

Effectuation

Managen à la MacGyver



VOICE CIO-Erfahrungsaustausch

21. April 2021

Prof. Dr. Ayelt Komus

komus@hs-koblenz.de

[in linkedin.com/in/komus](https://www.linkedin.com/in/komus)

[XING xing.com/profile/Ayelt_Komus](https://www.xing.com/profile/Ayelt_Komus)

www.komus.de

www.process-and-project.net

www.praxisforum.net

Wissens
ugget

VOICE
CIO Bundesverband der
IT-Anwender e.V.



Process and Project

MacGyver – „MacGyverisms“



- Flugzeug aus Bambusholz und Beton-Trommelmischer
- Elektro-Sicherung mit Kaugummipapier überbrücken
- Schwefeltankleck mit Schokolade schließen
- Heißluftballon aus Kühlschranks, Textilien, Propangas
-



Quelle: <https://en.wikipedia.org/wiki/MacGyver>

Richard Dean Anderson als
Angus MacGyver

Sarasvathy: Erfolgsfaktoren von Start-Ups

Start-Up-Unternehmen haben besondere Herausforderungen:

- Geringe Mittel
- Schlechte Chancen
- ...



Wie Denken?
Wie Entscheiden?
Wie Handeln?



Photo credit: TEDxMidAtlantic on VisualHunt.com

Effectuation - Ansatz aus der Start-Up-Forschung

Wie Denken, Handeln, Entscheiden Start-Up-Unternehmer?
Effectuation ahmt dabei erfolgreiches Unternehmertum nach und systematisiert dieses mittels *5 Prinzipien*.

1



Mittellorientierung
Bird in Hand

Was macht Start-Up-Unternehmen erfolgreich?

2



Leistbarer Verlust
Focus on downside

3



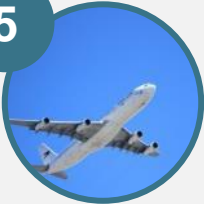
Nutzung von Zufällen und Überraschungen
Limonadenprinzip

4



Partnerschaften & strategische Allianzen
Crazy Quilt

5



Steuern im beeinflussbaren Bereich
Pilot in the Plane

Prinzip 1: Bird in Hand – „lieber den Vogel in der Hand“

Handeln von den verfügbaren Ressourcen ableiten



Bird in Hand Mittellorientierung

Wer bin ich?
Was weiß ich?
Welche Ergebnisse kann ich
mit den Mitteln erzielen?



Welche Fähigkeiten, Netzwerke, Ressourcen zeichnen uns aus?

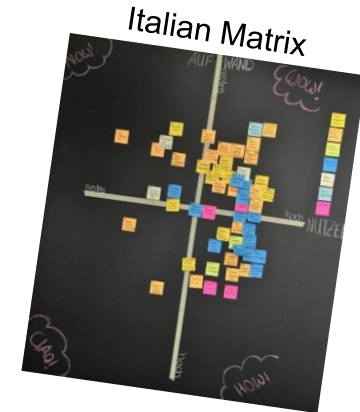
Prinzip 2: Affordable Loss – „Was kann ich verlieren?“

Abschätzung des leistbaren Verlustes



Affordable Loss Focus on downside

Was bin ich bereit zu verlieren?
Wo liegt meine Schmerzgrenze?



Welche Verluste sind derzeit akzeptabel, um attraktive Chancen zu nutzen?

Prinzip 3: Leverage Contingencies – „Limonadenprinzip“

Zufälle und Überraschungen aktiv nutzen!



Leverage Contingencies Lemonade

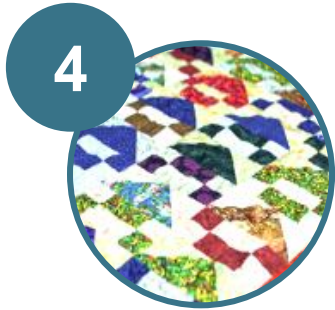
Was passiert?
Wie können wir damit
konstruktiv umgehen?



„Wenn Dir das Leben Zitronen gibt, mache Limonade daraus“

Prinzip 4: Crazy Quilt – mit einem Flickenteppich erfolgreich agieren

Partnerschaften und strategische Allianzen nutzen



Crazy Quilt Patchwork Decke

Wen kenne ich?
Wer könnte daran Interesse haben,
mitzumachen?
Wie können wir gemeinsam was
Neues schaffen?



**Entwickeln einer systematischen Landkarte von „erreichbaren“
Menschen, Abteilungen und Organisationen**

Prinzip 5: Pilot in the Plane - „der Pilot im Flugzeug“

Unternehmen im beeinflussbaren Bereich steuern



Pilot in the Plane “Circle of Influence”

Was kann ich persönlich tun?
Welchen Beitrag/Mehrwert kann
ich leisten?

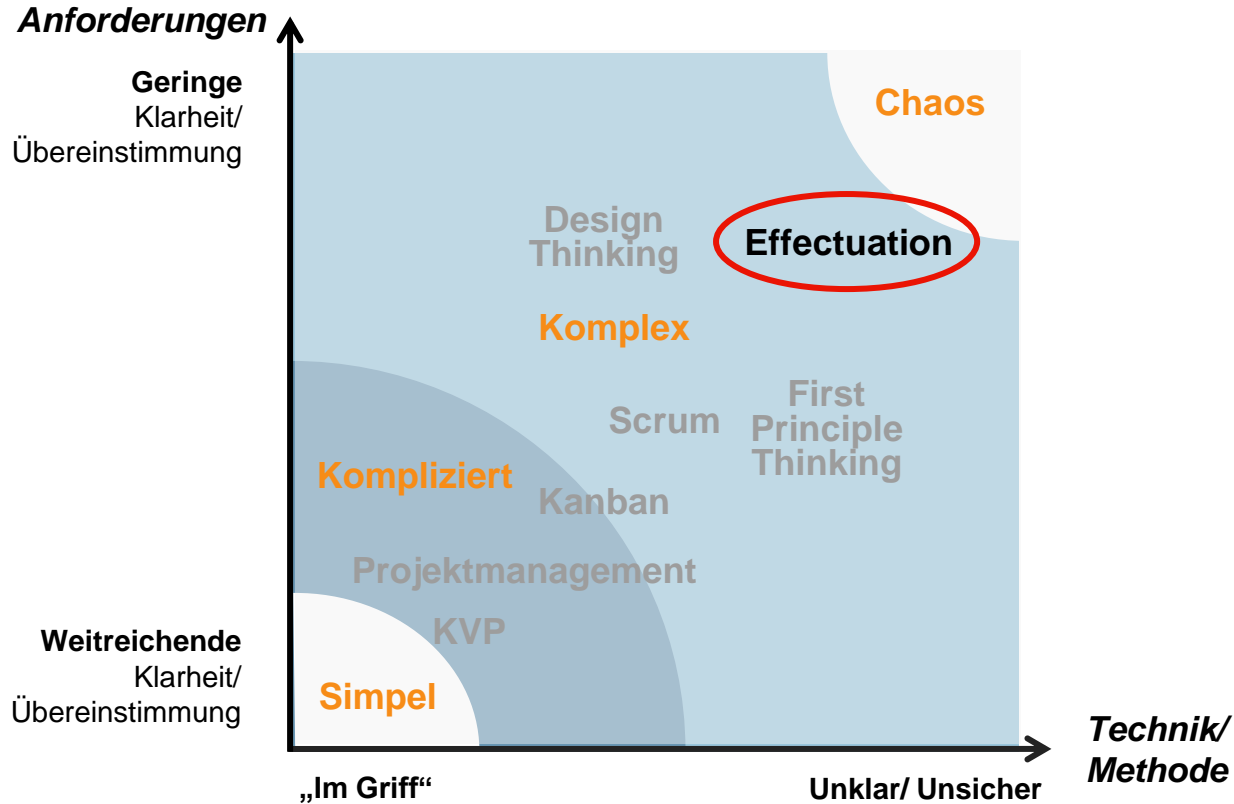


***Entwickeln einer Kultur des positiven Nach-Vorne Denkens –
unnötige Überlegungen reduzieren***

Beispiel Initial-Projekt „Effectuation“



Sinnvolle Methoden in Abhängigkeit von Kontext



In a Nutshell: Effectuation

- Effectuation dreht den Denkansatz von „Was wäre schön?“ zu „Wie können wir in der derzeitigen Konstellation das Heft des Handelns in die Hand nehmen?“
...und ist damit ideal für die viele IT-Herausforderungen
- Vieles an „Effectuation“ wirkt sehr intuitiv, dies ist eine der Stärken des Ansatzes
... zugleich aber gilt es, die intuitiven Elemente nun *systematisch* zu durchlaufen
- Es ist die Aufgabe des Managements, die Denkweise (für den richtigen Kontext) ‚salonfähig‘ zu machen



Let's connect!

XING  **Xing:** www.xing.com/profile/Ayelt_Komus

 **LinkedIn:** <http://de.linkedin.com/in/komus>

 **Twitter:** [@Ayelt Komus](https://twitter.com/Ayelt_Komus)

www.komus.de
www.process-and-project.net
www.praxisforum.net

