

# Never Waste A Good Crisis

## Erfolgreich managen in Zeiten der Corona-Krise



Online, 13. Mai 2020

**Prof. Dr. Ayelt Komus**

[komus@hs-koblenz.de](mailto:komus@hs-koblenz.de)

[@AyeltKomus](https://twitter.com/AyeltKomus)

[www.komus.de](http://www.komus.de)

[www.process-and-project.net](http://www.process-and-project.net)

[www.heupel-consultants.com](http://www.heupel-consultants.com)

[www.praxisforum.net](http://www.praxisforum.net)

[www.swissict.ch/event/agile-coffee-break-wunderwaffe-agil-webinar/](http://www.swissict.ch/event/agile-coffee-break-wunderwaffe-agil-webinar/)



# Vorstellung



## Prof. Dr. Ayelt Komus

Professor *Hochschule Koblenz*  
Wissenschaftlicher Beirat *Heupel Consultants*  
Mitinitiator *Process and Project*  
Mitinitiator *Modellfabrik Koblenz*  
Wissenschaftliche Co-Leitung  
*13. Praxisforum – HomeOffice-Edition 26. Mai*

80+ Fachpublikationen,  
150+ Keynotes/Vorträge,  
150+ Interviews/Medienberichte

Studien wie 4. Studie „Status Quo (Scaled) Agile“ mit GPM

## LET'S CONNECT

XING 

[xing.to/Ayelt\\_Komus](https://xing.to/Ayelt_Komus)



[linkedin.com/in/komus](https://linkedin.com/in/komus)



[@Ayelt\\_Komus](https://twitter.com/Ayelt_Komus)

[komus.de](https://komus.de)

[hs-koblenz.de](https://hs-koblenz.de)

[heupel-consultants.com](https://heupel-consultants.com)

[process-and-project.net](https://process-and-project.net)

[praxisforum.net](https://praxisforum.net)

# Studie “Status Quo (Scaled) Agile”

## 4. internationale Studie Status Quo (Scaled) Agile in Zusammenarbeit mit

bitkom

GPM



spm.



624 auswertbare Teilnehmer aus über 20 Ländern

[www.status-quo-agile.net](http://www.status-quo-agile.net)

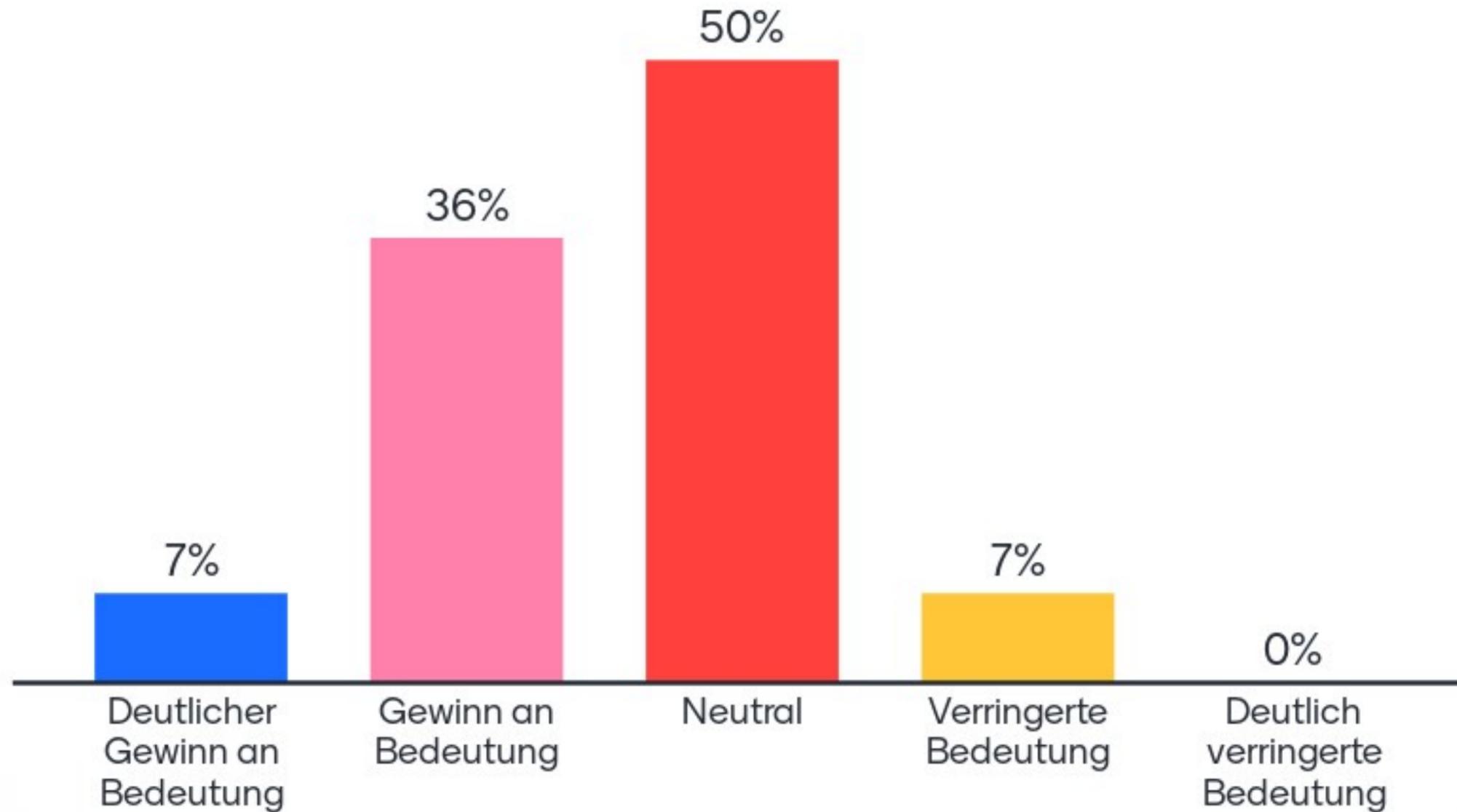
[www.status-quo-agile.de](http://www.status-quo-agile.de)

***Corona-Krise***  
***Stunde der agilen Methoden?/!***

Wer - wenn nicht wir?

Wann - wenn nicht jetzt?

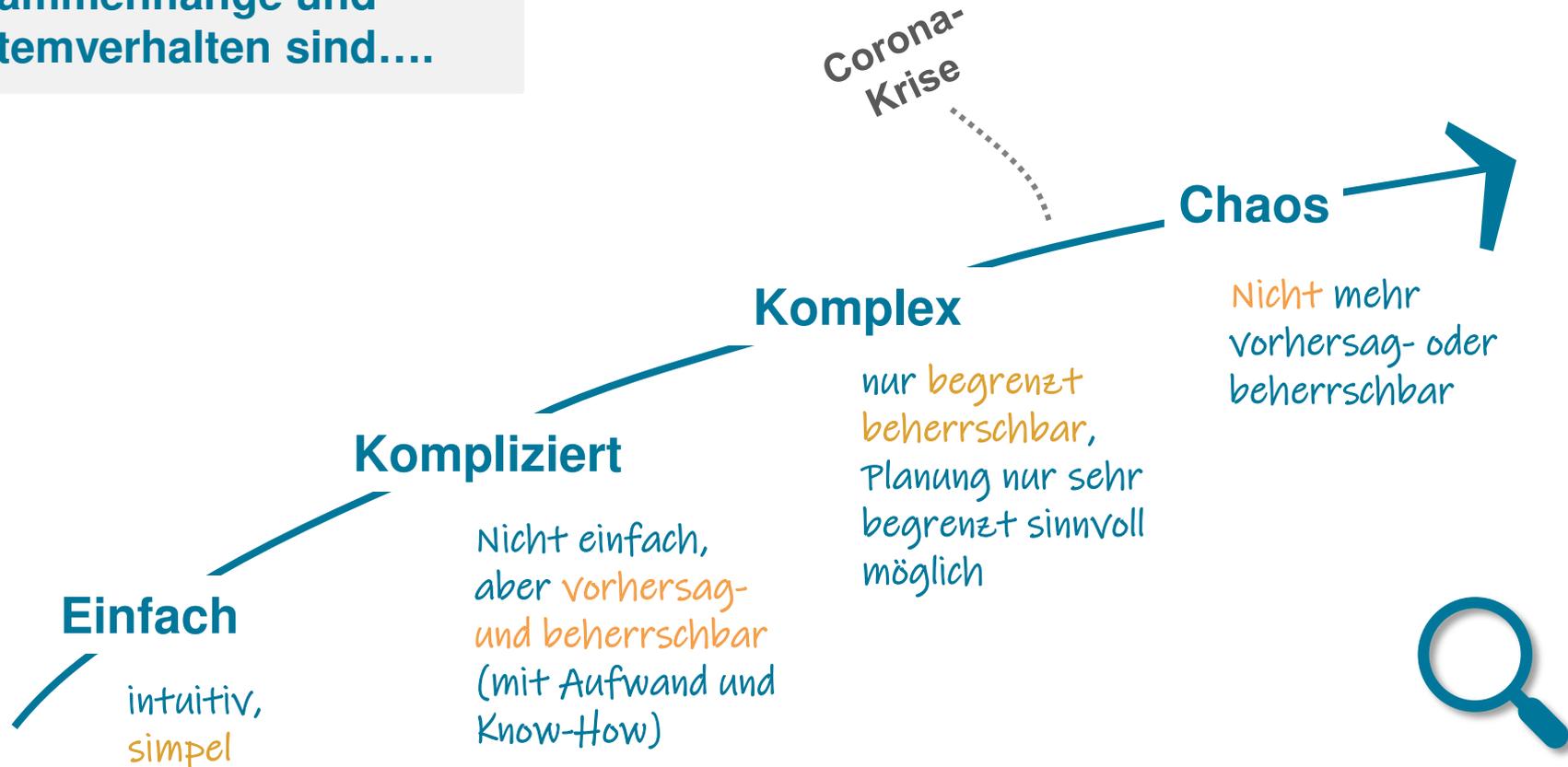
# Wie hat sich die Bedeutung/Akzeptanz agiler Ansätze in Deinem Umfeld in der Corona-Krise verändert?



***Kontextabhängige Handlungsprinzipien  
und Corona-Krise***

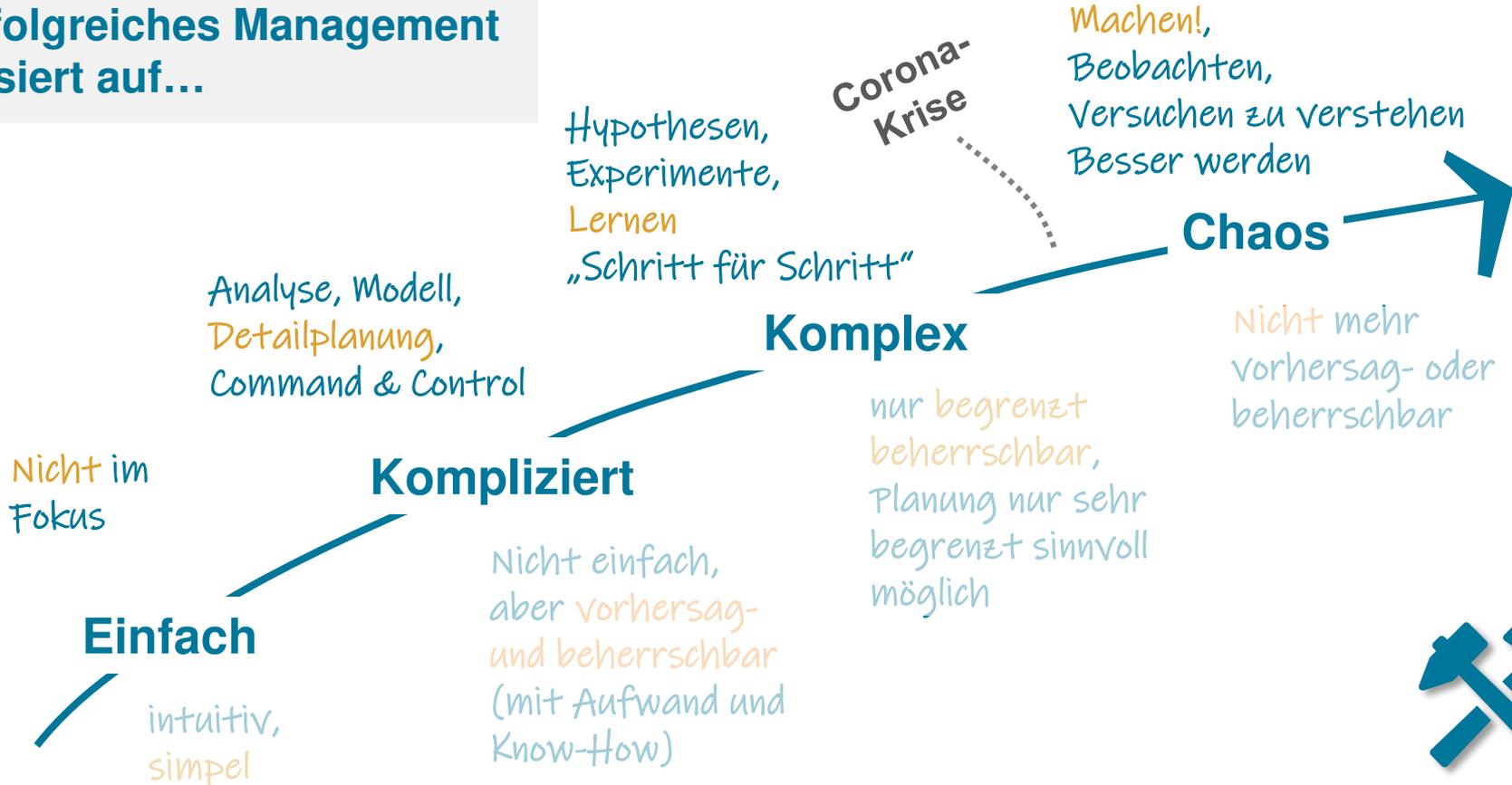
# Management-Kontexte - Einordnung

Zusammenhänge und Systemverhalten sind....

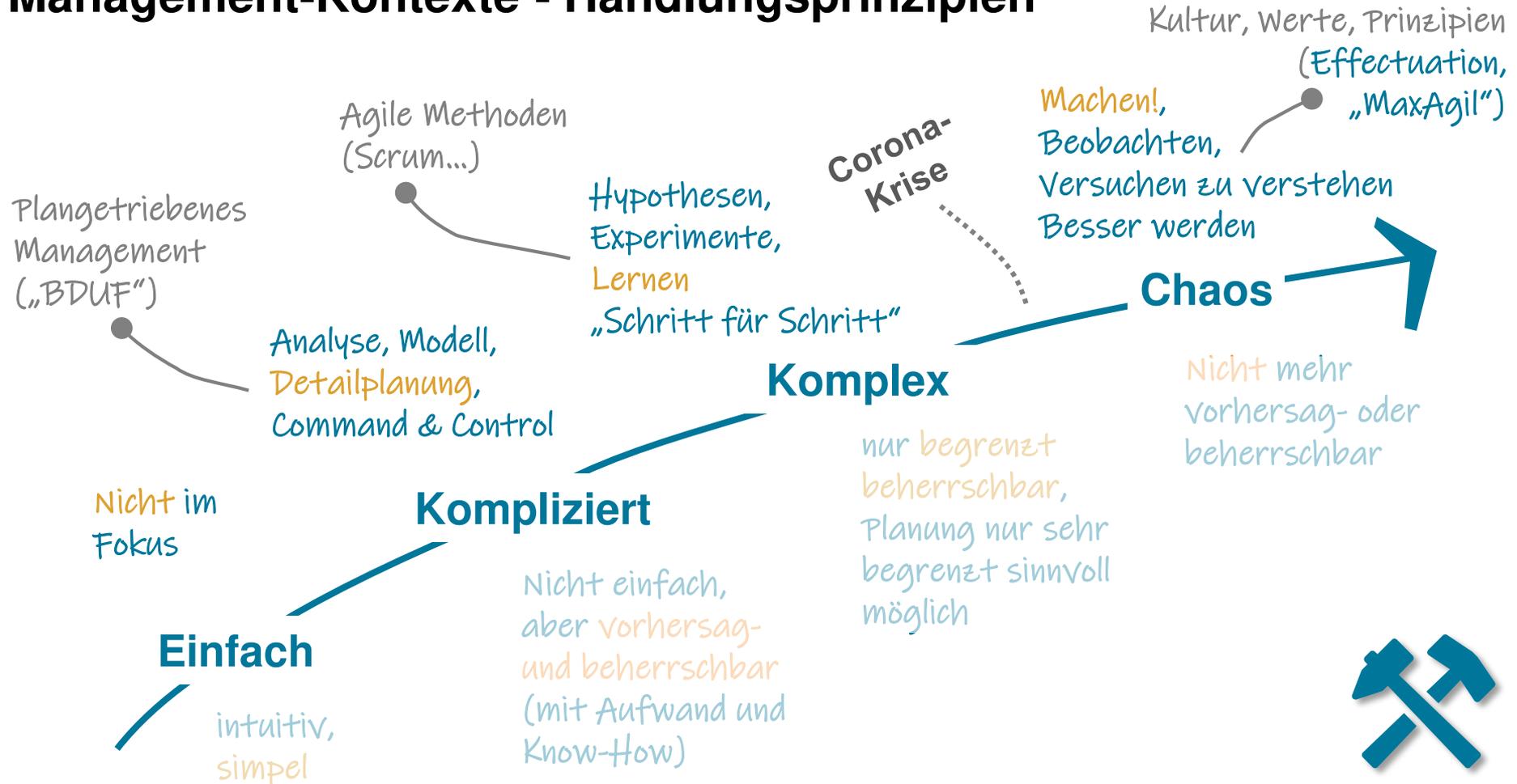


# Management-Kontexte - Handlungsprinzipien

Erfolgreiches Management basiert auf...



# Management-Kontexte - Handlungsprinzipien



***Never waste a good crisis***  
***„Chancen nutzen“ vs. „Laden am Laufen halten“***

# Herausforderungen, Chancen

## Herausforderungen

„Laden am Laufen halten“



- Home-Office zum Laufen bringen (Technologie)
- Prozesse auf Online hin ausrichten
- Supply Chain sichern
- Motivation und Team-Feeling
- Führung
- Wertschöpfung, Kundenzugang (am-Laufen-halten-Modus)
  - Gruppen trennen (Kritische Infrastruktur)
  - Bringdienst (Beim Kunden präsent bleiben)
  - Online-Collaboration (Office, Schule...)

## Chancen

Neue Freiräume nutzen

Aufstellen für die Zeit nach der Krise

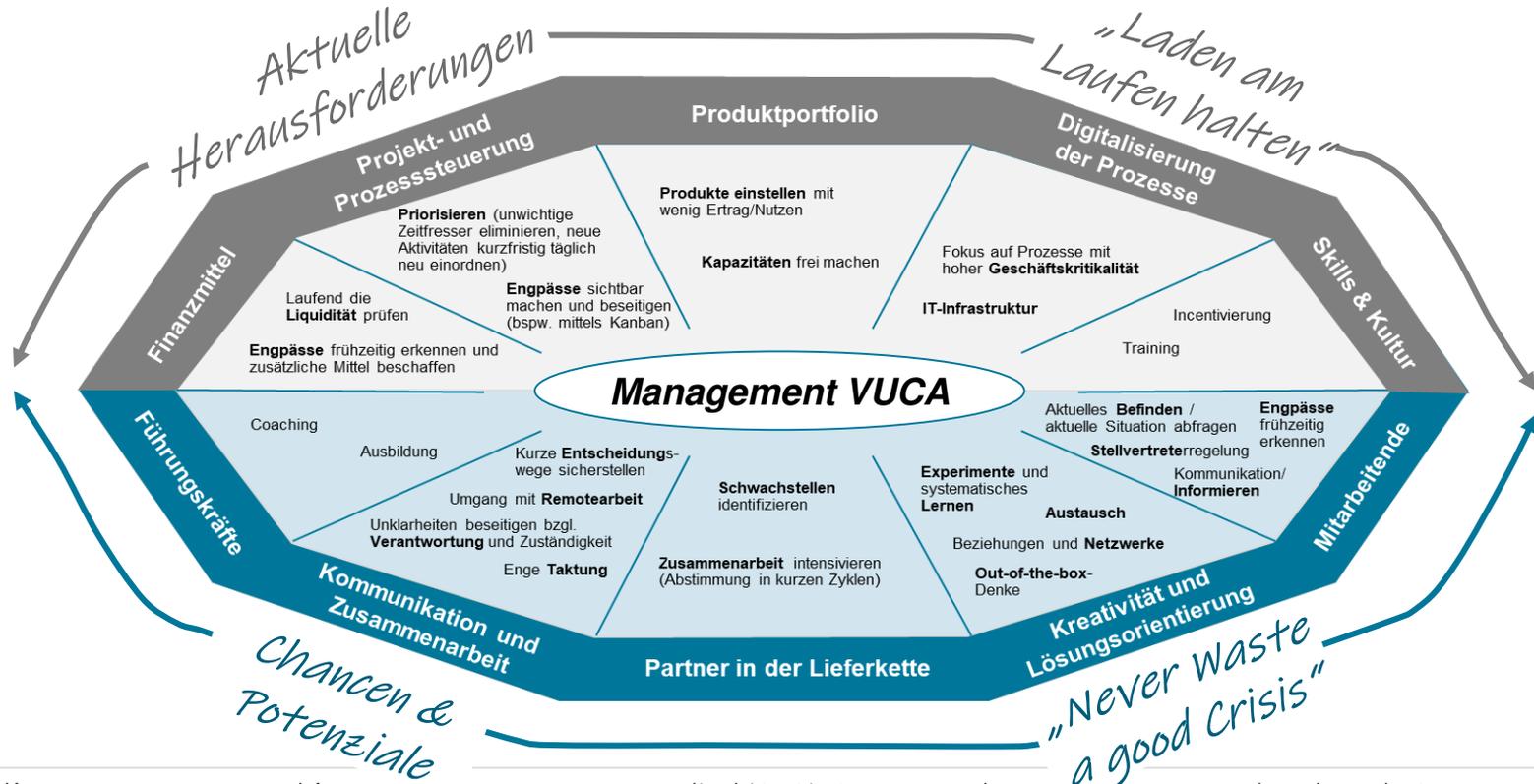
- Image verbessern / „Kredit“ aufbauen
- Mitarbeiter-, Lieferanten-, Kunden-Beziehungen stärken/neu aufbauen
- Alte Zöpfe abschneiden (jetzt ist die Zeit!)
  - Produkte zukunftssicher?
  - Org.-Struktur
  - Prozesse digital?
  - ...
- Werte, Prinzipien, Methoden für die Zukunft (Was wollen wir nach Corona beibehalten?)

*Never waste a good crisis*  
Winston Churchill

# Herausforderungen & Chancen für Personal und Organisation

*Praxisbeispiel*

In der aktuellen Corona-Situation gilt es neben der Sicherstellung des operativen Betriebs, neue Freiräume zu erkennen und diese systematisch zu nutzen.



# Das hat mich in den letzten Wochen der Corona-Krise beschäftigt

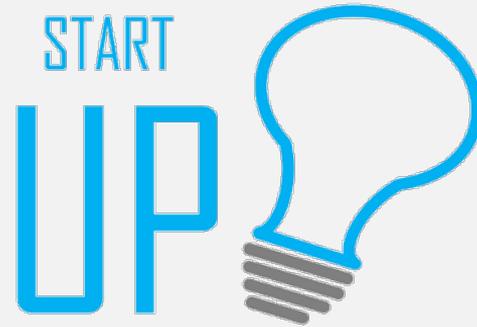


***Effectuation***

# Was macht Start-Up-Unternehmer erfolgreich?

Start-Up-Unternehmen haben besondere Herausforderungen:

- Geringe Mittel
- Schlechte Chancen
- ...



Wie Denken?  
Wie Entscheiden?  
Wie Handeln?



# Effectuation - Ansatz aus der Start-Up-Forschung

Wie Denken, Handeln, Entscheiden Start-Up-Unternehmer? Effectuation ahmt dabei erfolgreiches Unternehmertum von Gründern nach und systematisiert dieses mittels 5 Prinzipien.

1



**Mittellorientierung**  
Bird in Hand

Was macht Start-Up-Unternehmen erfolgreich?

2



**Leistbarer Verlust**  
Focus on downside

3



**Nutzung von Zufällen und Überraschungen**  
Limonadenprinzip

4



**Partnerschaften & strategische Allianzen**  
Crazy Quilt

5



**Steuern im beeinflussbaren Bereich**  
Pilot in the Plane

Quellen: Pixabay

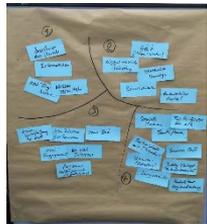
# Fünf Effectuation Prinzipien mit praxiserprobten Tools

1



**Mittelorientierung**  
Bird in Hand

*Wer bin ich?  
Was weiß ich?  
Welche Ergebnisse kann ich mit den Mitteln erzielen?*



Ressourcen-Inventar

2



**Leistbarer Verlust**  
Focus on downside

*Was bin ich bereit zu verlieren? Wo liegt meine Schmerzgrenze?  
Welche Verluste sind derzeit akzeptabel, um attraktive Chancen zu nutzen?*



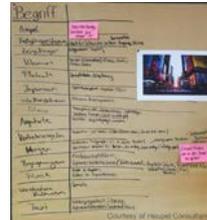
Italian Matrix

3



**Nutzung von Zufällen und Überraschungen**  
Limonadenprinzip

*Was passiert?  
Wie können wir damit konstruktiv umgehen?*



Assoziationsübung

4



**Partnerschaften & strategische Allianzen**  
Crazy Quilt

*Wen kenne ich?  
Wer könnte daran Interesse haben, mitzumachen?  
Wie können wir gemeinsam was Neues schaffen?*



Partner-Inventar

5



**Steuern im beeinflussbaren Bereich**  
Pilot in the Plane

*Was kann ich persönlich tun?  
Welchen Beitrag/Mehrwert kann ich leisten?*



Kopfstandübung

***MaxAgil***

# MaxAgil – als Grundprinzip und konkret in Projekten

## Ansatz: **agil** noch ***RADIKALER***

### Beispiele

- Sprint-Dauer verkürzen
- Fokus auf schnelle Ergebnisse, Experimente
- noch mehr „out-of-the-box“-Denke
- Empowerment auf Ausführungsebene
- Inkremente noch kleiner,
- Retros und Visualisierung noch wichtiger
- ...



**Entscheidend ist das agile Mindset und Prinzipien  
Rollen, Begriffe, Meetings etc.  
sind Ergebnis, nicht Schlüssel des Prozesses**

Wer - wenn nicht wir?

Wann - wenn nicht jetzt?

# Let's connect!



**Xing:**

[www.xing.com/profile/Ayelt\\_Komus](http://www.xing.com/profile/Ayelt_Komus)



**LinkedIn:**

<http://de.linkedin.com/in/komus>



**Twitter:** @Ayelt Komus

[www.komus.de](http://www.komus.de)

[www.process-and-project.net](http://www.process-and-project.net)

[www.heupel-consultants.com](http://www.heupel-consultants.com)

[www.praxisforum.net](http://www.praxisforum.net)

**HomeOffice-Edition**  
**Praxisforum**  
am 26. Mai 2020

Planänderungen erlaubt: Projektmanagement Digitalisierung - Praxisbeispiel „Digitalisierungs- Leuchtturm in der Endmontage“	Aufgrund von Corona in Rekordzeit ins Homeoffice S/4 Greenfield-Einführung in Zeiten der Unsicherheit
Erfolgreich managen in der Corona-Krise	Zwanghaft oder zwangsläufig agil – aktuelle Erfahrungen aus der Gesundheitsbranche
Warum wir keine Führungskräfte mehr brauchen - Erfahrungen, Herausforderungen, Erfolge eines Mittelständlers in Zeiten von Corona	Prozessmanagement und Digitale Innovation in Zeiten von Corona Multiprojektmanagement in Zeiten von Corona - Ergebnisse einer empirischen Studie

Anmeldung und Agenda unter [www.praxisforum.net](http://www.praxisforum.net)

Icon made by Vectors Market from www.flaticon.com