Wenn klassische Projektmanagementmethoden an Grenzen stoßen – Agile Methoden: Neue Möglichkeiten für Einzelfertiger? –

Impulstage für Einzelfertiger

Leipzig, 28. Februrar 2018

Prof. Dr. Ayelt Komus

komus@hs-koblenz.de

@AyeltKomus

www.komus.de

www.heupel-consultants.com

www.process-and-project.net

Process and Project

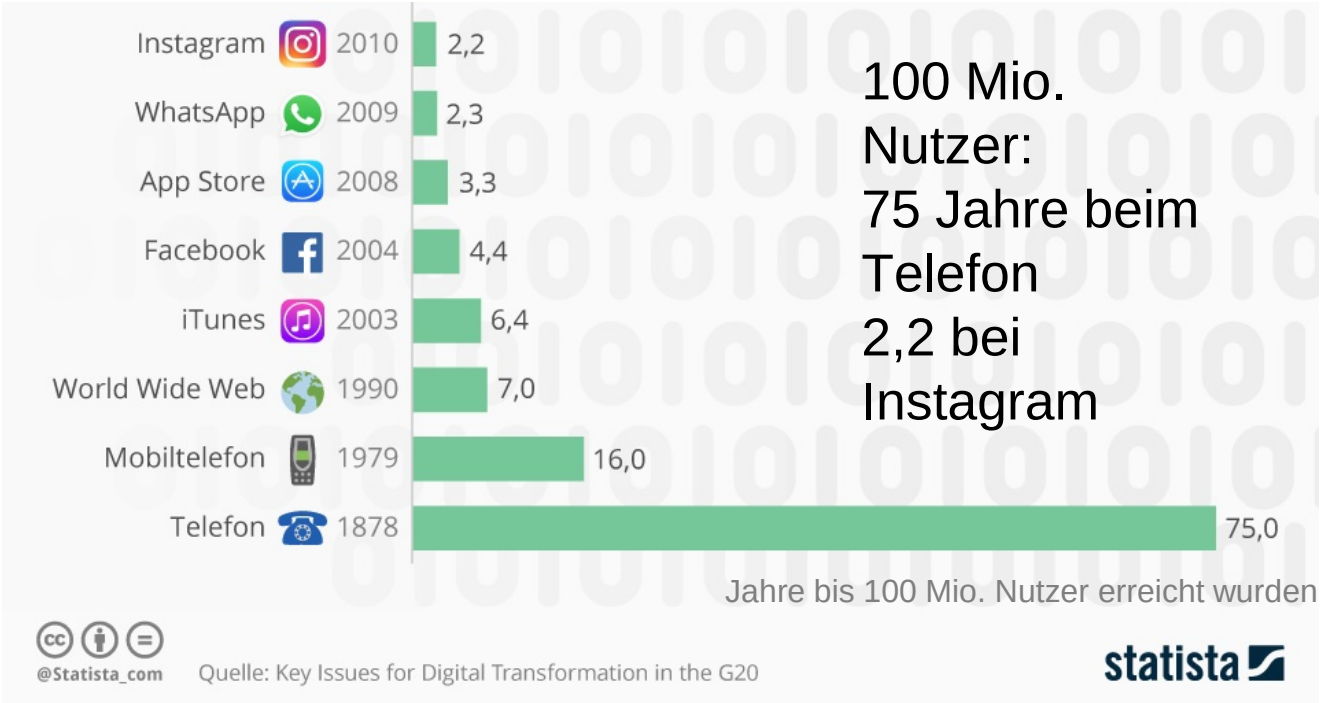
HOCHSCHULE KOBLENZ
UNIVERSITY OF APPLIED SCIENCES

© Prof. Dr. Ayelt Komus

Warum klassische Methoden oft an ihre Grenzen stoßen

„Spinner“ – Vor kurzem überall ausverkauft, jetzt 2,99 €

Neue Dimensionen der Geschwindigkeit



https://infographic.statista.com/normal/infografik_7573_geschwindigkeit_mit_der_sich_technologien_verbreiten_n.jpg

Fahrende Computer – Herausforderung Vernetzung

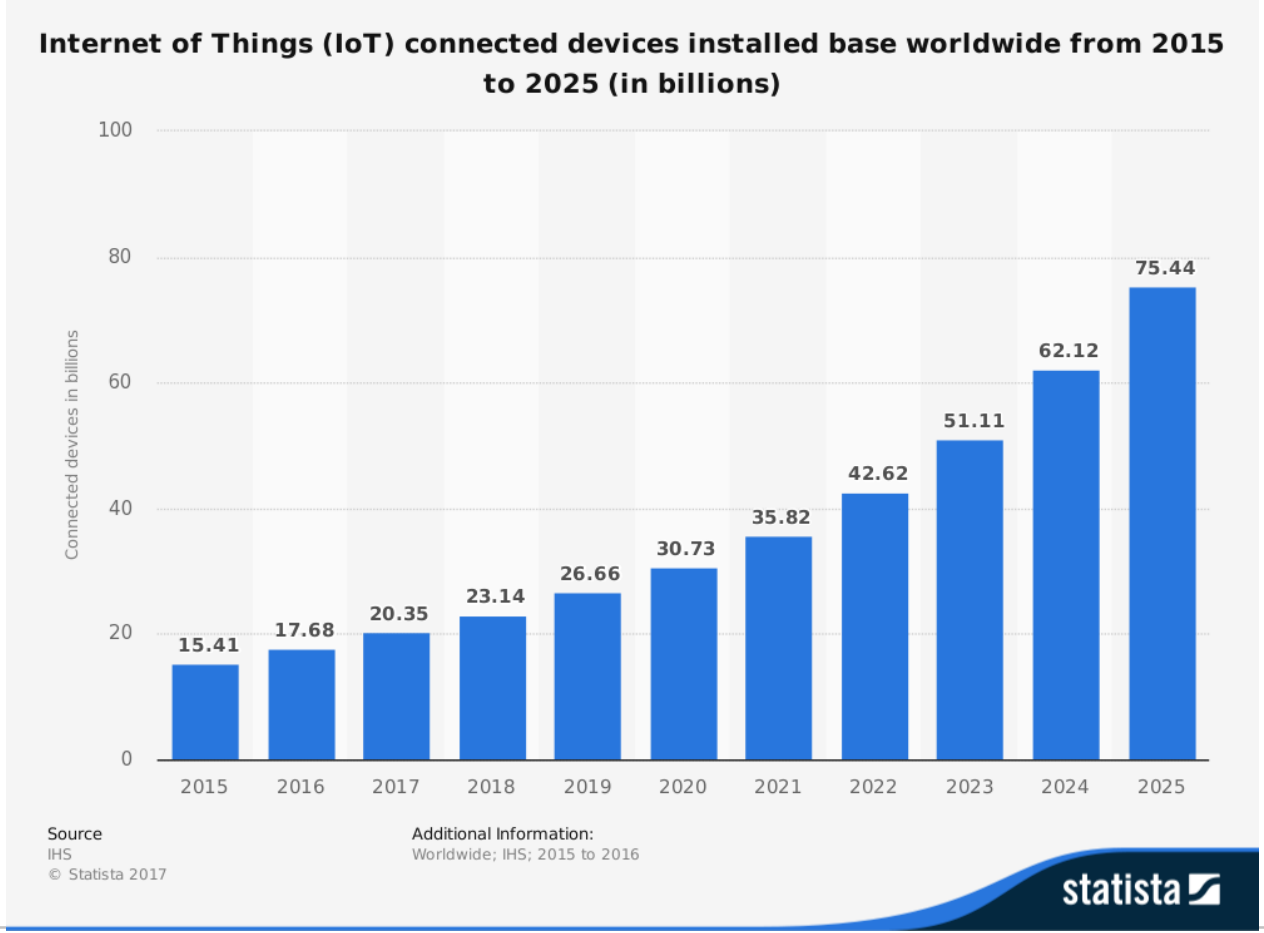
CC by Biswarup Ganguly via Wikimedia

Es gibt keine Autos mehr, …

… sondern nur noch fahrende Computer.

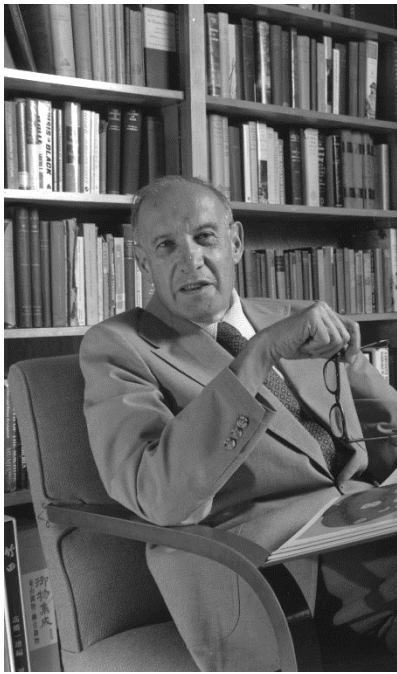
CC 4.0 by Lklundin via Wikimedia

Anzahl der vernetzten Geräte: Faktor 5 in 10 Jahren



„Die größte Gefahr in Zeiten des Umbruchs
ist nicht der Umbruch selbst –
es ist das Handeln mit der Logik von gestern.“

Peter F. Drucker, US-amerikanischer Ökonom



cc-by-sa 2.0 Jeff McNeill via Wikimedia

Prämissen - klassisches plangetriebenes Projektmanagement

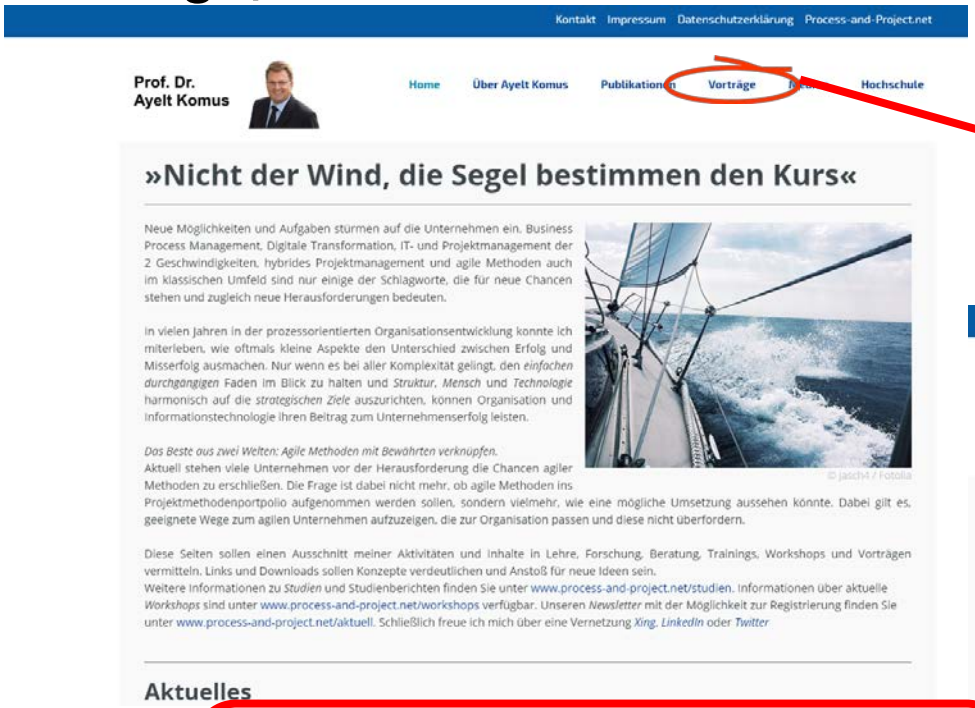
- Wir verstehen Zusammenhänge und können Dinge planen
- Änderungen sind möglich, aber die Ausnahme („Change Request“)

http://commons.wikimedia.org/wiki/File:Change.jpg?uselang=de

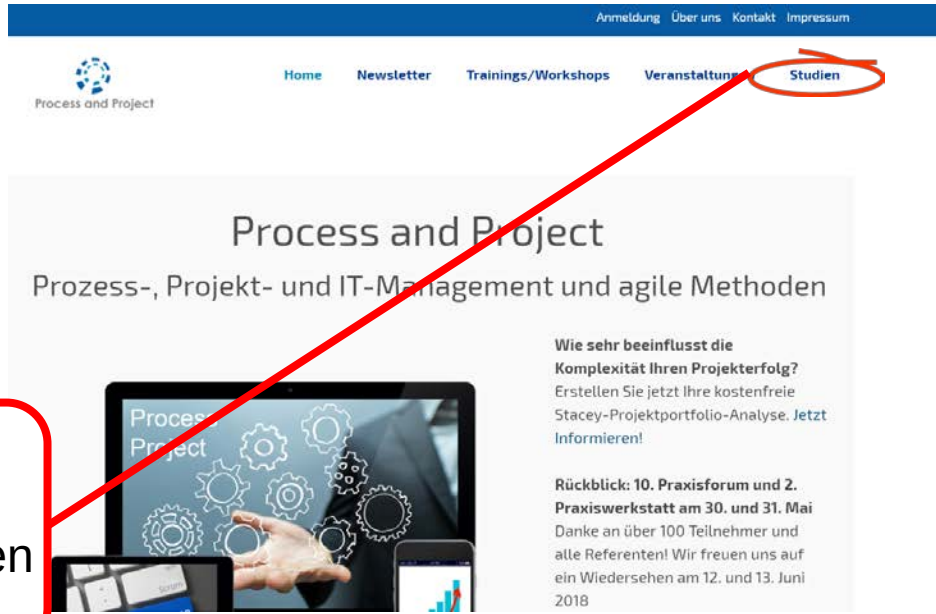
Prof. Dr. Ayelt Komus

- Professor für Organisation und Wirtschaftsinformatik
- 20+ vielbeachtete Studien, 50+ Fachpublikationen, 100+ Keynotes/Vorträge,150+ Interviews/Medienberichte
- Mitinitiator der **Modellfabrik Koblenz**
- Wiss. **Leiter Rechenzentren** der Hochschule Koblenz
- Certified Scrum Master (3 Organisationen)
- Wissenschaftlicher Beirat **Heupel Consultants**
- Fachbeirat **Projektmagazin**

Vorträge, Studien und Co



Vortragsfolien
www.komus.de/vortrag



Studienberichte
www.process-and-project.net/studien

Inhalte

- Warum klassische Methoden oft an ihre Grenzen stoßen
- Wie funktionieren agile Methoden?
- Sind agile Methoden erfolgreich?
- Worauf muss ich achten?

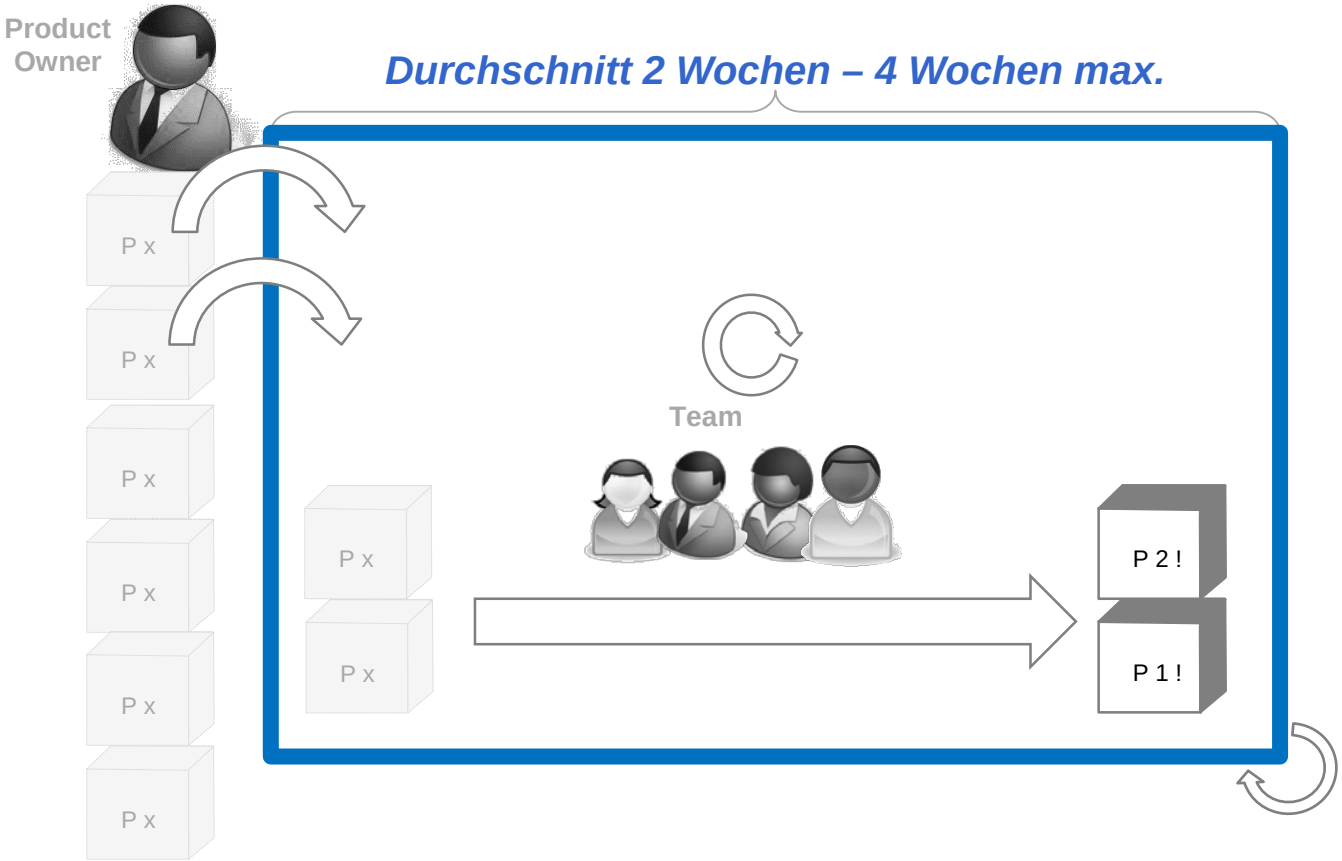
Wie funktionieren agile Methoden?

Agile Methoden aus der Vogelperspektive

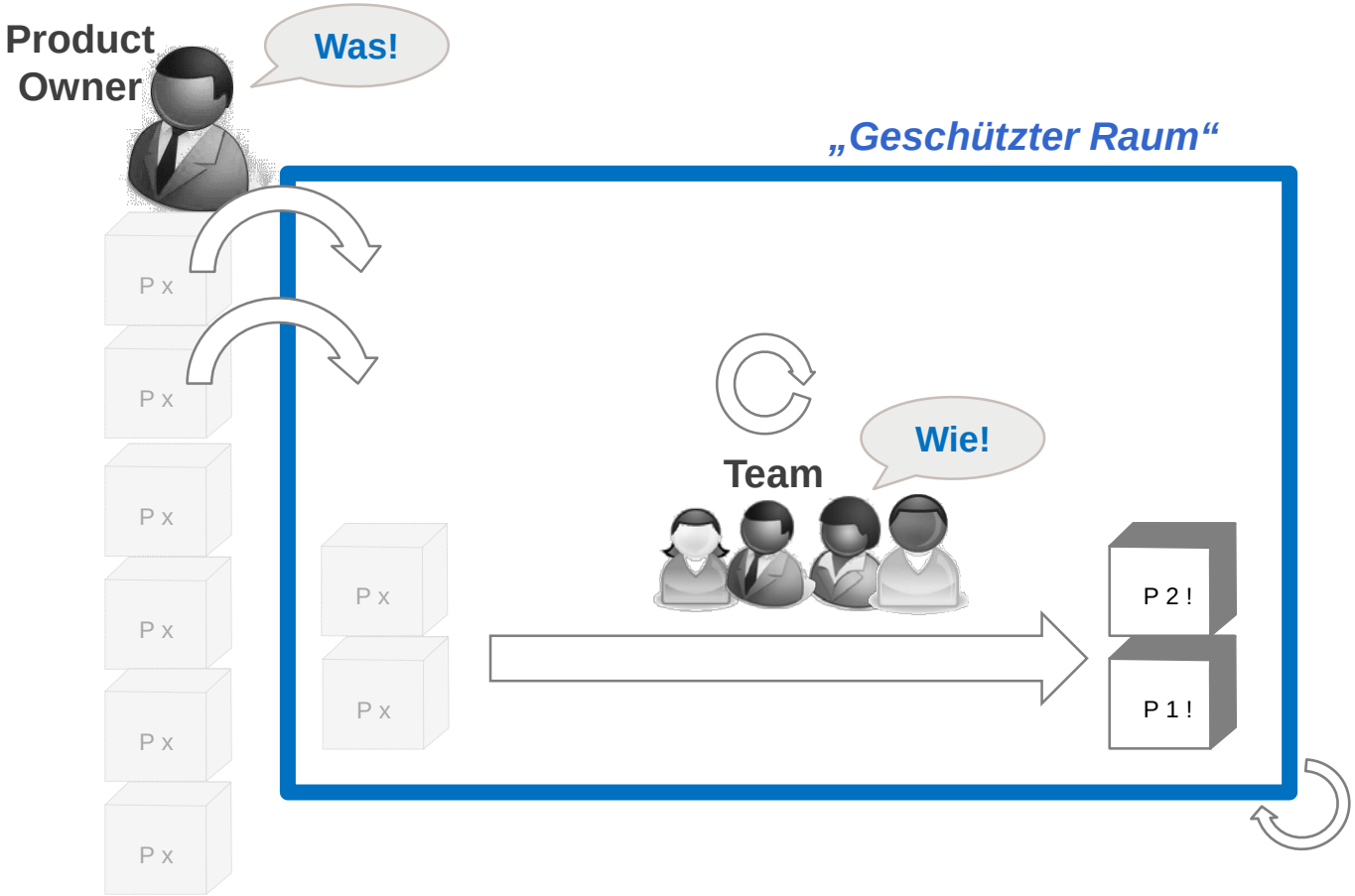
- Verzicht auf Big Design Up Front
- Autonome Teams – in definierten Grenzen
- Fokussierung, Flow-Orientierung
- Einfachheit, Visualisierung, Transparenz
- Kontinuierliches Lernen

© Franz Pfluegl via Fotolia

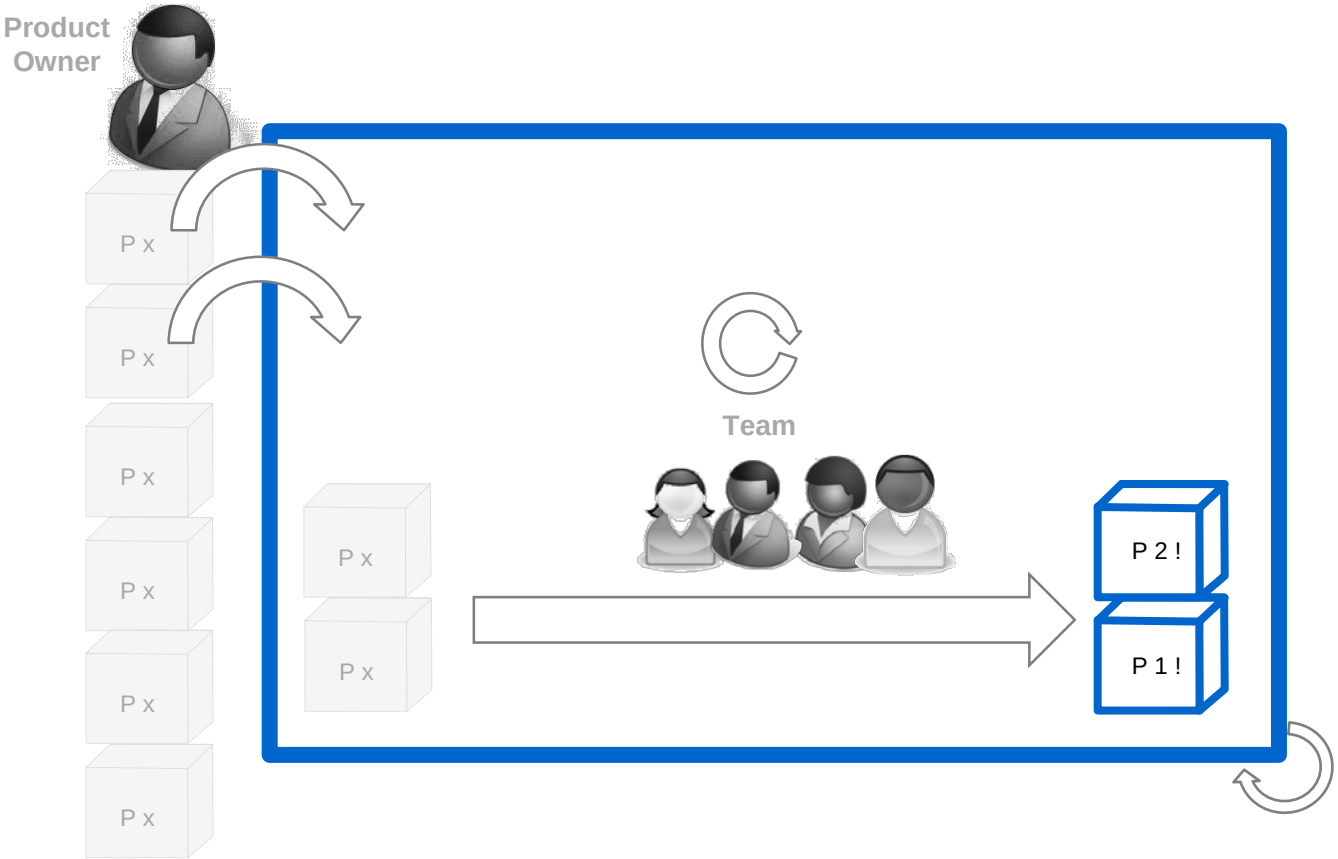
Überschaubarer Planungshorizont für Detailplanung



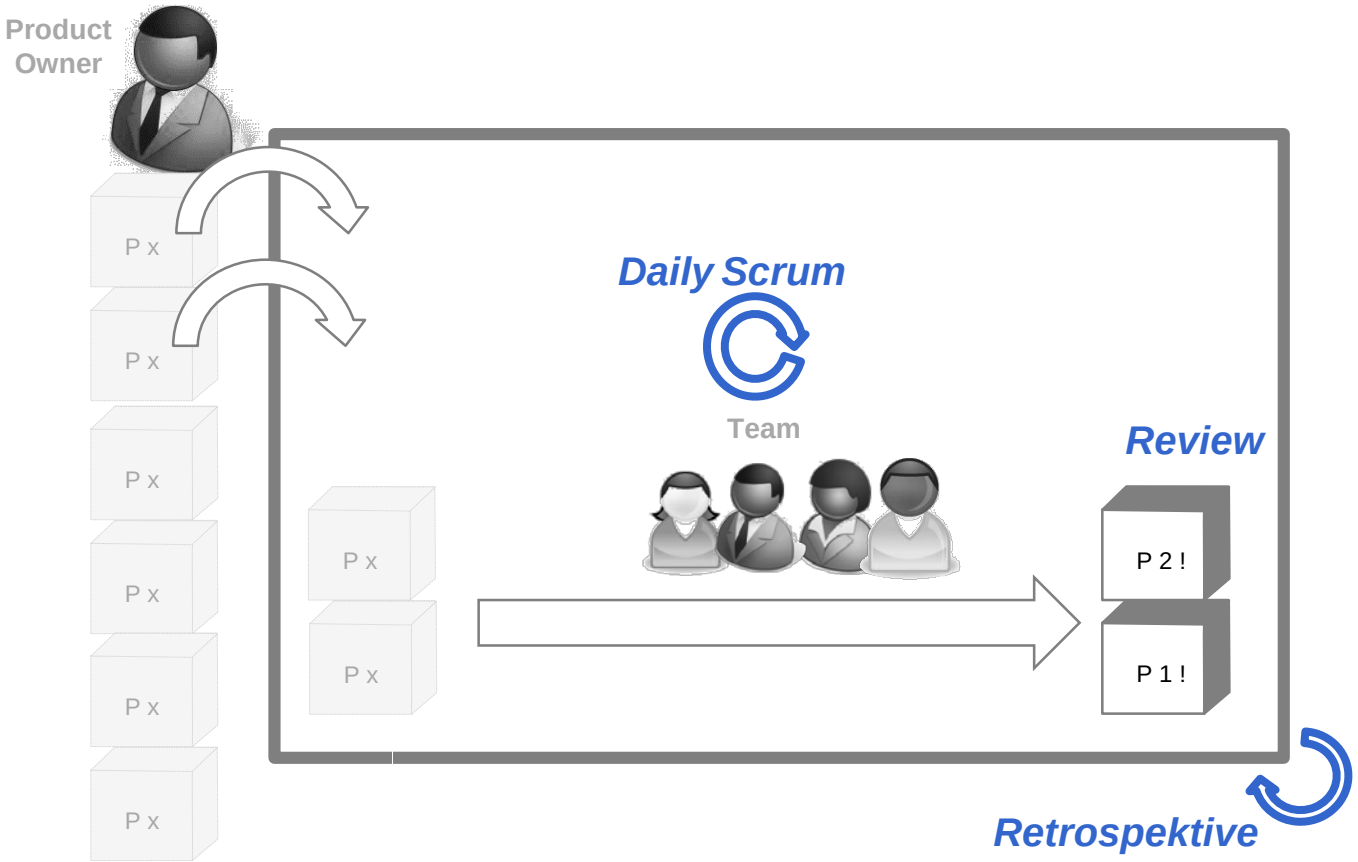
Freiheit in definierten Grenzen



Fokussierung durch eng definierte Sprint-Backlogs



Inspect und Adapt – kontinuierlich



Einfachheit, einfache Visualisierung, Haptik (1/2)

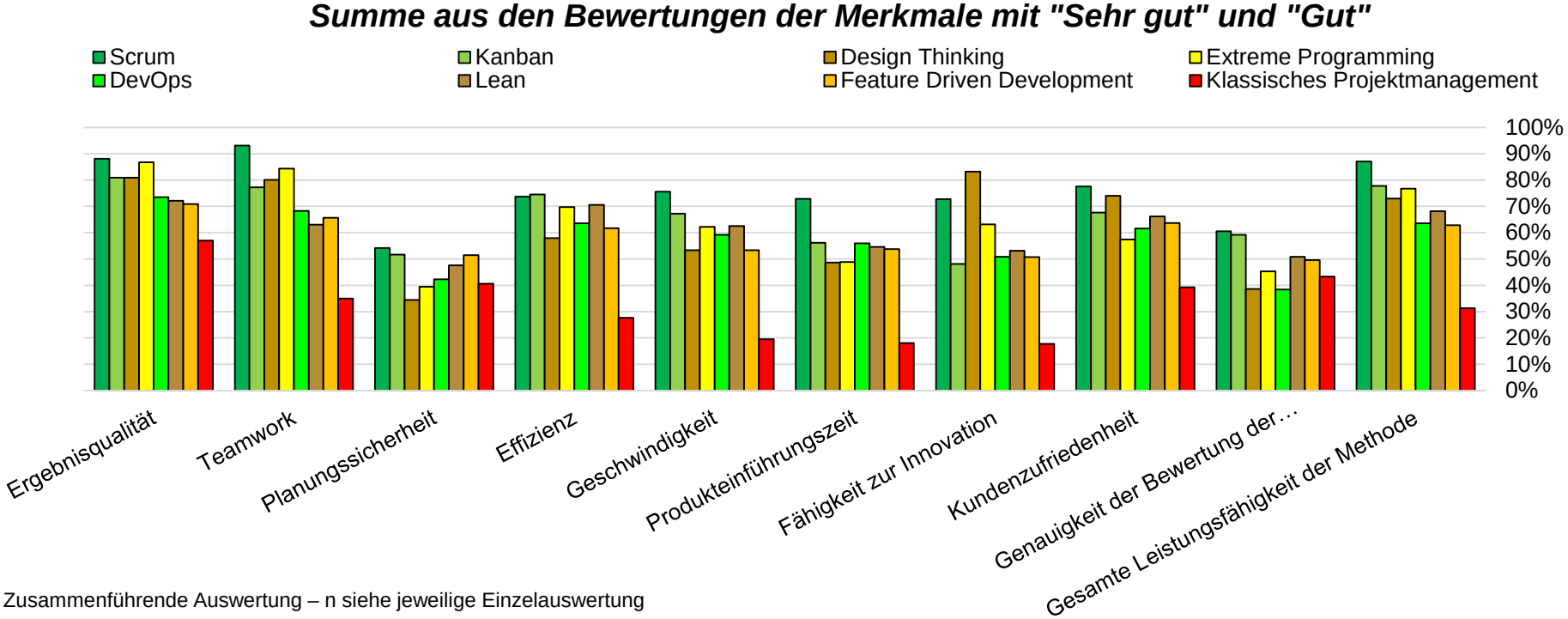
Quelle: Heupel Consultants, April 2016

Einfachheit, einfache Visualisierung, Haptik (2/2)

Entnommen: Kniberg/Roost: Is SAFe evil? http://gotocon.com/dl/goto-cph-2015/slides/HenrikKniberg_and_LarsRoost_IsSAFeEvil.pdf

Sind agile Methoden erfolgreich?

Erfolgsquoten agiles versus klassisches Projektmanagement



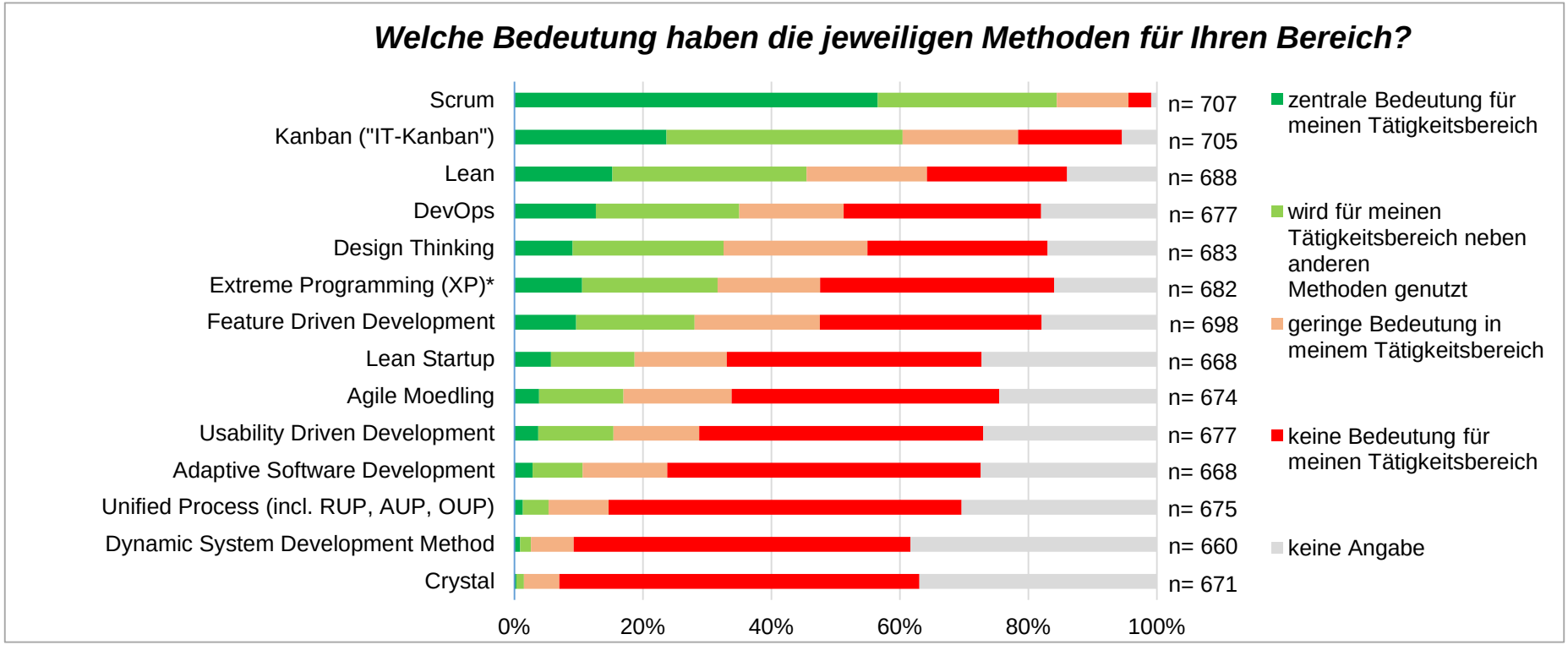
Zusammenführende Auswertung – n siehe jeweilige Einzelauswertung

Quelle: Status Quo Agile 2016/2017

www.status-quo-agile.de

Agile Methoden auch bei Ergebnisqualität, Kundenzufriedenheit und Bewertung von Fortschritten deutlich überlegen

Welche agilen Methoden dominieren in der Praxis?

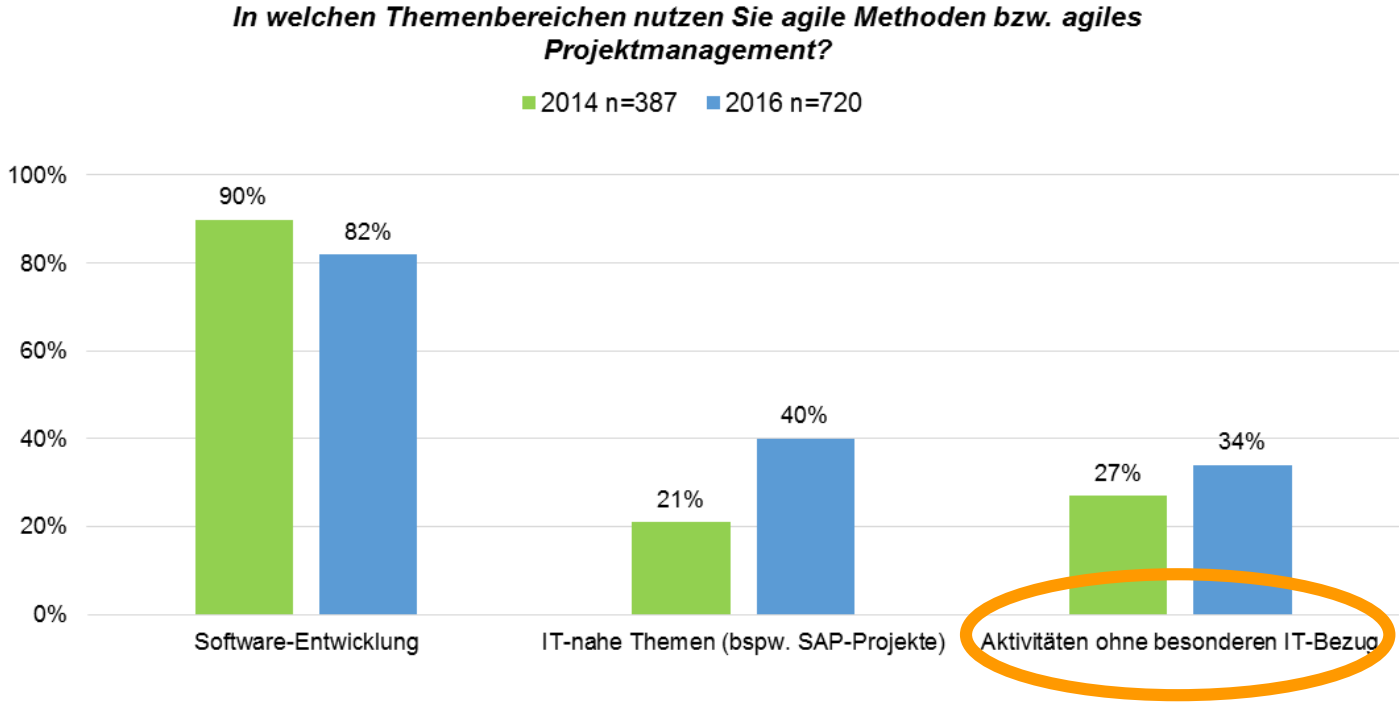


Quelle: Status Quo Agile 2016/2017

www.status-quo-agile.de

Scrum ist nach wie vor meistverbreitet.
DevOps gewinnt an Bedeutung.

Anwendungsfelder Agiler Methoden



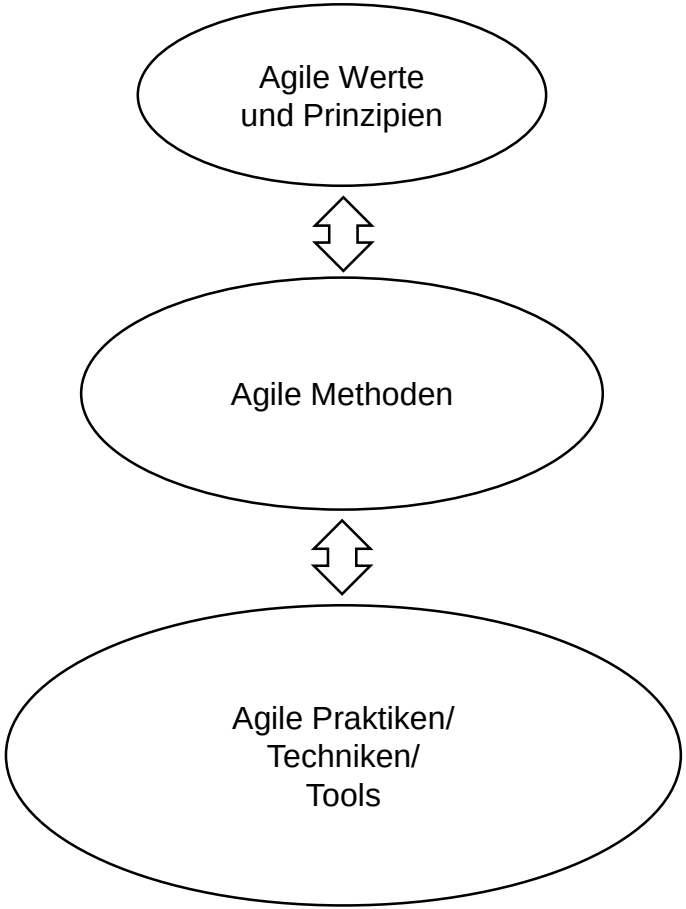
Quelle: Status Quo Agile 2016/2017

www.status-quo-agile.de

Agile Methoden werden längst nicht mehr nur in der SW-Entwicklung eingesetzt.

Worauf muss ich achten?

Was heißt agil?

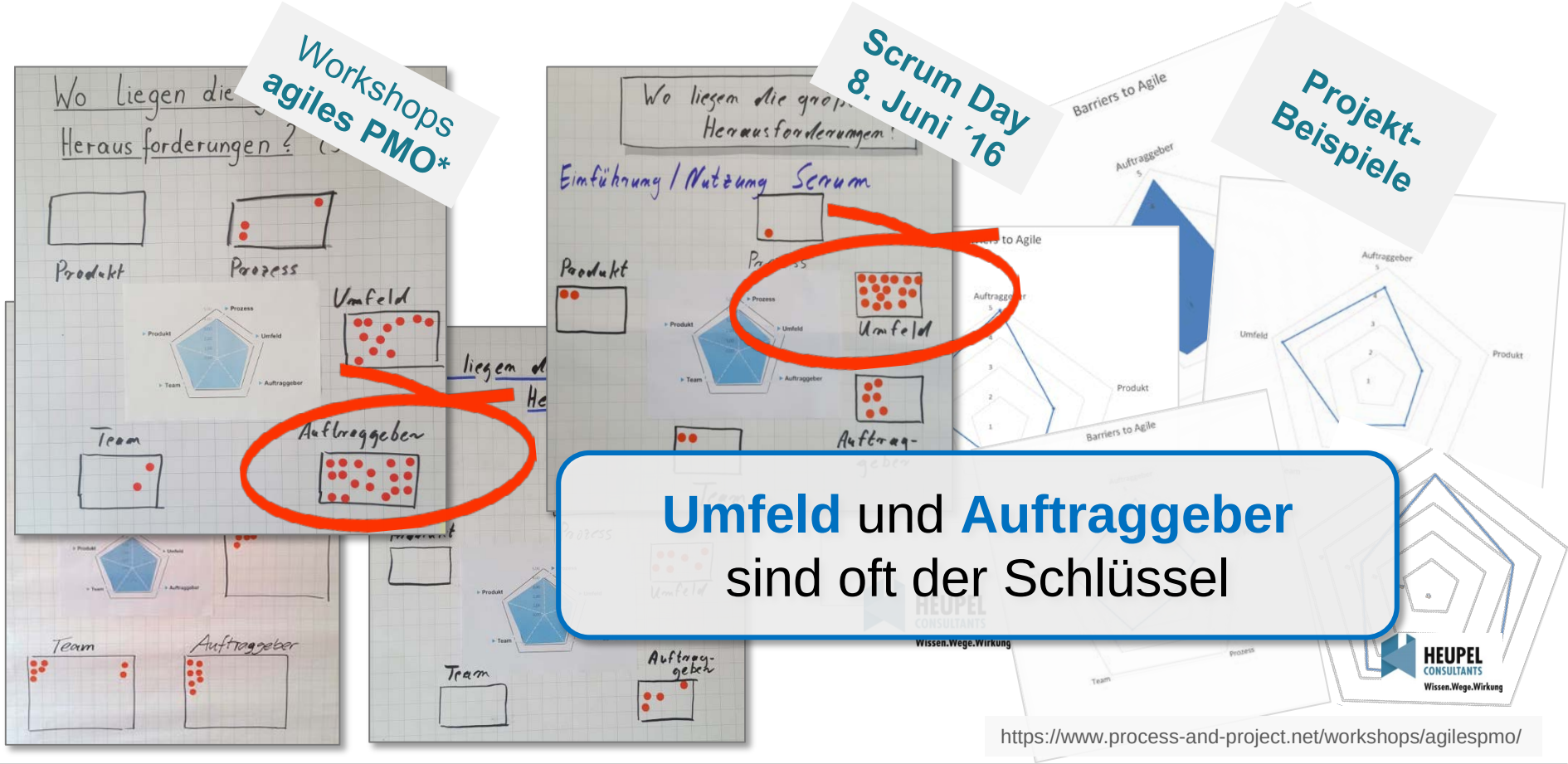


Agiles Manifest
4 Werte – 12 Prinzipien

Bspw. Scrum, IT-Kanban,
XP, Design Thinking…

Product Owner, Product
Backlog, Time Boxing,
Story Points, Planning
Poker, Burndown, Daily,
Kanban Board,
WIP…

Auftraggeber und Umfeld als Schlüssel für den Erfolg



Ausgangssituationen und Ansätze für agile Methoden

Schnellboot

Burning Platform

Supertanker

Leuchtturm

- Abhängig vom Kontext
- Nicht überall muss es 100% agil sein
- Wasserfall-Ansatz vermeiden
- Arbeiten in kleinen, nutzbringenden Schritten
- Wandel und Lernen als Normalfall

Praxisforum

11. Praxisforum

Prozess-, Projekt- und IT-Management

Am 12. und 13. Juni in Höhr-Grenzhausen bei Koblenz

Digitalisierung und Agilität zwischen Luftschloss und messbarem Erfolg

Infos und Anmeldung www.praxisforum.net

Trainings/Workshops

https://www.process-and-project.net/workshops/

Trainings/Workshops

Hier finden Sie alle Information zu Trainings und Workshops, z.B. zu Intensiv Workshops wie:

Interaktives Online-Training: Grundlagen Scrum und Agile Methoden

Interaktives Webseminar
Die nächste Veranstaltung findet am 08. März 2018 (Online) statt.

Agiles Projektmanagement

Scrum, Kanban, Design Thinking in das Projektmanagement integrieren
Die nächsten Veranstaltungen finden am 21. Juni 2018 (Baden in der Nähe von Zürich) und am 13. März und 26. Juni 2018 (Frankfurt) statt. Veranstaltung auch als Inhouse-Workshop möglich!

Agiles PMO und Agile Center of Excellence

Agile Methoden in die Organisation tragen
Die nächsten Veranstaltungen finden am 22. Juni 2018 (Baden in der Nähe von Zürich) und am 14. März (AUSGEBUCHT) und 27. Juni 2018 (Frankfurt) statt. Veranstaltung auch als Inhouse-Workshop möglich!

Agiler Einkauf – Agile Vertragsgestaltung

Agile Methoden im Einkauf verstehen und unterstützen
Die nächsten Veranstaltungen finden am 20. Juni 2018 (Baden in der Nähe von Zürich) und am 15. März und 28. Juni 2018 (Frankfurt) statt. Veranstaltung auch als Inhouse-Workshop möglich!

BPM Compass

Prozessmanagement nachhaltig und nutzbringend gestalten
Die nächsten Veranstaltungen finden am 14. Juni 2018 (Baden in der Nähe von Zürich) und am 28.Juni 2018 (Mannheim) statt

IT Controlling - State of the Art

Konzept, Umsetzung und Trends
Die nächste Veranstaltung findet am 10. Juli 2018 (Höhr-Grenzhausen) statt.

Let‘s connect!

Xing: www.xing.com/profile/Ayelt_Komus

LinkedIn: http://de.linkedin.com/in/komus

Twitter: @Ayelt Komus

www.komus.de

www.process-and-project.net

Icon made by Vectors Market from www.flaticon.com