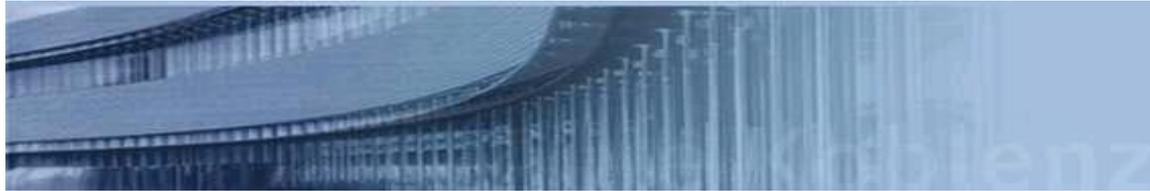


Workshop

If you can't measure it – you can't manage it!?

Planung, Kennzahlen und Messung in der agilen und hybriden Welt



Process and Project

Agile Days

Trumpf - Ditzingen, April 2019
Prof. Dr. Ayelt Komus

komus@hs-koblenz.de

[@AyeltKomus](https://twitter.com/AyeltKomus)

www.komus.de

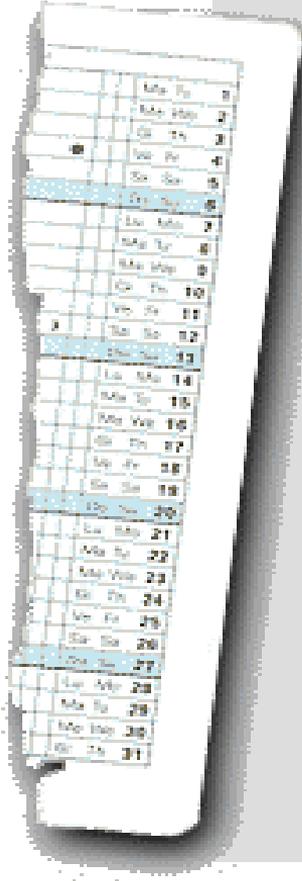
www.process-and-project.net

www.heupel-consultants.com



Persönliche Schlüssel-Erkenntnisse aus WS (Subjektiv)

- Start with a why
- Agile Methoden liefern gute Bordmittel für das „agile Universum“
- Agile Methoden können die Kennzahlenwünsche der klassischen Planungs- und Controllingssysteme bedienen
 - Die Frage ist, welchen Mehrwert das schafft
(Defizite des klassischen Plan- und Controlling-Ansatzes im Komplexen (agile Domäne))
 - Diese Wünsche zu erfüllen geht zu Lasten der agilen Effizienz
- Elemente aus „agilem Festpreis“-Konzept können hilfreich sein
- auch im internen Planungs- und Controlling-Prozess
(Estimation auf Epcis-Ebene mit Spikes, Prozess, Gain-Sharing/Pain-Sharing/Change for free)
- Der vielfach formulierte Wunsch nach Effizienzvergleich agil versus klassisch ist in sich schwierig, methodisch kaum sinnvoll
(*Effizienz: Quotient Input zu Output – Output im Agilen nicht vorab beschreibbar*)

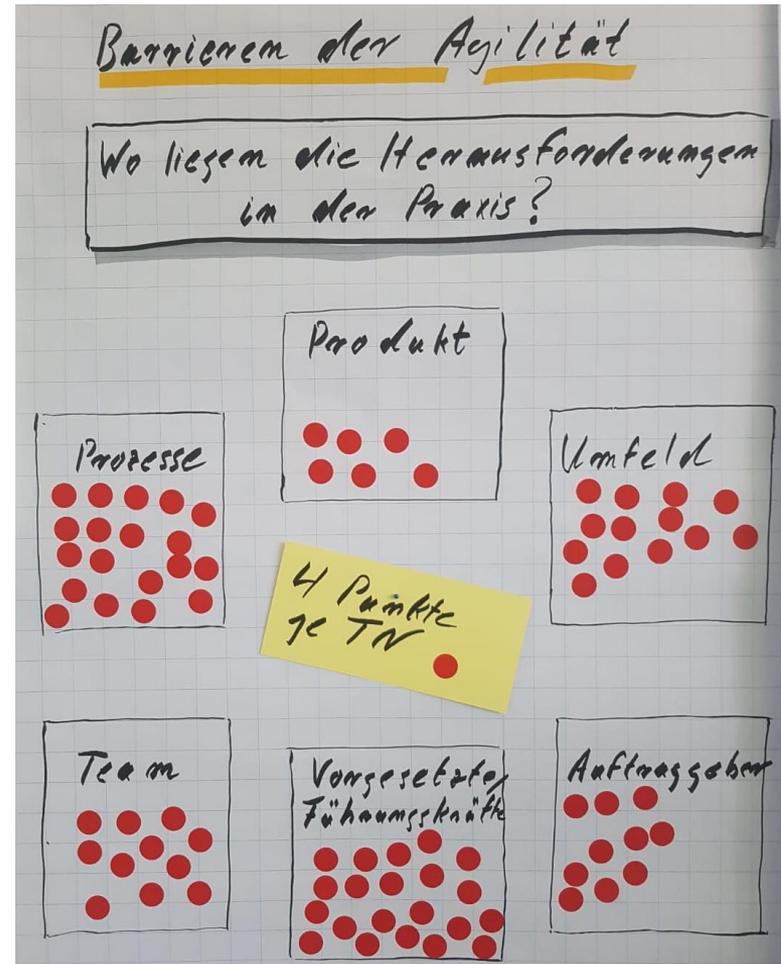


- Einstieg**
- Sprint I: Helikopter-Perspektive**
Ist agil wirklich soviel toller? Wie gut lässt es sich in der Praxis umsetzen? Was sind die wahren Herausforderungen?
- Sprint II: Messung im „Agilen Universum“**
Welche Messungen, Kennzahlen helfen uns in der Agilen Welt?
- Sprint III: Agile Performance in der Gesamtwelt**
Welche Messungen in der auch hybriden und klassischen Gesamtwelt
- Retro und Abschluss**

Sprint I: Helikopter-Perspektive

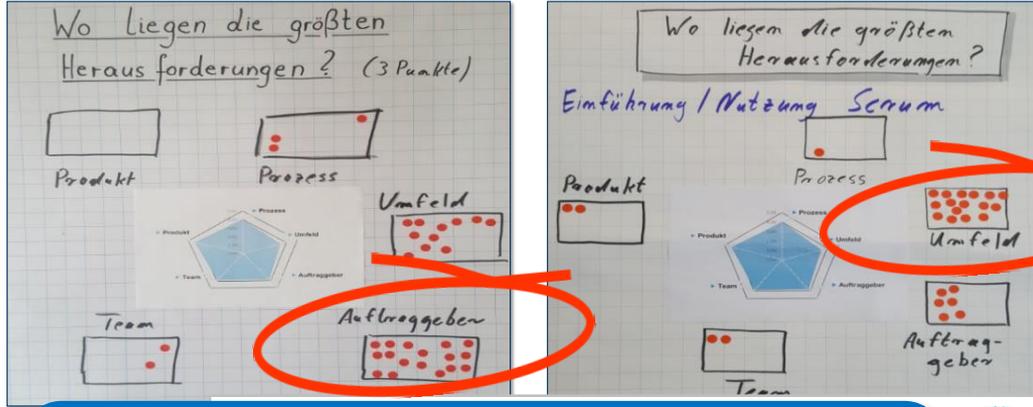
Barrieren der Agilität

- Produkt und Team nachrangig
- Vorgesetzte/Führungskräfte werden als größte Herausforderung für Agilität wahrgenommen



Wo liegen die „Barrieren“?

Analyse-Tool „myAgile“: Barrieren der Agilität



Umfeld und **Auftraggeber**
sind oft der Schlüssel

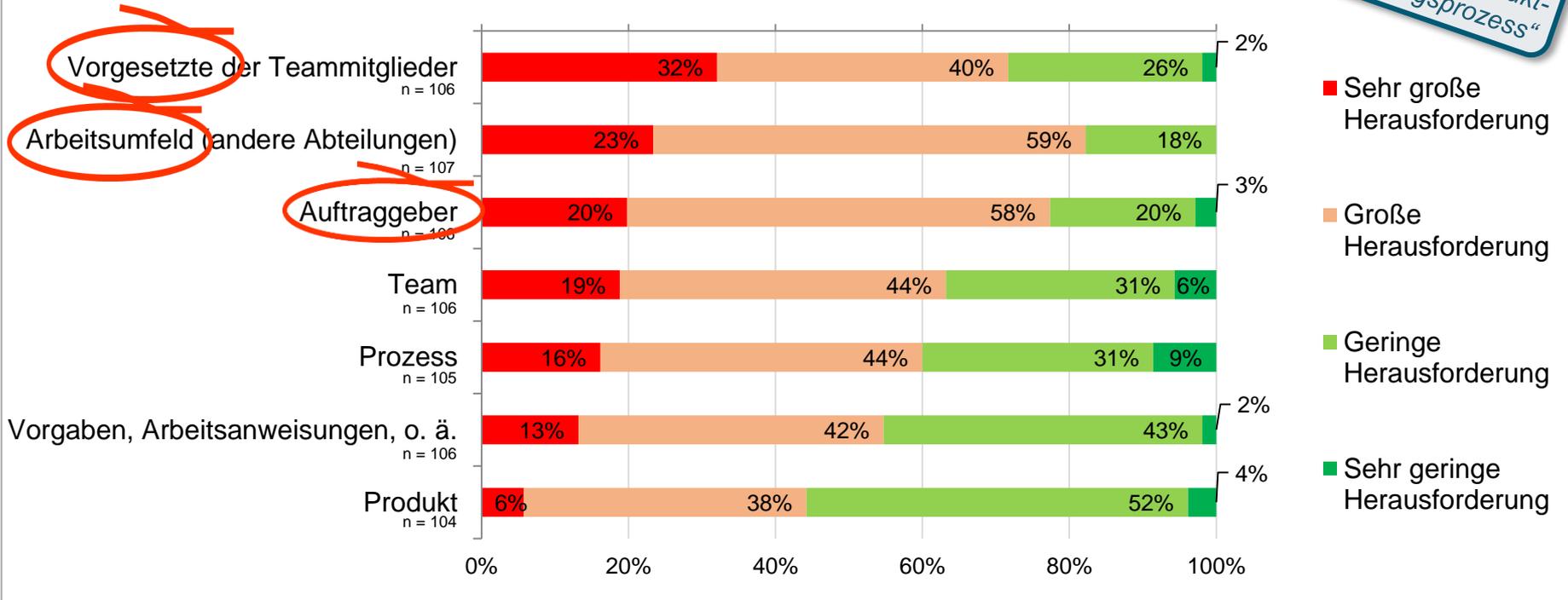
**Projekt-
beispiele**



Die wirkliche Herausforderung: Vorgesetzte, Umfeld, Auftraggeber!

Studie "SQ PEP - Agil und Lean im Produktentstehungsprozess"

Wie bewerten Sie die folgenden Herausforderungen für einen gut gelebten PEP in der Praxis?



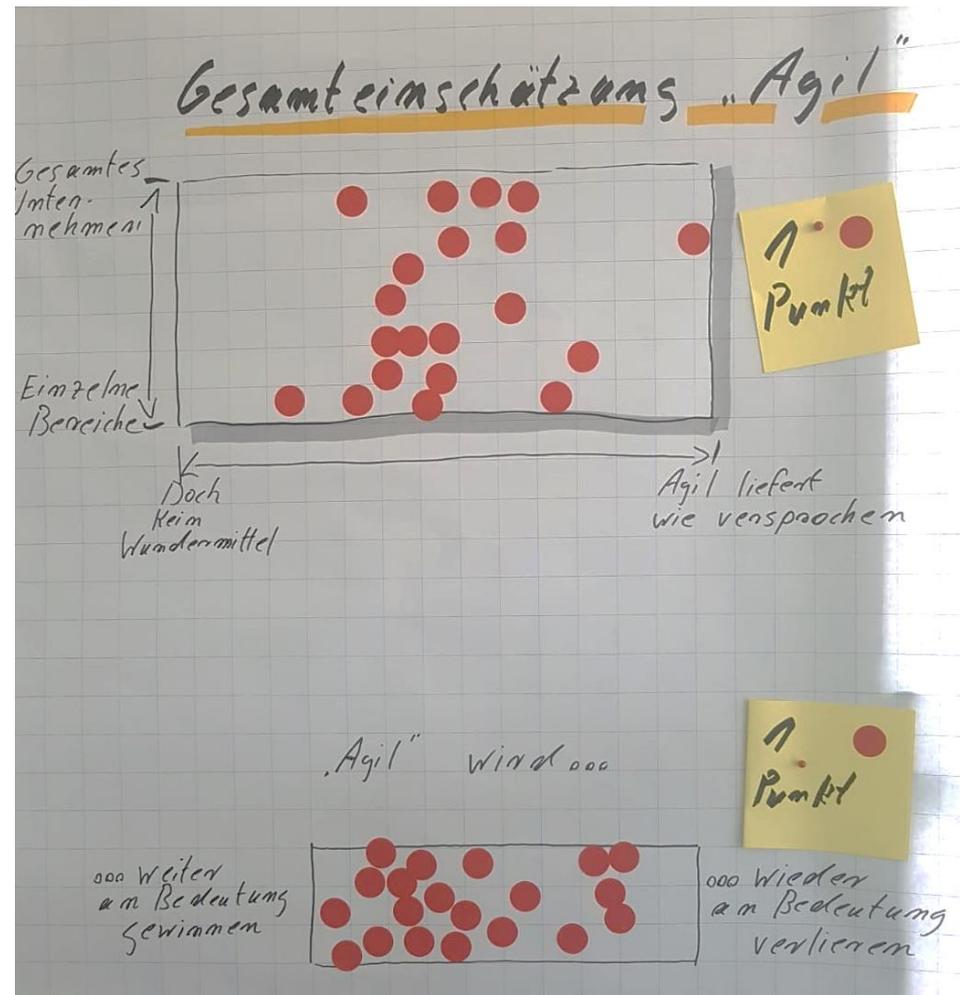
(Sortiert absteigend nach "sehr großer Herausforderung")
(Anmerkung: Nur eine Antwort je Herausforderung möglich)

Quelle: Status Quo PEP – Produktentstehung agil und lean – www.hs-koblenz.de/SQ-PEP

www.process-and-project.net/studie-status-quo-pep

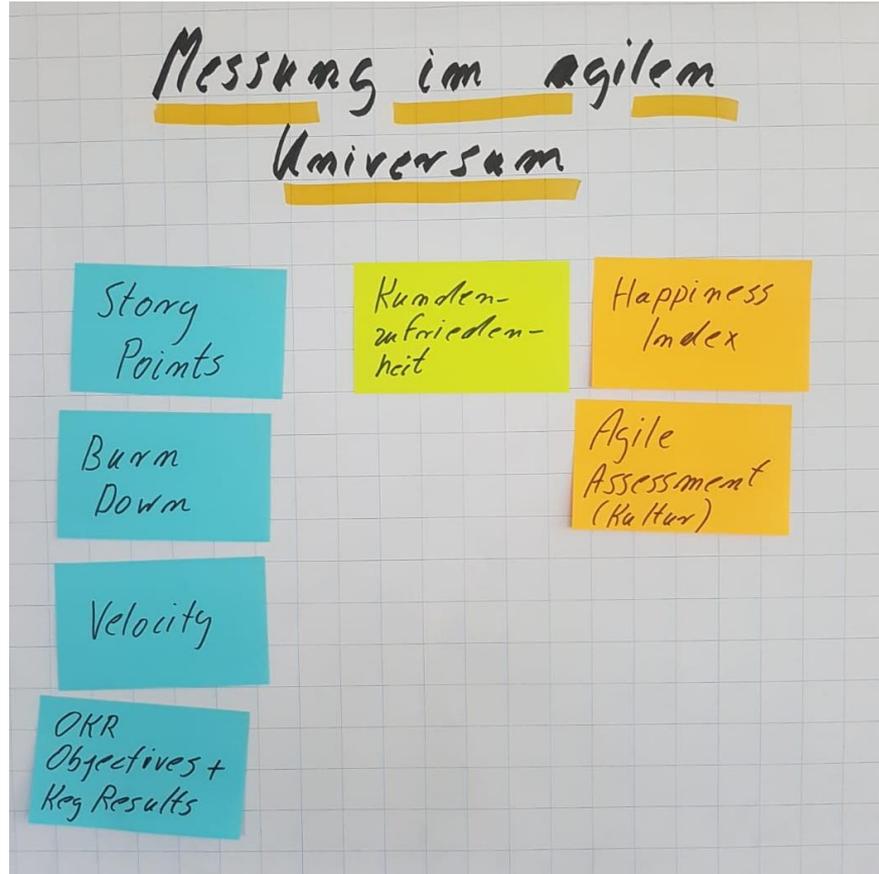
Gesamteinschätzung „Agil“

- Einschätzung „Agil“ größtenteils im Mittelfeld
- Bedeutung wird tendenziell zunehmen



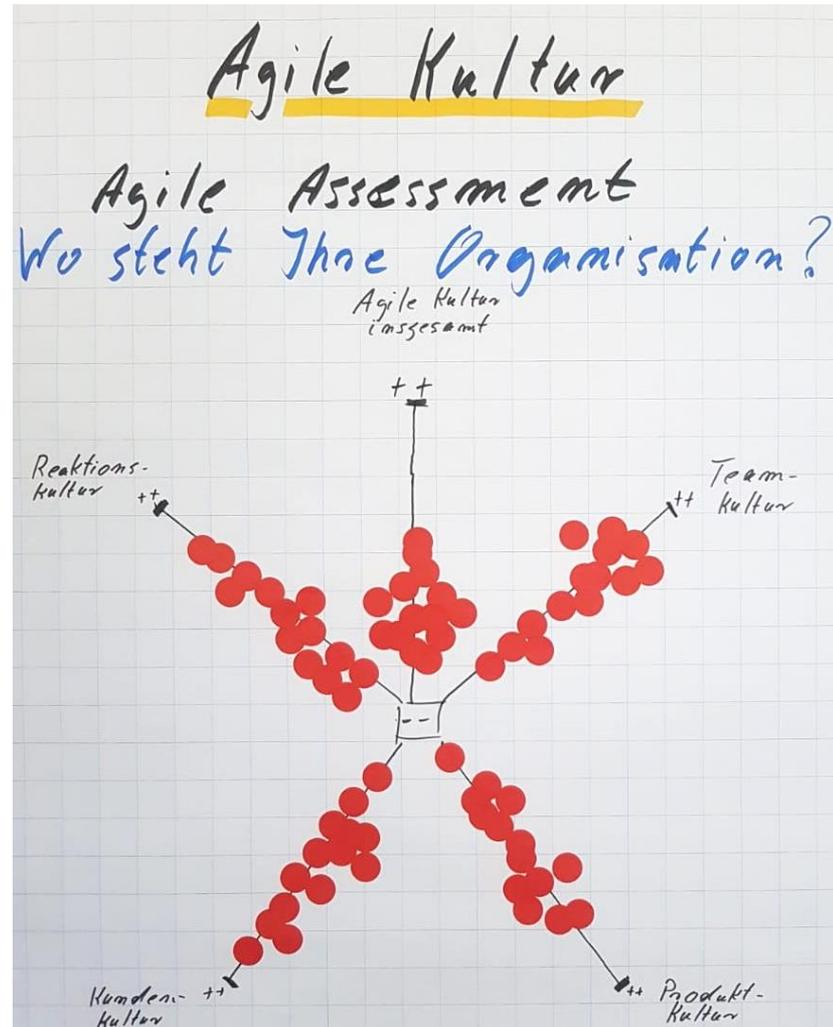
Sprint II: Messung im „Agilen Universum“

Messung im agilen Universum



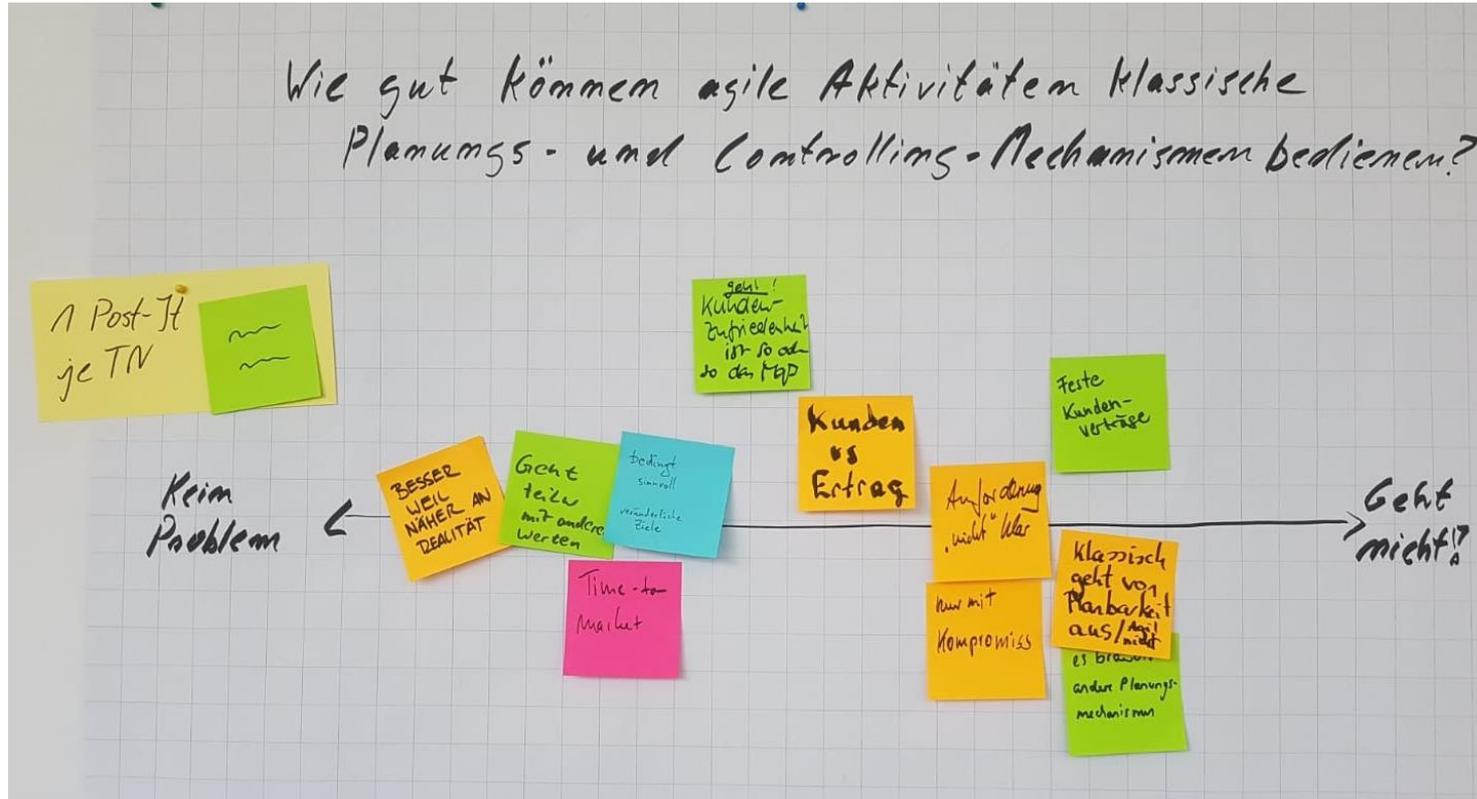
Agile Kultur

- Schechteste Einschätzung bei „Agile Kultur insgesamt“



**Sprint III:
Agile Performance in der Gesamtwelt**

Wie gut können agile Aktivitäten klassische Planungs- und Controlling-Mechanismen bedienen?

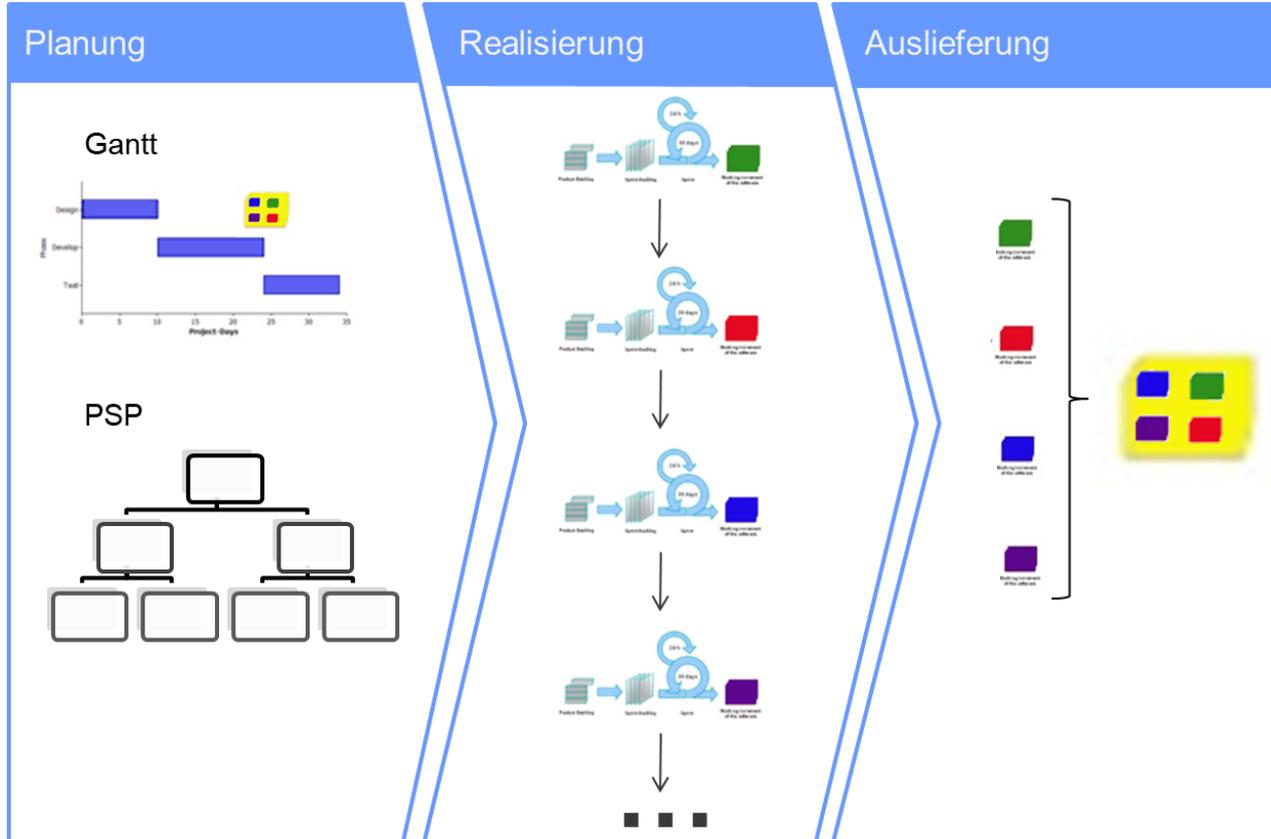


Water-Scrum-Fall Is Common

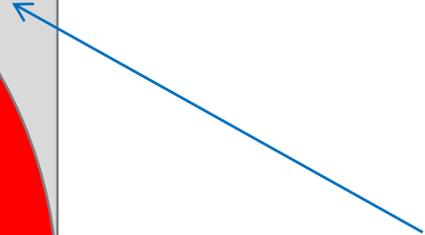
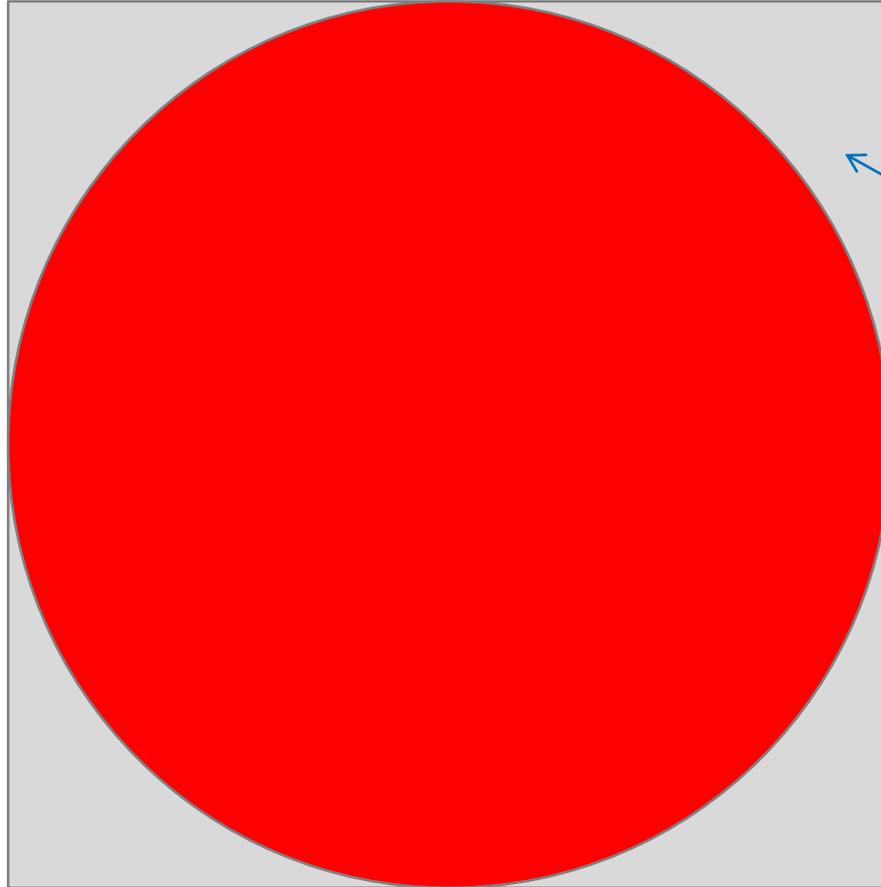
Water

Scrum

Fall



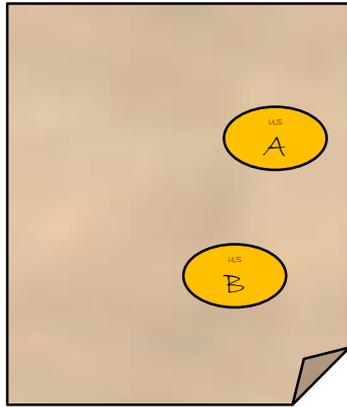
You Can Be A Circle In A Square



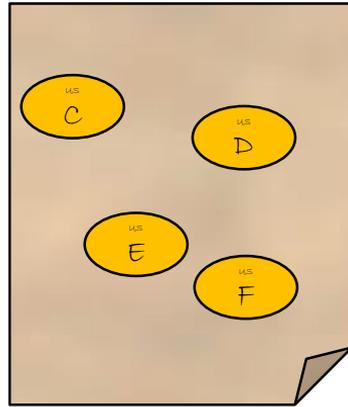
Tax for the environment

Beispiel Planung mit Scrum

Sprint 6
KW 33/34



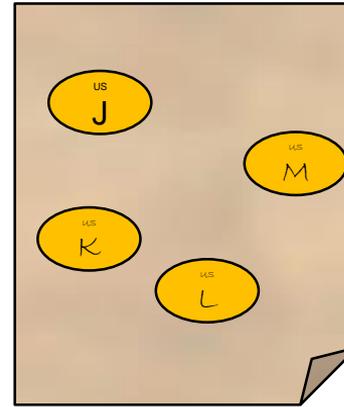
Sprint 7
KW 35/36



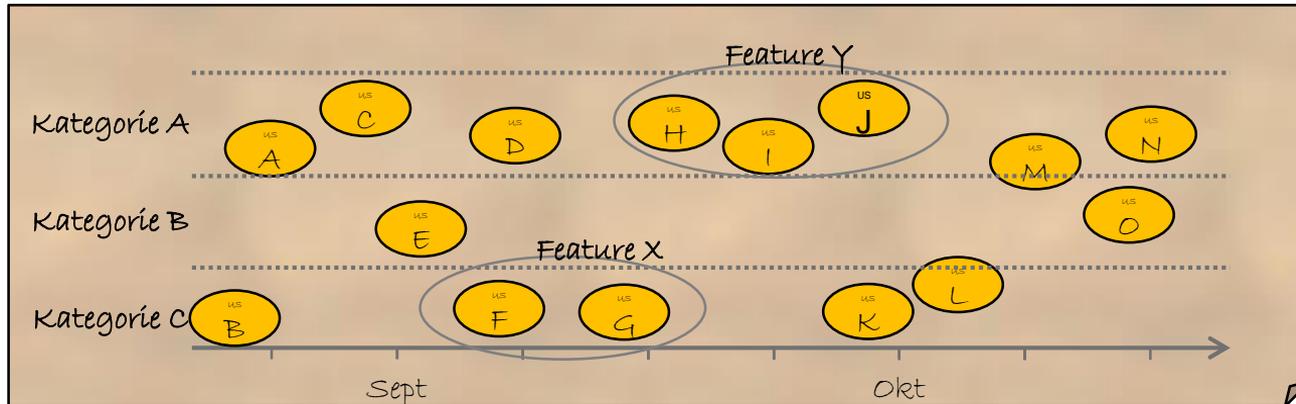
Sprint 8
KW 37/38



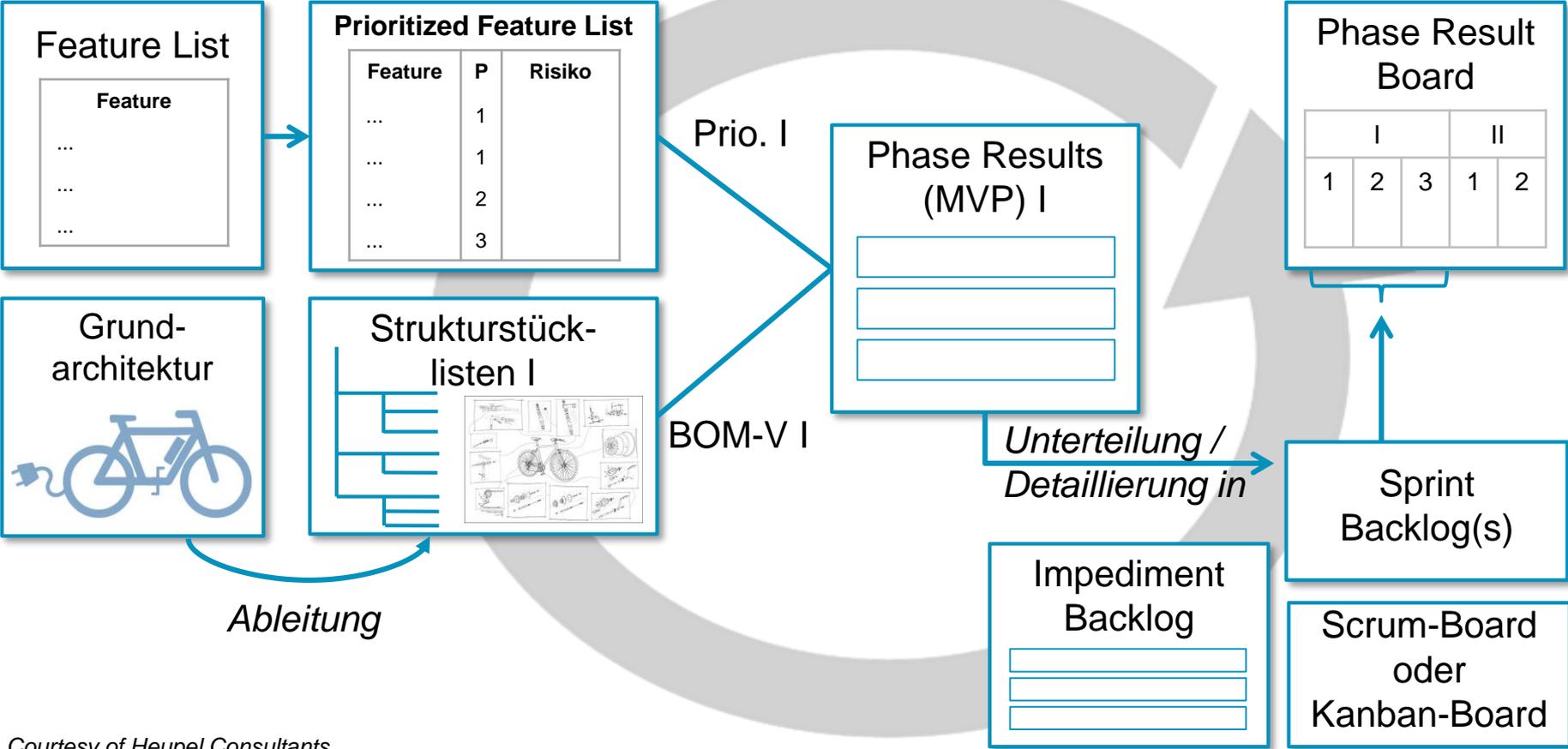
Sprint 9
KW 39/40



Sprint 10
KW 41/42



Artefakte im agilen PEP

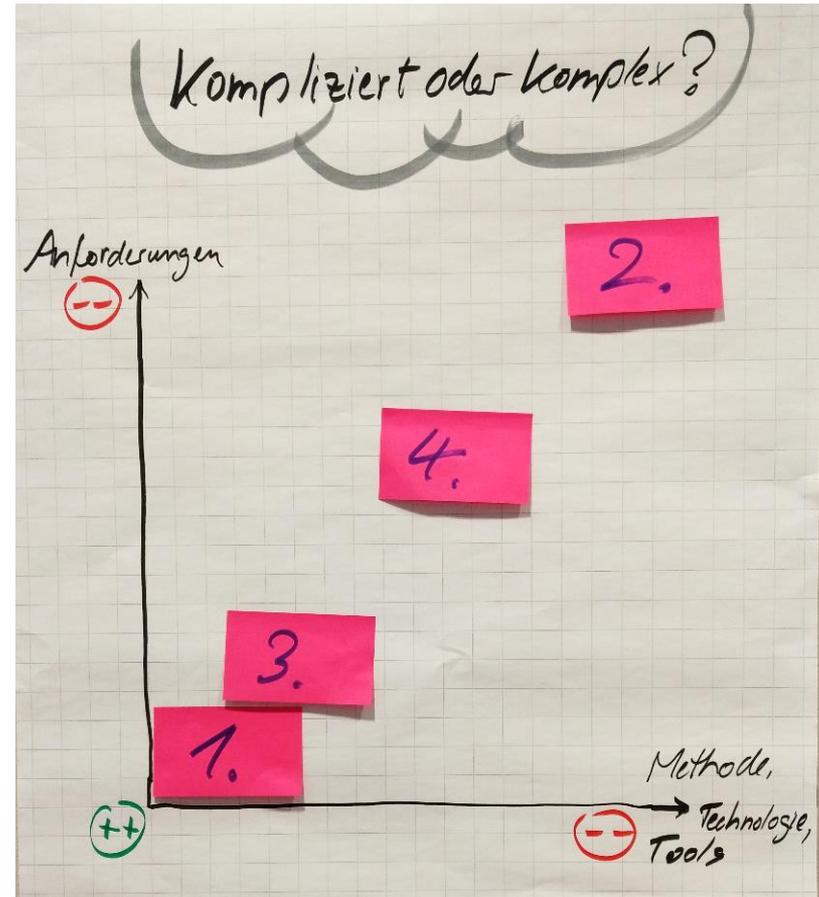


Courtesy of Heupel Consultants

Komplexität der Baugruppen abschätzen

Einordnung der Baugruppen auf der Stacey-Matrix schafft klaren Blick für die Komplexität und die damit verbundenen Risiken

Courtesy of Heupel Consultants



Weitere Ressourcen

Netzwerken, Vorträge, Studien und Co.

Kontakt Impressum Datenschutzerklärung Process-and-Project.net

Prof. Dr.
Ayelt Komus



Home Über Ayelt Komus Publikationen **Vorträge** Medien Hochschule

»Nicht der Wind, die Segel bestimmen den Kurs«

Vortragsfolien
www.komus.de/vortrag



Informationstechnologie ihren Beitrag zum Unternehmenserfolg leisten.

Das Beste aus zwei Welten: Agile Methoden mit Bewährten verknüpfen.
Aktuell stehen viele Unternehmen vor der Herausforderung die Chancen agiler Methoden zu erschließen. Die Frage ist dabei nicht mehr, ob agile Methoden ins Projektmethodenportfolio aufgenommen werden sollen, sondern vielmehr, wie eine mögliche Umsetzung aussehen könnte. Dabei gilt es, geeignete Wege zum agilen Unternehmen aufzuzeigen, die zur Organisation passen und diese nicht überfordern.

Diese Seiten sollen einen Ausschnitt meiner Aktivitäten und Inhalte in Lehre, Forschung, Beratung, Trainings, Workshops und Vorträgen vermitteln. Links und Downloads sollen Konzepte verdeutlichen und Anstoß für neue Ideen sein.
Weitere Informationen zu *Studien* und Studienberichten finden Sie unter www.process-and-project.net/studien. Informationen über aktuelle *Workshops* sind unter www.process-and-project.net/workshops verfügbar. Unseren *Newsletter* mit der Möglichkeit zur Registrierung finden Sie unter www.process-and-project.net/aktuell. Schließlich freue ich mich über eine Vernetzung *Xing*, *LinkedIn* oder *Twitter*

Aktuelles

Studienberichte
www.process-and-project.net/studien

XING

Xing: www.xing.com/profile/Ayelt_Komus



LinkedIn: <http://de.linkedin.com/in/komus>



Twitter: [@Ayelt Komus](https://twitter.com/AyeltKomus)

Anmeldung Über uns Kontakt Impressum

Home Newsletter Trainings/Workshops Veranstaltungen **Studien**

Process and Project
Projekt- und IT-Management und agile Methoden

Wie sehr beeinflusst die Komplexität Ihren Projekterfolg?
Erstellen Sie jetzt Ihre kostenfreie Stacey-Projektportfolio-Analyse. Jetzt Informieren!

Rückblick: 10. Praxisforum und 2. Praxiswerkstatt am 30. und 31. Mai
Danke an über 100 Teilnehmer und alle Referenten! Wir freuen uns auf ein Wiedersehen am 12. und 13. Juni 2018





**Kurz-Workshop
Agiler PEP**



Praxisforum

12. Praxisforum Prozess-, Projekt- und IT-Management ***Im Spannungsfeld zwischen Kontinuität und Agilität***

Am 21. und 22. Mai in Hör-Grenzhausen bei Koblenz

Infos und Anmeldung www.praxisforum.net

Agiler Beratungsansatz

- ▶ Coaching
- ▶ Beratung/
Konzeption
- ▶ Training/
Schulung



**HEUPEL
CONSULTANTS**
Wissen.Wege.Wirkung

Gelebte Wissenschaft

- ▶ Wissenschaftliche
Empirie
- ▶ Tools und
Methoden
- ▶ Projekte und
Praxis

Das Beste aus zwei Welten – Praxis wissenschaftlich fundiert.



Process and Project

PEP – Round Table



Round Table

Weitere Termine folgen

Anwenderaustausch Produktentstehungsprozess – von Anwendern für Anwender

Rückmeldungen und Anmeldungen an: komus@hs-koblenz.de

Weitere Informationen unter:

<https://www.process-and-project.net/veranstaltungen/pep-round-table/>

Workshop

1-Tages-Workshop

Hardware-Scrum und PEP Agil

Produktentstehungsprozess agil und lean mit Scrum, Kanban und Co.

26. Juni 2019 in Stuttgart

28. Juni 2019 in Basel (Schweiz) statt.

Auch als Inhouse-Workshop

www.process-and-project.net/pep-agil




Process and Project

1-Tages-Workshop
Hardware-Scrum und PEP Agil
Produktentstehungsprozess agil und lean
mit Scrum, Kanban und Co.

Weiterentwicklung des PEP mit agilen Methoden

„Digitalisierung, Globalisierung und Agilität prägen die Anforderungen an den Produktentstehungsprozess. Agile Methoden wie Scrum und Kanban kombiniert mit Lean zeigen Perspektiven zur Gestaltung eines zeitgemäßen, leistungsfähigen PEP.“

Aufbau der Veranstaltung:

Im Workshop werden in der Praxis erfolgreiche eingesetzte Vorgehensweisen und Ansätze vermittelt. Anhand eines Fallbeispiels werden Kernelemente der hybriden Arbeitsweise in Gruppenarbeiten angewendet und in Retrospektiven werden Fragen sowie Erkenntnisse gemeinsam diskutiert.

Die Veranstaltung richtet sich an: Linienverantwortliche und Projektleiter aus Entwicklungsabteilungen, Vertreter von PMOs und Projektportfolio-Verantwortliche sowie an interessierte Fachspezialisten aus dem Engineering.

Zielsetzung der Veranstaltung:

- Aufbau von Grundlagenwissen für die Agilisierung des PEP sowie für die Einsatzmöglichkeiten und Wirkungsweisen hybrider Methoden im Hardware-Kontext
- Schaffung einer guten Ausgangsposition für die eigene (Weiter-)Entwicklung des agilen und lean PEP.

Veranstalter


HEUPEL
CONSULTANTS
Wissen. Wagt. Wirkt.

Anmeldung unter

www.process-and-project.net/pep-agil

Workshops

Agiles Projektmanagement

25.06.2019 (Berlin)

19.03.2019 (Frankfurt am Main)

27.03.2019 (Baden, Schweiz)

03.07.2019 (Baden, Schweiz)



Process and Project

Agiles PMO und Agile Center of Excellence

26.06.2019 (Berlin)

20.03.2019 (Frankfurt am Main)

28.03.2019 (Baden, Schweiz)

04.07.2019 (Baden, Schweiz)

**[www.process-and-
project.net](http://www.process-and-project.net)**

Let's connect!



Xing: www.xing.com/profile/Ayelt_Komus



LinkedIn: <http://de.linkedin.com/in/komus>



Twitter: @Ayelt Komus

www.komus.de

www.process-and-project.net

www.heupel-consultants.com