

Introductory Keynote: Überblick S4 Hana
Frühjahrsputz im Einkauf



Process and Project



HEUPEL
CONSULTANTS

Wissen.Wege.Wirkung

BME-Veranstaltung
„SRM Migration 2025“
14. Oktober 2019, Bonn
Prof. Dr. Ayelt Komus

Yvonne Ietia

komus@hs-koblenz.de

 [@AyeltKomus](https://twitter.com/AyeltKomus)

www.komus.de

www.process-and-project.net

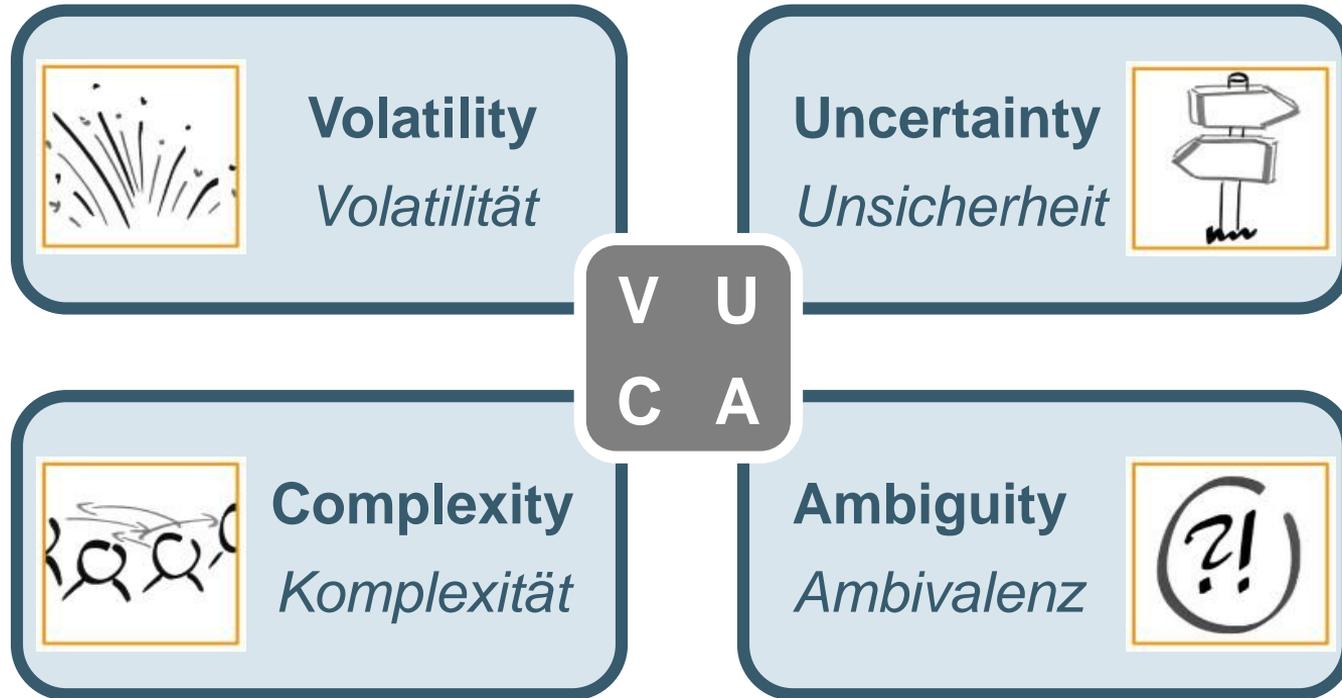
www.heupel-consultants.com



HOCHSCHULE
KOBLENZ

UNIVERSITY OF APPLIED SCIENCES

Wir leben in einer „VUCA“-Welt



Quelle: Pixabay

Neue Herausforderungen für den Einkauf

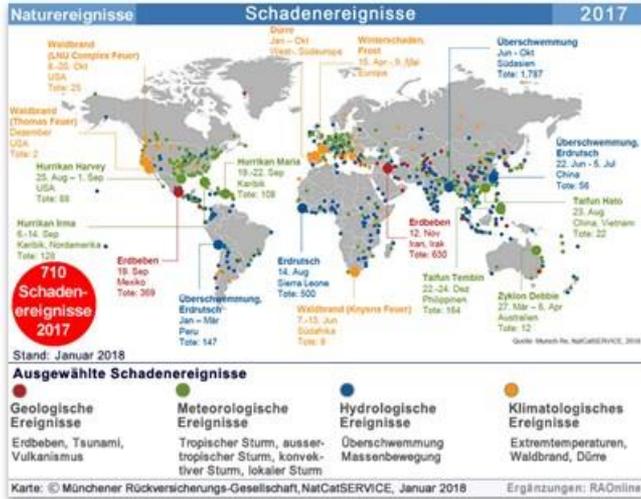
Donald J. Trump @realDonaldTrump · 5. Mai 2019

For 10 months, China has been paying Tariffs to the USA of 25% on 50 Billion Dollars of High Tech, and 10% on 200 Billion Dollars of other goods. These payments are partially responsible for our great economic results. The 10% will go up to 25% on Friday. 325 Billions Dollars....

Donald J. Trump @realDonaldTrump

....of additional goods sent to us by China remain untaxed, but will be shortly, at a rate of 25%. The Tariffs paid to the USA have had little impact on product cost, mostly borne by China. The Trade Deal with China continues, but too slowly, as they attempt to renegotiate. No!

76.200 Nutzer sprechen darüber



https://twitter.com/realDonaldTrump/status/1125069836088950784?ref_src=twsrc%5Etfw%7Cwncamp%5Etwsetembed%7Cwtterm%5E1125069836088950784&ref_url=https%3A%2F%2Fwww.spiegel.de%2Fwirtschaft%2Fhandel-streit-usa-china-donald-trump-droht-mit-neuen-zoellen-faq-a-1266051.html

Welttag gegen Kinderarbeit Diese Kinder schufteten auch für uns

Sie bauen unsere Handys, nähen unsere Kleidung, ziehen in den Krieg und verkaufen ihre Körper: Weltweit müssen 168 Millionen Kinder arbeiten. Dafür bezahlen sie mit Ihrer Gesundheit. Und ihrer Kindheit.



Indische Kinder auf einer Baustelle
<https://www.spiegel.de/karriere/welttag-gegen-kinderarbeit-so-gross-ist-das-problem-a-1096754.html>

Zuliefererstreit bei Volkswagen | 22.08.2018, 16:05 Uhr

Lieferstopp betrifft rund 28.000 VW-Mitarbeiter

Durch den Streit mit zwei Zulieferern können knapp 28.000 Mitarbeiter teils tagelang nicht wie geplant arbeiten. Der Konzern verhandelt, die Politik fordert schnelle Lösungen. VON LINDA MORTSCHER

Nur noch ein halber Volkswagen, 10:10 AM

<https://www.tagesspiegel.de/wirtschaft/zuliefererstreit-bei-volkswagen-lieferstopp-betrifft-rund-28-000-vw-mitarbeiter/14438706.html>



<https://www.applan.com/blog-de/four-trends-driving-automotive-industry-innovation/>

Digitalisierung, ja! Aber wie sieht der Arbeitsplatz der Zukunft aus?



<https://logistik-aktuell.com/2015/10/08/digitalisierung-ja-aber-wie-sieht-der-arbeitsplatz-der-zukunft-aus/>



<https://healthinar.wordpress.com/2016/02/10/social-media-im-arbeitsrecht/>

Neue Chancen für den Einkauf

Künstliche Intelligenz verändert die Wertschöpfung im Einkauf

<https://klardenker.kpmg.de/kuenstliche-intelligenz-veraendert-die-wertschoepfung-im-einkauf/>

20.08.2019, 13:52

Agilität in der Beschaffung: Wie Einkäufer zum Innovationsbeschleuniger werden

Agiles Arbeiten ist in der Software-Entwicklung längst als Organisationscode etabliert. Ein Vorteil gegenüber herkömmlichem Projektmanagement: Agiles Arbeiten erlaubt einen hohen Grad an Flexibilität, denn Teams können sich schnell auf veränderte Bedingungen einstellen. Auch im Einkauf kann diese Methode helfen, komplizierte Prozesse effizienter zu bearbeiten und Einkäufer zu einem Moderator für Innovationsprozesse machen.

https://unite.eu/de_DE/blog/agilitaet-im-einkauf-als-innovationsbeschleuniger

Daimler Supplier Award 2018



Zulieferer Mubea: 20% des Gewichtes der Achsfedern und Stabilisatoren eingespart

<https://media.daimler.com/marsMediaSite/de/instance/ko/Daimler-Supplier-Award-2018.xhtml?oid=42570891>

Industrial Data Space – Fraunhofer und Salzgitter AG realisieren erstes Projekt

Martin Schindler, 27.3.2017, 17:58 Uhr

ÖFFENTLICHER SEKTOR PROJEKTE



3



Ein automatisierter Austausch von Stammdaten vereinfacht das Order-Management beim Metalllieferanten Salzgitter AG. Auf der Hannover Messe soll ein erstes Referenzmodell des Industrial Data Space der Öffentlichkeit vorgestellt werden.

Das Fraunhofer-Institut für Software- und Systemtechnik ISST hat zusammen mit dem Stahlkonzern Salzgitter AG wohl das erste Projekt realisiert, das auf der Architektur des "Industrial Data Space" (IDS) basiert. Dabei werden Lagerdaten zwischen Kunden- und Lieferantensystemen übertragen.

<https://www.silicon.de/41643181/iot-mit-dem-industrial-data-space-fraunhofer-und-salzgitter-ag-realisieren-erstes-projekt>



Robotic Process Automation

Mehr Zeit für wertschöpfende Tätigkeiten im Einkauf



<https://www.telegraph.co.uk/business/0xc-technology/is-robotic-process-automation-the-new-frontier-for-transforming-your-business/>

DATA INTELLIGENCE, PREDICTIVES & BIG DATA



<https://www.softguide.de/software-tipps/grundlagen-funktionen-big-data-analyse>

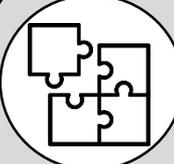
Schlüsselthemen für den Einkauf – Gestern, Heute, Morgen

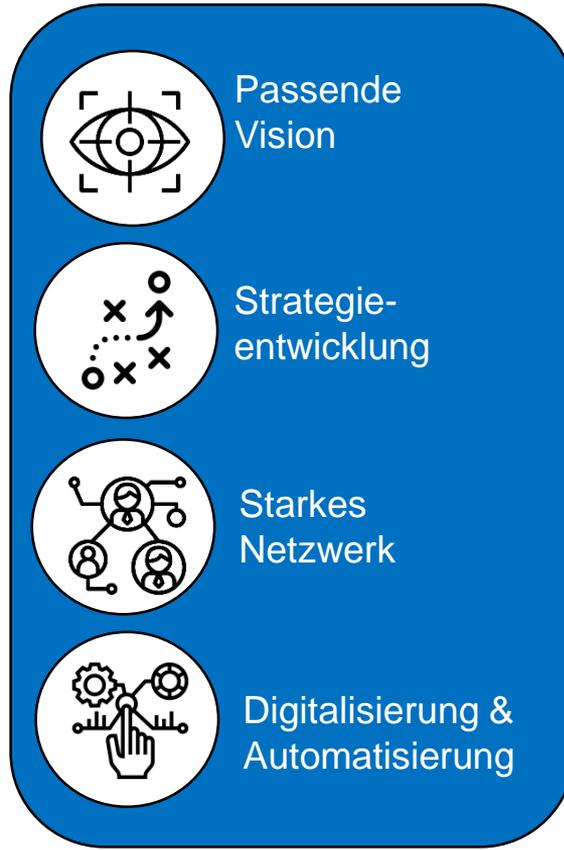


Gestern →

Schlüsselthemen für den Einkauf – Gestern, Heute, Morgen



-  Anforderungsgerechte Produkte
-  Rechtzeitige Verfügbarkeit
-  Passende Qualität
-  Günstigster Preis



-  Passende Vision
-  Strategieentwicklung
-  Starkes Netzwerk
-  Digitalisierung & Automatisierung

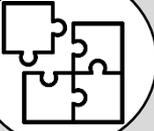
Gestern

Heute

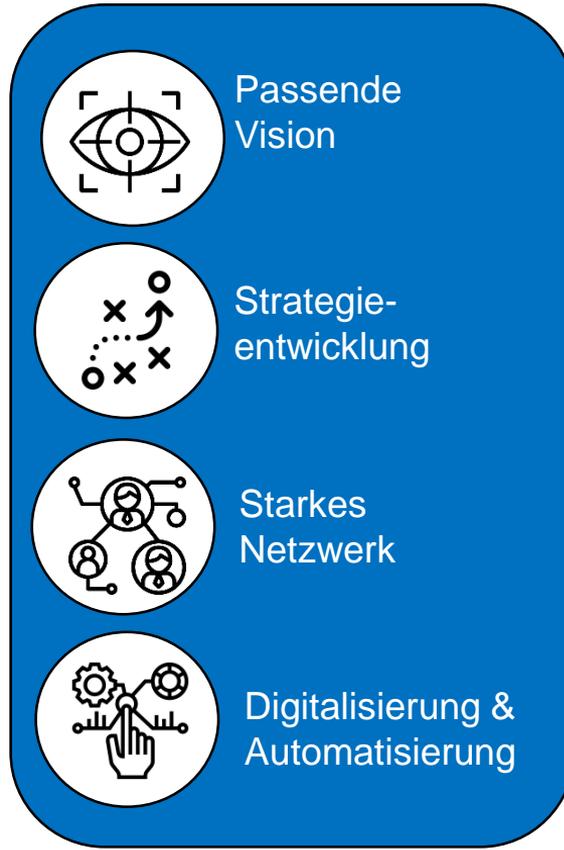


Schlüsselthemen für den Einkauf – Gestern, Heute, Morgen



-  Anforderungsgerechte Produkte
-  Rechtzeitige Verfügbarkeit
-  Passende Qualität
-  Günstigster Preis

Gestern



-  Passende Vision
-  Strategieentwicklung
-  Starkes Netzwerk
-  Digitalisierung & Automatisierung

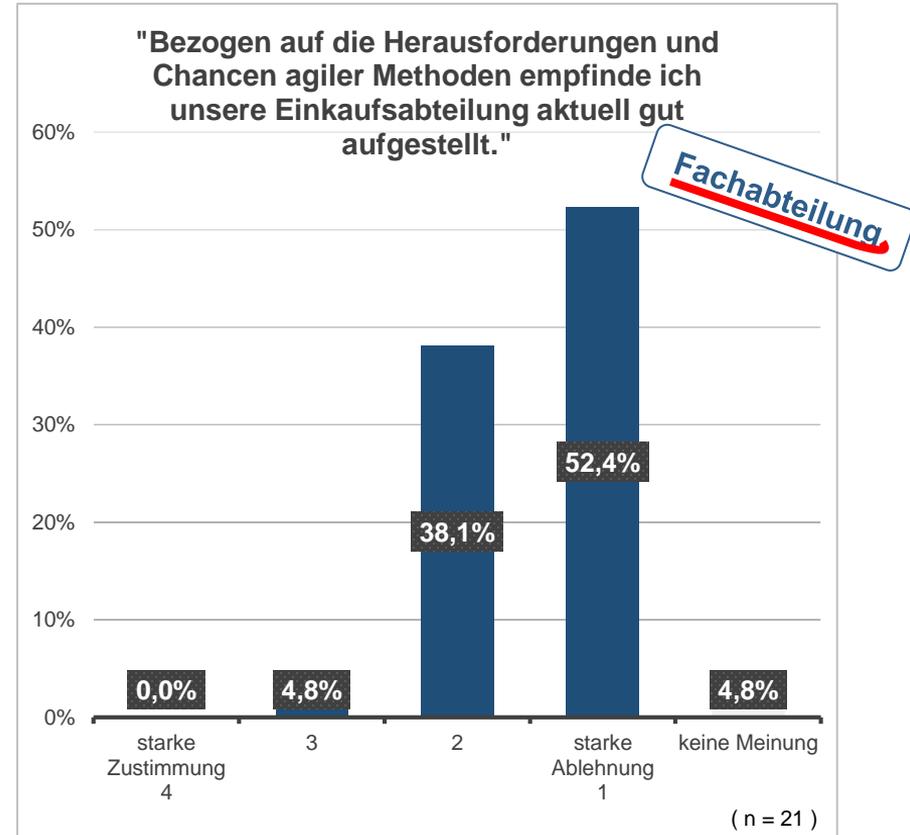
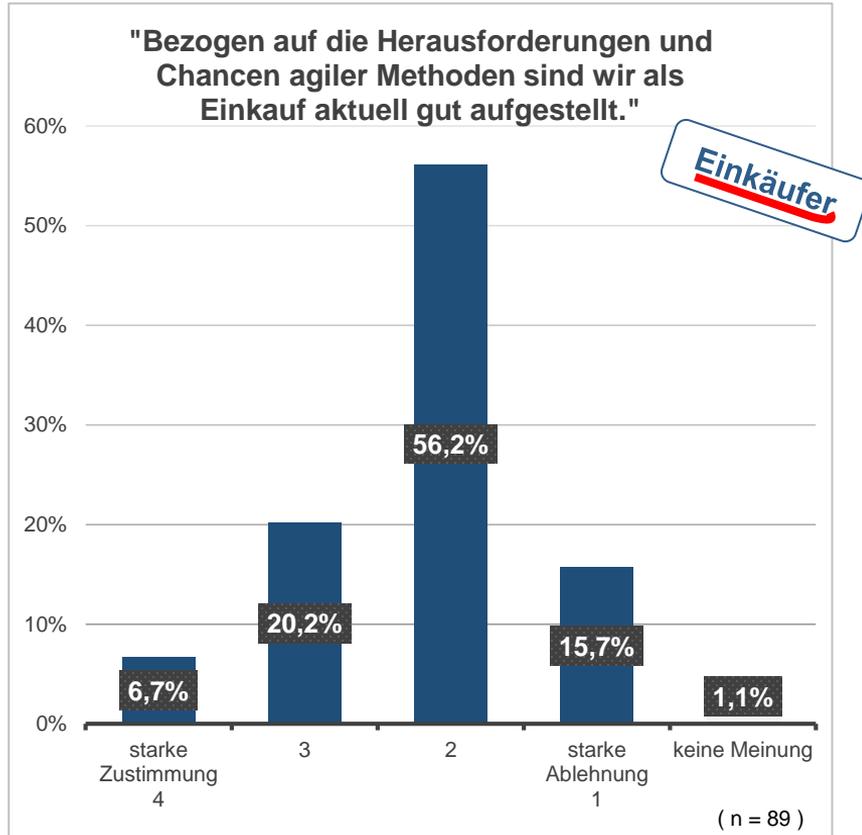
Heute



-  Innovationsentwicklung mit Lieferanten
-  Attraktiver Arbeitsplatz für Generation XYZ
-  Exzellente Datenqualität & Analyse
-  Umfassende Prozesskenntnisse

Morgen

Wo steht der Einkauf?



Survey Agiler Einkauf (2018): www.process-and-project.net/survey-agiler-ek

Zur Person

Prof. Dr. Ayelt Komus

- Professor für Organisation und Wirtschaftsinformatik
- Mitinitiator der Modellfabrik Koblenz
- Fachbeirat der Heupel Consultants
- Vordenker für Management im komplexen Kontext und agile Methoden
- Studien / Surveys wie „Status Quo Agile“, „agiles PMO“ (2012, 2014, 2016), „Status Quo PEP – lean und agil“, „Positionsbestimmung S/4HANA“ (mit DSAG), Agiler Einkauf
- 80+ Fachpublikationen,
150+ Keynotes/Vorträge,
150+ Interviews/Medienberichte

Weitere Informationen, Werdegang,
aktuelle Veröffentlichungen, Vorträge...
unter www.komus.de

Sie treffen mich auf



Netzwerken, Vorträge, Studien und Co.

Kontakt Impressum Datenschutzerklärung Process-and-Project.net

Prof. Dr.
Ayelt Komus



Home Über Ayelt Komus Publikationen **Vorträge** Medien Hochschule

»Nicht der Wind, die Segel bestimmen den Kurs«

Vortragsfolien
www.komus.de/vortrag



© jasch4 / Fotolia

Das Beste aus zwei Welten: Agile Methoden mit Bewährten verknüpfen.
Aktuell stehen viele Unternehmen vor der Herausforderung die Chancen agiler Methoden zu erschließen. Die Frage ist dabei nicht mehr, ob agile Methoden ins Projektmethodenportfolio aufgenommen werden sollen, sondern vielmehr, wie eine mögliche Umsetzung aussehen könnte. Dabei gilt es, geeignete Wege zum agilen Unternehmen aufzuzeigen, die zur Organisation passen und diese nicht überfordern.

Diese Seiten sollen einen Ausschnitt meiner Aktivitäten und Inhalte in Lehre, Forschung, Beratung, Trainings, Workshops und Vorträgen vermitteln. Links und Downloads sollen Konzepte verdeutlichen und Anstoß für neue Ideen sein.
Weitere Informationen zu *Studien* und Studienberichten finden Sie unter www.process-and-project.net/studien. Informationen über aktuelle *Workshops* sind unter www.process-and-project.net/workshops verfügbar. Unseren *Newsletter* mit der Möglichkeit zur Registrierung finden Sie unter www.process-and-project.net/aktuell. Schließlich freue ich mich über eine Vernetzung *Xing*, *LinkedIn* oder *Twitter*

Aktuelles

Studienberichte
www.process-and-project.net/studien



Xing: www.xing.com/profile/Ayelt_Komus



LinkedIn: <http://de.linkedin.com/in/komus>



Twitter: @Ayelt Komus

Anmeldung Über uns Kontakt Impressum

Home Newsletter Trainings/Workshops Veranstaltungen **Studien**

Process and Project
Projekt- und IT-Management und agile Methoden

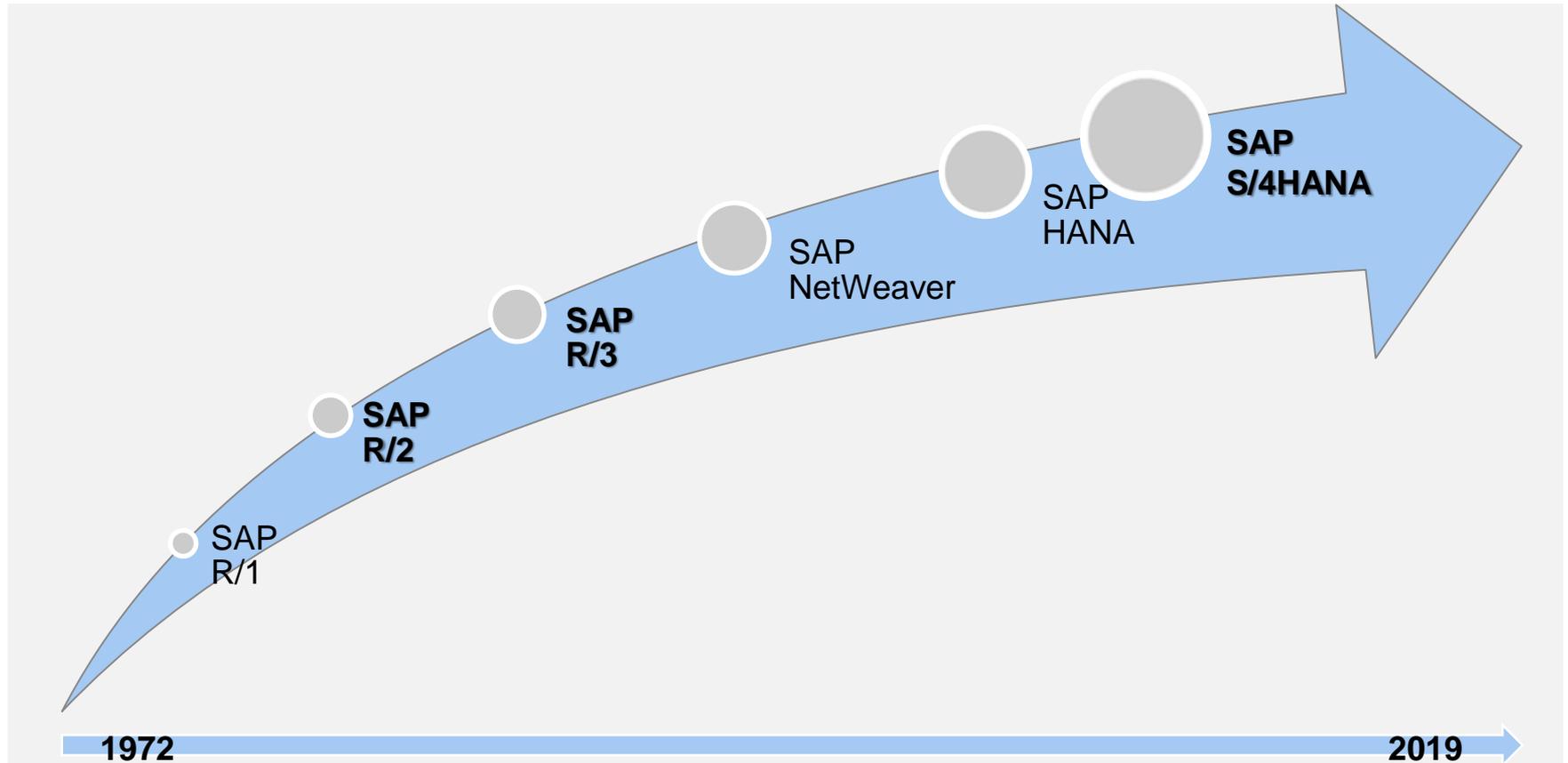
Wie sehr beeinflusst die Komplexität Ihren Projekterfolg?
Erstellen Sie jetzt Ihre kostenfreie Stacey-Projektportfolio-Analyse. Jetzt Informieren!

Rückblick: 10. Praxisforum und 2. Praxiswerkstatt am 30. und 31. Mai
Danke an über 100 Teilnehmer und alle Referenten! Wir freuen uns auf ein Wiedersehen am 12. und 13. Juni 2018



***S/4 HANA:
Die neue IT Generation für eine neue Welt***

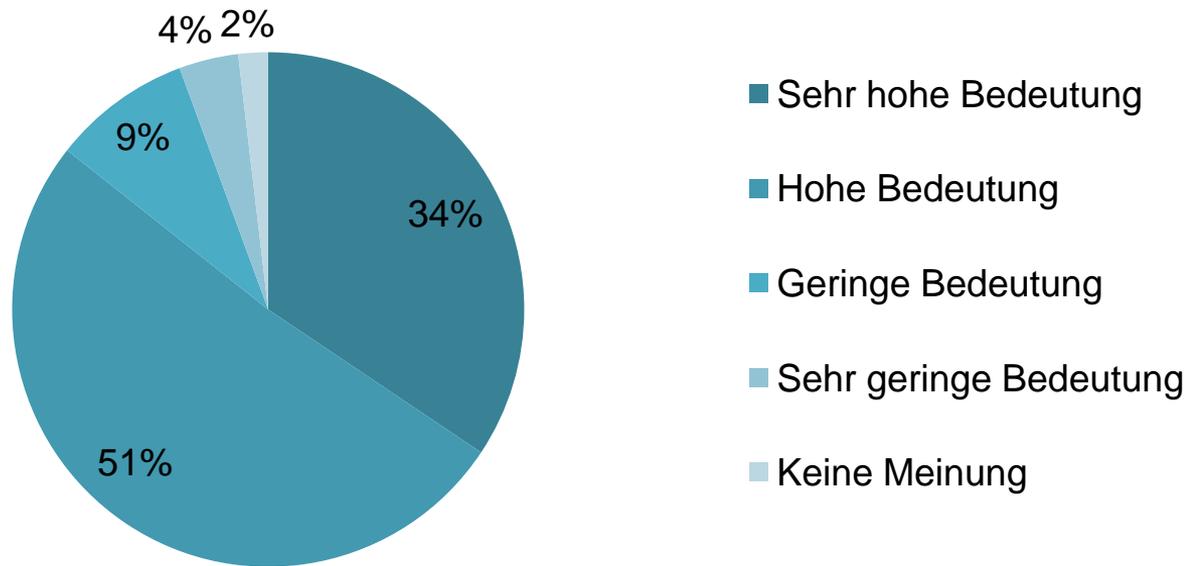
Meilensteine des SAP-Systems



Quelle: <https://www.sap.com/corporate/de/company/history.html>

Sehr hohe bzw. hohe Bedeutung für 85% der Unternehmen

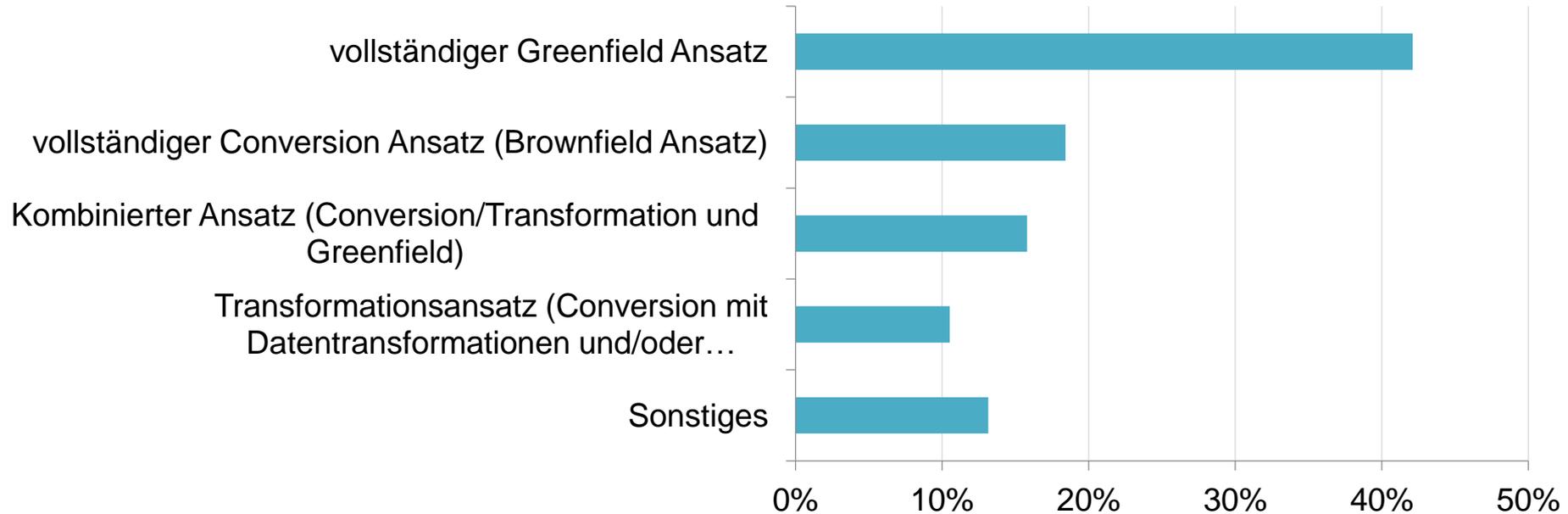
Wie schätzen Sie die Bedeutung von SAP S/4HANA für Ihr Unternehmen ein?



n = 160

Greenfield-Ansatz dominiert

Welches Umstiegs-/Einführungskonzept für S/4HANA haben Sie verwendet/werden Sie durchführen?

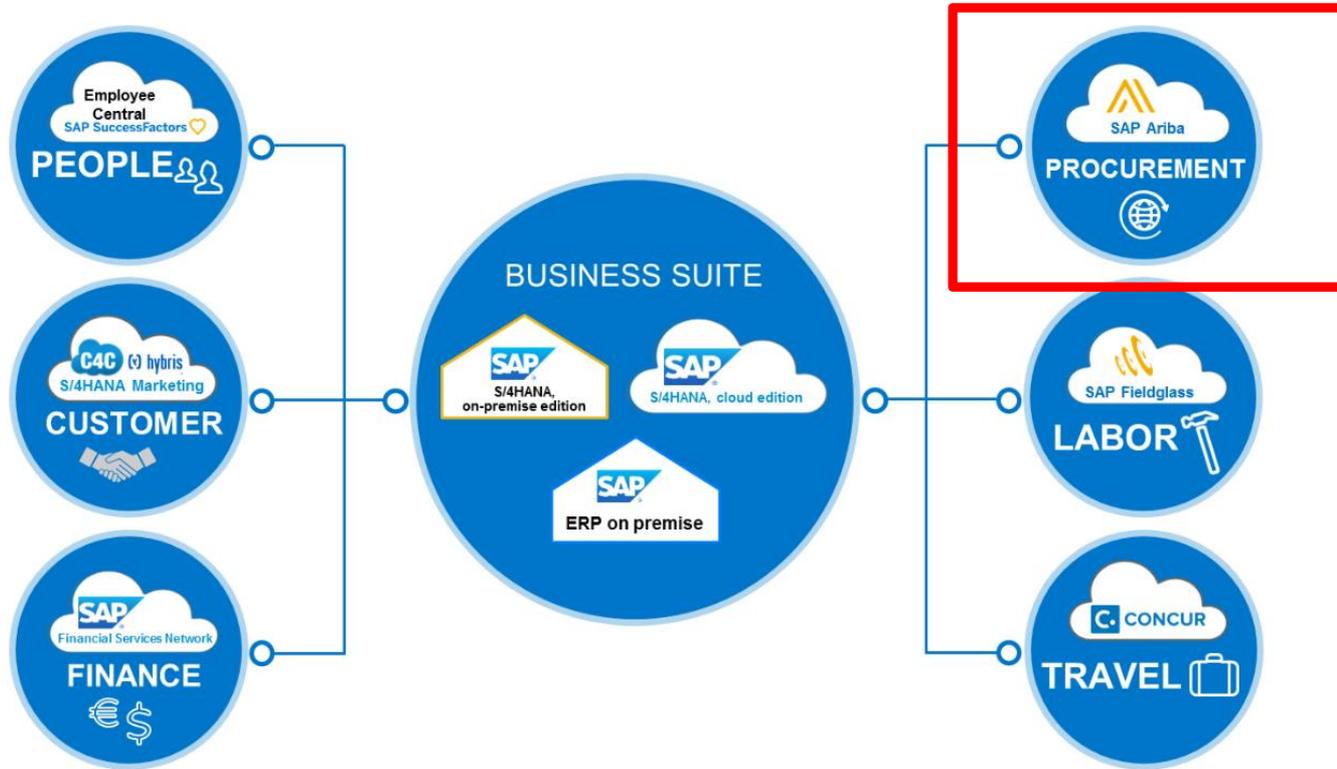


n = 38, single Choice

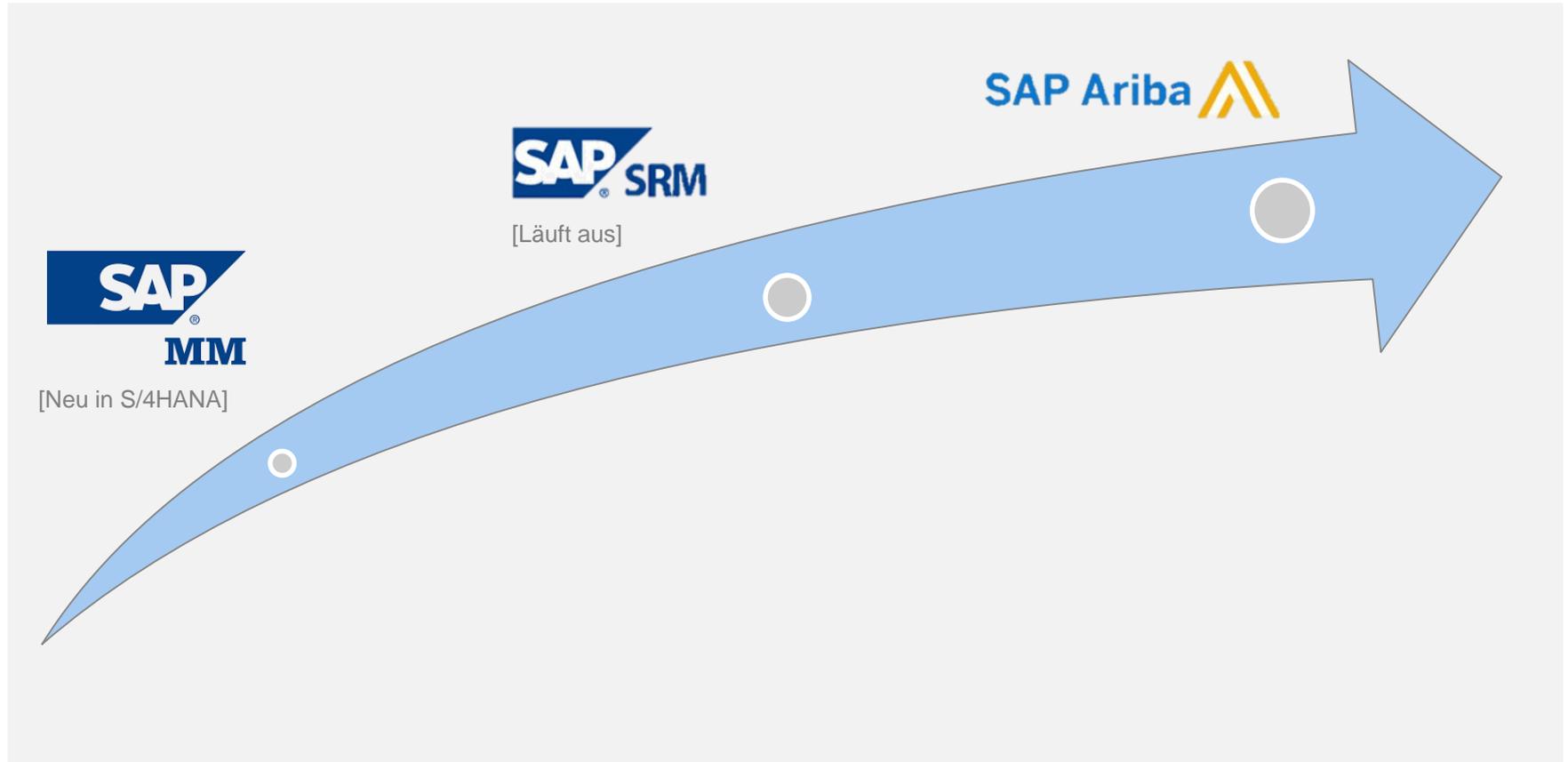
www.process-and-project.net/studien/s-4-hana

S/4HANA – mehr als nur SAP Business Suite

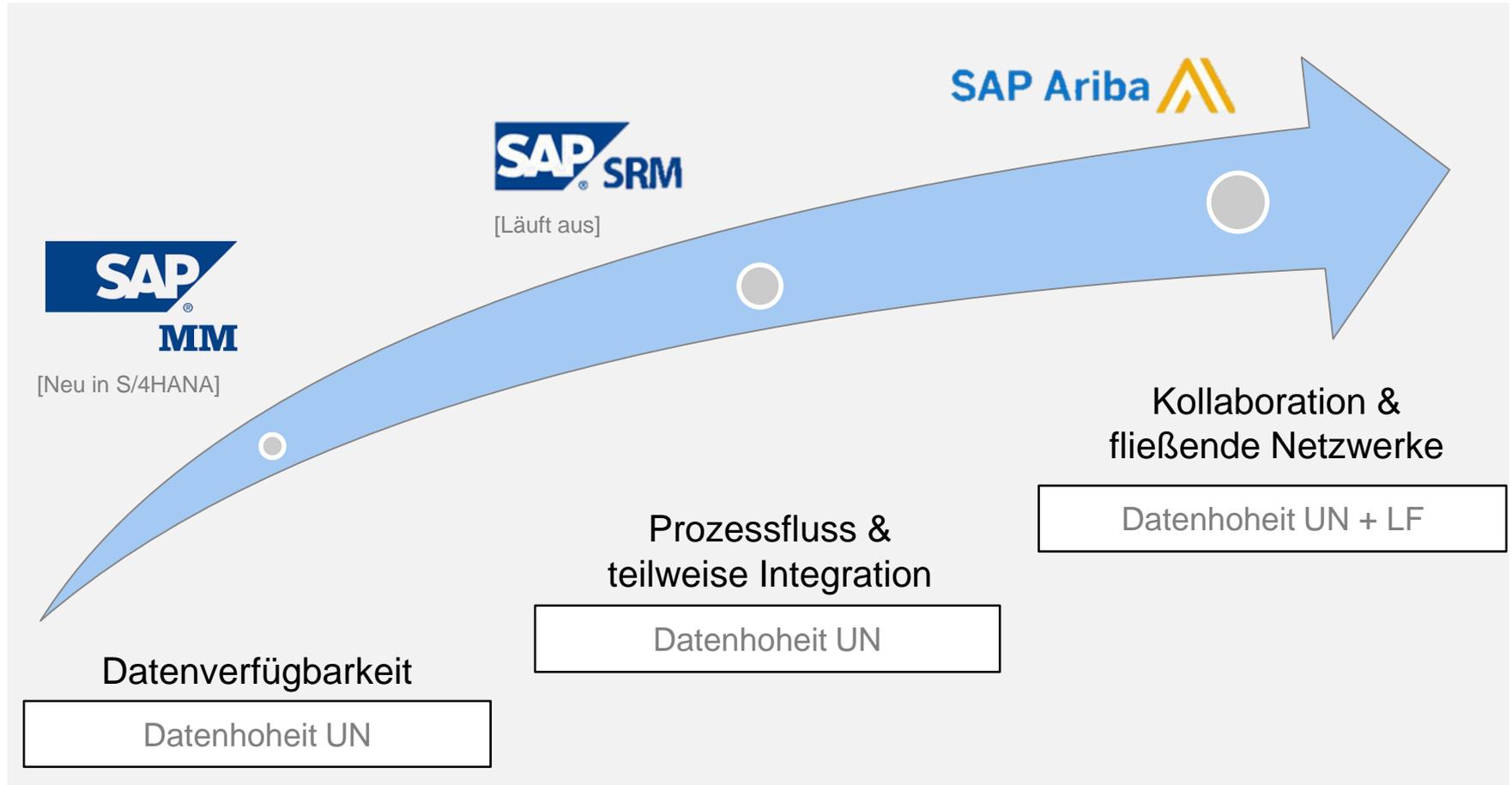
Die vieldiskutierte Entscheidung On-Premise versus Cloud ist so einfach nicht die Realität. Es wird auch hier viele „Grautöne“ und Veränderungen über die Zeitschiene geben.



Relevanz der Einkaufslösungen im SAP Umfeld



Relevanz der Einkaufslösungen im SAP Umfeld

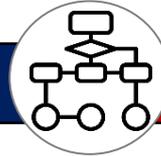


***Weiterentwicklung des Einkaufs
und neue SRM Tools***

Die Wunderwaffe Digitalisierung?

Digitalisierung kann

Prozesse automatisieren



Bearbeitungsfehler senken



Daten verfügbar & auswertbar machen



Reaktionszeiten senken



Digitalisierung kann nicht

Prozesse kritisch hinterfragen

Systematische Fehler beheben

Datenqualität & Aussagekraft verbessern

Kommunikation ersetzen

Alle können alles – Keiner kann nichts

basware

Simplify Operations. Spend Smarter.

Maximale Automatisierung

im Source-to-Pay-Prozess

synertrade | econocom

LÖSUNGEN

APPS

SERVICES

KUNDEN

UNTERNEHMEN

PARTNER

BLOG

NEWS

Innovative Procurement Now!

Weltweit führender Anbieter von flexiblen, digitalen Beschaffungslösungen

JAGGAER
Procurement Simplified

Ihr Business Loesungen Netzwerk Partner Unternehmen News Ressourcen

Support kontaktieren

Home » Lösungen »

Die perfekte Lösung für Ihr Business
Kontaktieren Sie uns

coupa

LÖSUNGEN

SOFTWARE

DIENSTLEISTUNGEN

KUNDEN

PARTNER

RESSOURCEN

UNTERNEHMEN

Q

LIVE-DEMO

SOFTWARE, DIE LÖSUNGEN PRODUZIERT

SAP Ariba

Lösungen

Ariba Network

Weitere Informationen

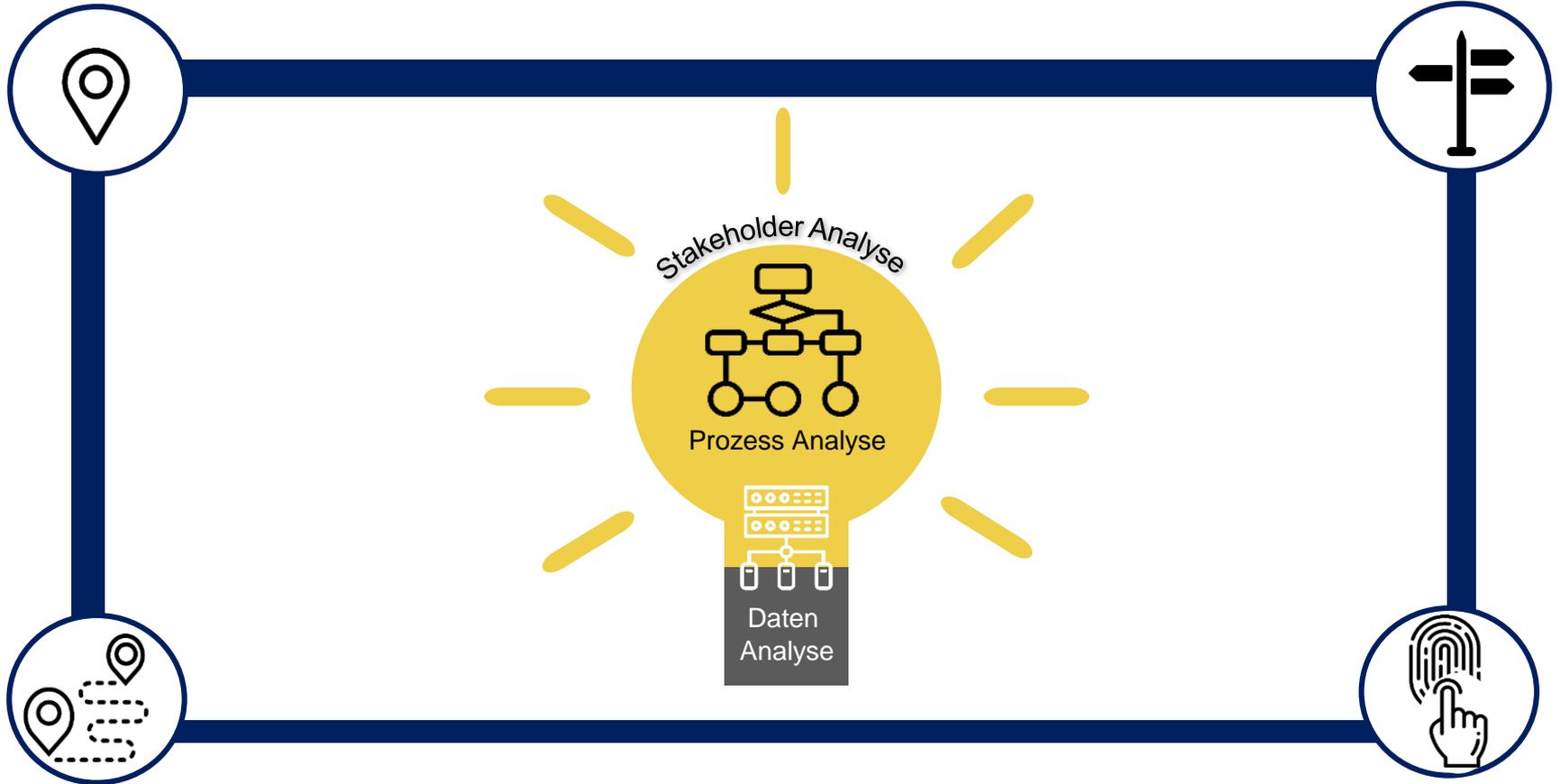
Ariba Network

Ariba Network –
Vernetzung für den
Geschäftserfolg

Strategischer Rahmen – Die Vision für den Einkauf

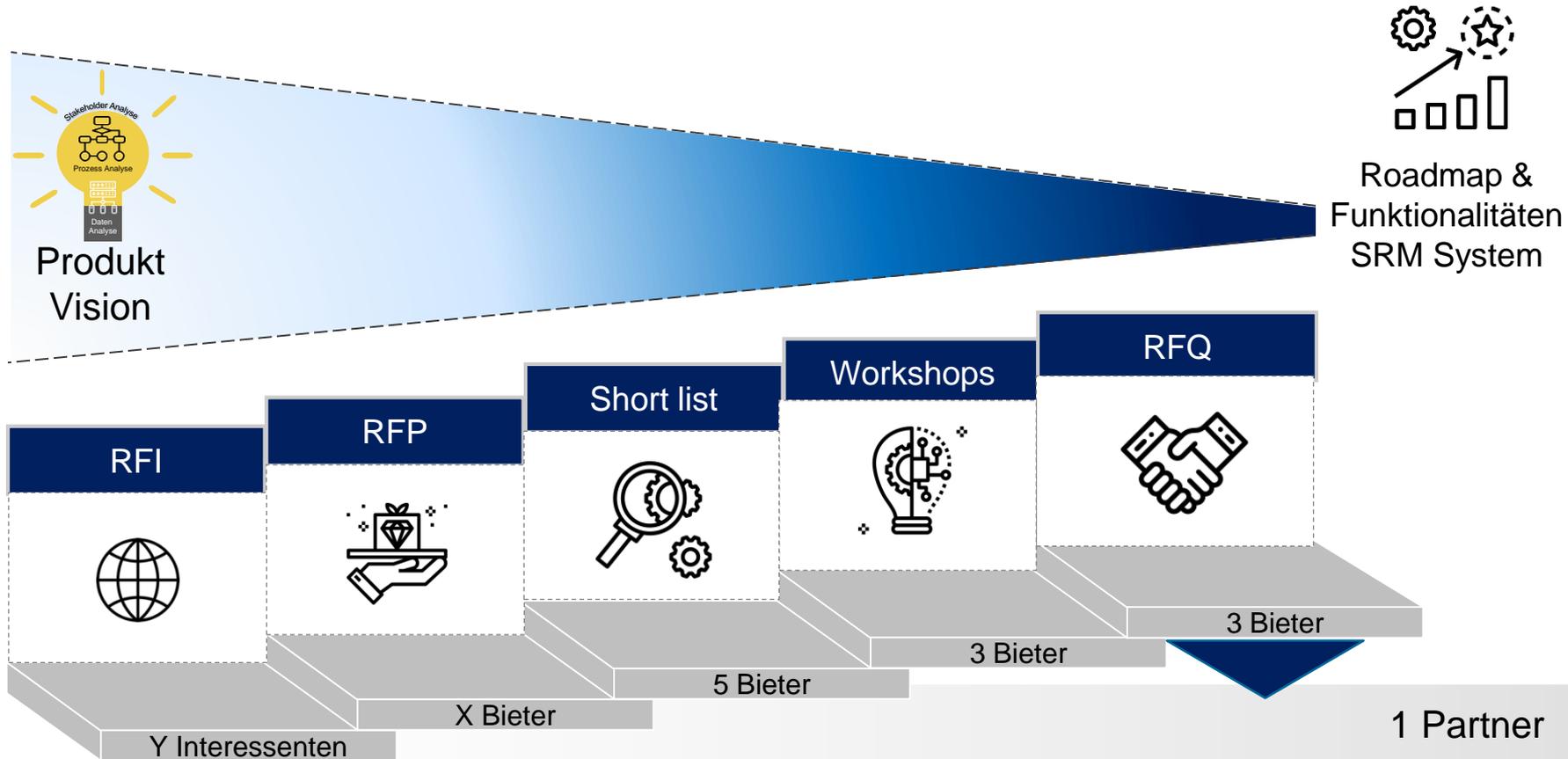


Taktisches Bild – Stakeholder, Prozesse & Daten



In 5 Schritten zum richtigen Partner

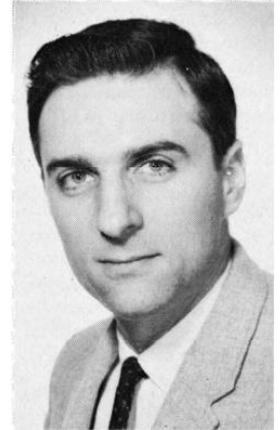
Von der Theorie zur Praxis



***Conways Gesetz:
Warum das richtige Werkzeug
nur ein Teil des Puzzles ist***

Conways Gesetz

*“Any organization that designs
a system [...] will inevitably produce a design
whose structure is a **copy**
of the organization's **communication structure.**”**



Melvin Conway

* Melvin E. Conway in Datamation, April 1968
http://www.melconway.com/Home/Committees_Paper.html, abg. 5.2.2016

**Egal, ob Sie denken,
Sie können es,
oder Sie denken,
Sie können es nicht -
*Sie werden recht behalten!***

Zugeschrieben Henry Ford

4. Internationale Studie Nutzen und Erfolgsfaktoren (skalierter) agiler Methoden

Umfrage
geöffnet
24. Sept. -
11. Nov.

Status Quo (Scaled) Agile

Was sind die Erfolgsfaktoren agiler Ansätze?
Wie verbinden Anwender klassisches Projektmanagement
mit agilen Ansätzen?
Wie können agile Ansätze skaliert werden?

Die Teilnehmer profitieren von einem detaillierten Studienbericht

[Jetzt mitmachen!](#)



www.status-quo-agile.de

Partner der Studie



SCAN ME



Let's connect!



Xing: www.xing.com/profile/Ayelt_Komus



LinkedIn: <http://de.linkedin.com/in/komus>



Twitter: @Ayelt Komus

www.komus.de

www.process-and-project.net

www.heupel-consultants.com