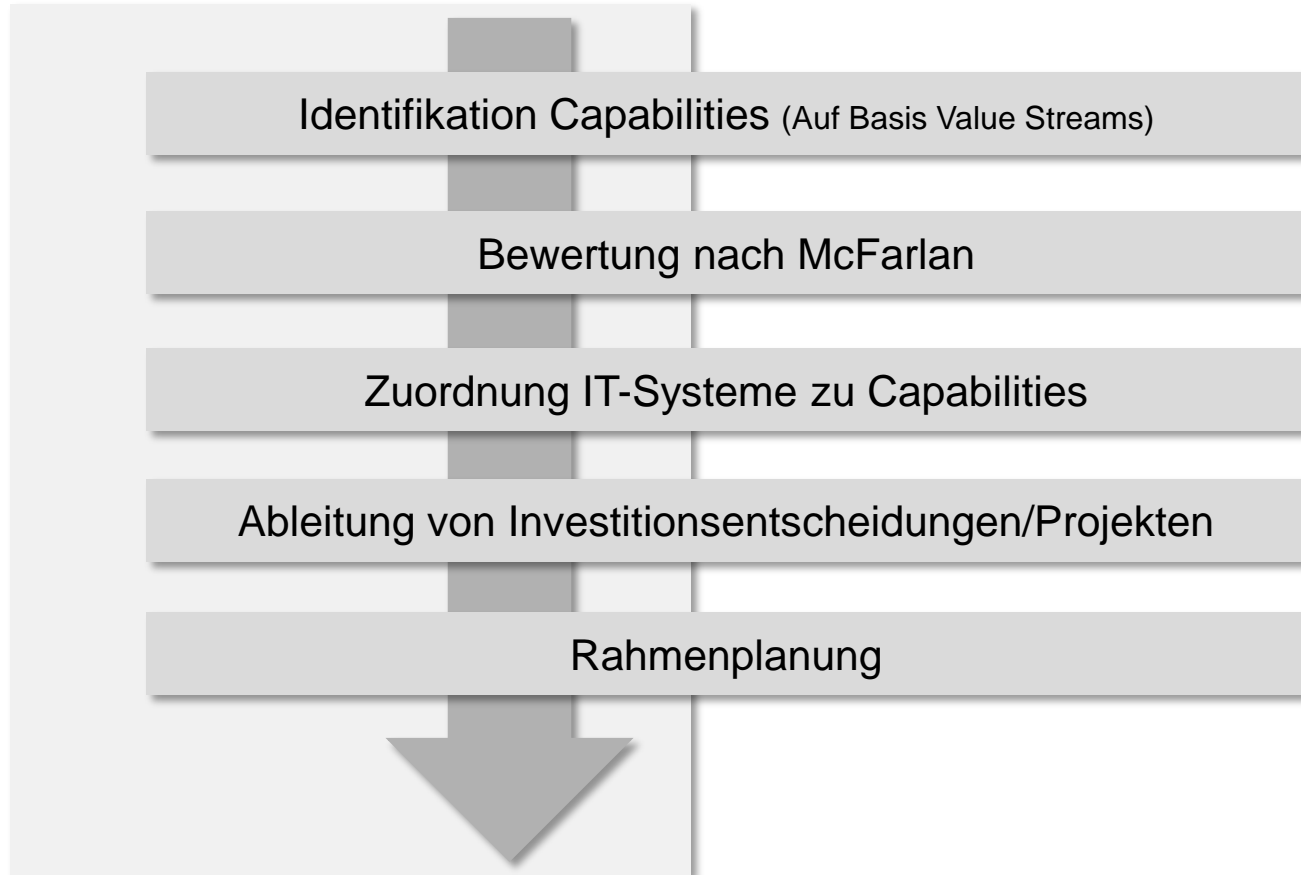
Ziele:

- Signifikante Weiterentwicklung bei stabilem und profitabilem Betrieb

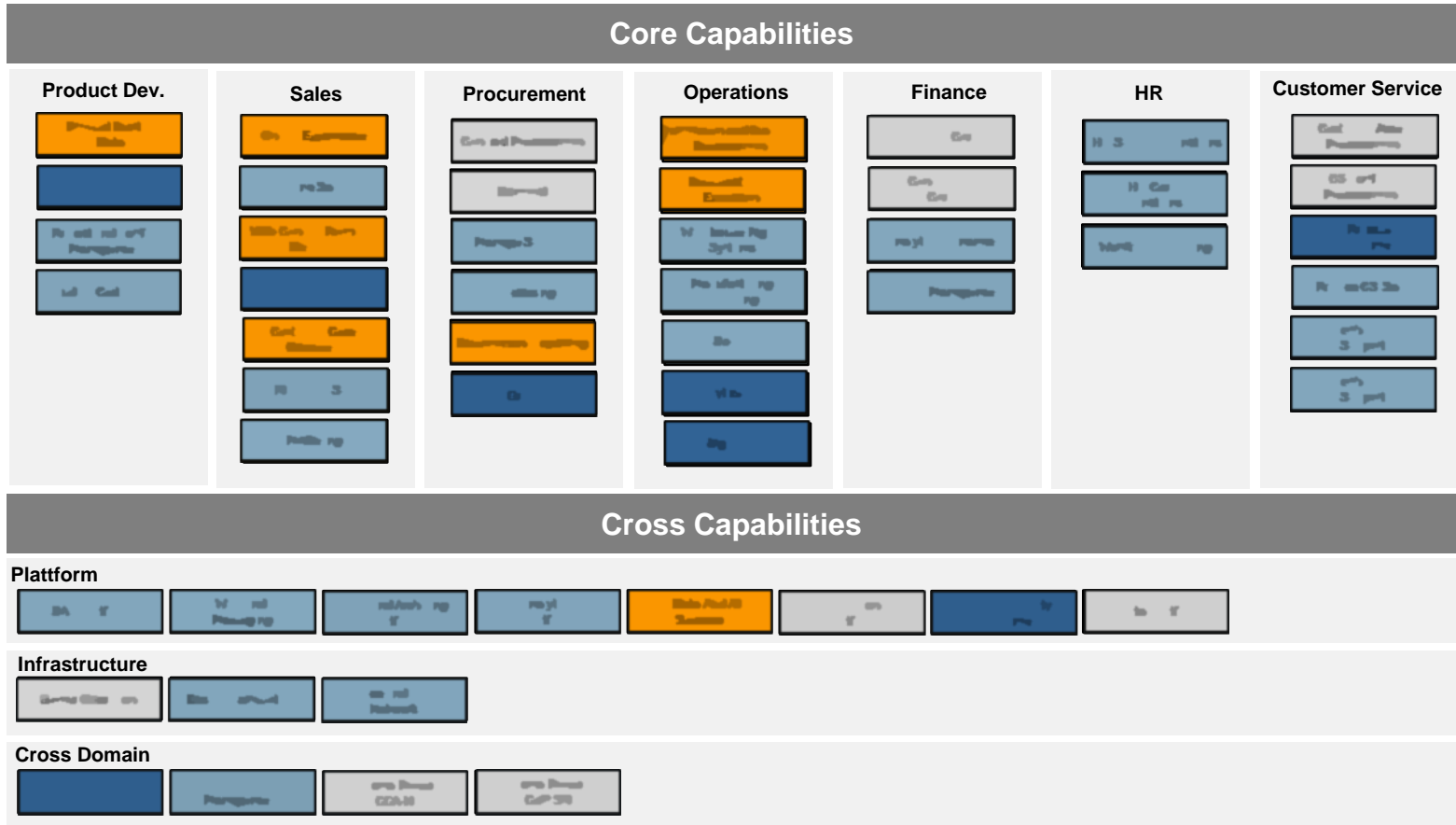
Strategie:

- Hohe Management-Attention
- hohe Investitionsbereitschaft
- Zugleich Blick auf Stabilität und Kosten

Vorgehen



Capability Map - Heatmap



Legende: ■ „Fabrik“ ■ „Unterstützung“ ■ „Durchbruch“ ■ „Waffe“

Courtesy of Heupel Consultants

In a Nutshell: McFarlan's Strategic Grid

- McFarlan's Strategic Grid bewertet Capabilities nach aktuellem und zukünftigem **strategischen Beitrag**
- Die **gemeinsame** Klassifizierung durch Fachabteilung und IT-Bereich erlaubt die Entwicklung eines **gemeinsamen** Bildes bzgl. Fokus und strategischer Relevanz von IT-Systemen
- Damit gibt es einen stabilen **Kompass** für Investitionsentscheidungen, Priorisierungen und laufende Projektarbeit



Let's connect!

 **Xing:** www.xing.com/profile/Ayelt_Komus

 **LinkedIn:** <http://de.linkedin.com/in/komus>

 **Twitter:** [@Ayelt Komus](https://twitter.com/Ayelt_Komus)

www.komus.de
www.process-and-project.net
www.praxisforum.net

